



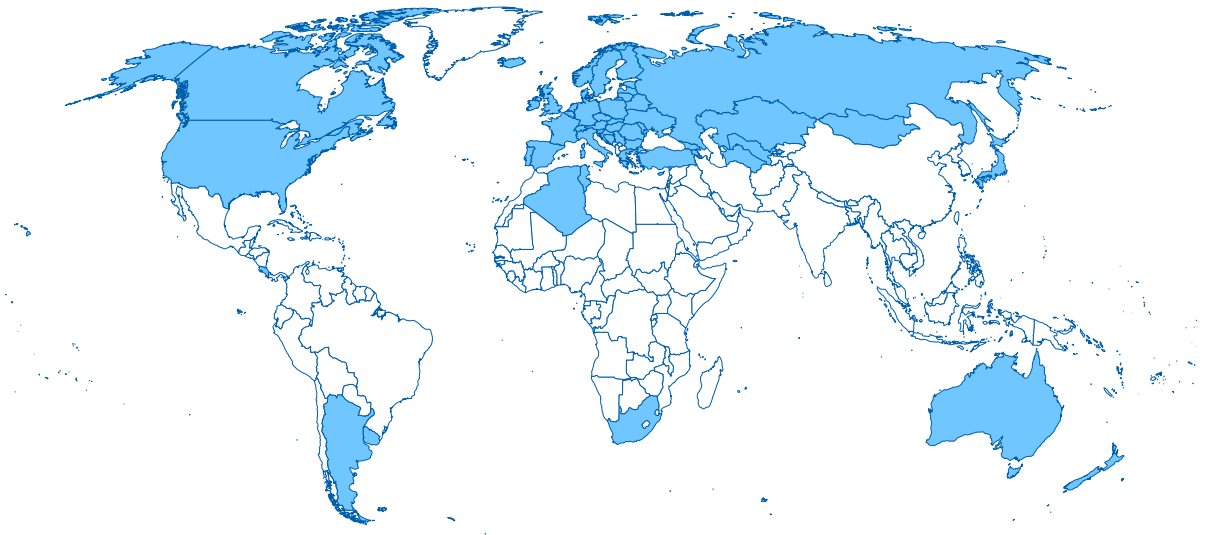
V Ý R O Č N Í Z P R Á V A

2 0  
2 3



V Ý R O Č N Í Z P R Á V A

2 0  
2 3



## OBSAH

SLOVO PŘEDSEDKYNĚ PŘEDSTAVENSTVA	3
STRATEGIE A CÍLE SKUPINY KORADO	4
ÚDAJE O SKUPINĚ	
Skupina KORADO	5
Zpráva o dceřiných společnostech	7
Tabulka finančních ukazatelů skupiny	8
ZPRÁVA O ČINNOSTI SKUPINY	
Finanční situace	9
Výroba a vývoj	10
Řízení lidských zdrojů	11
System řízení jakosti, ekologie a životní prostředí	12
ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI	
Základní údaje o společnosti	13
Složení orgánů a managementu společnosti	14
Organizační schéma	15
Vývoj společnosti v historických datech	18
ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA AKCIONÁŘŮM SPOLEČNOSTI KORADO, A.S.	20
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SKUPINY KORADO SESTAVENÁ PODLE ÚČETNÍCH STANDARDŮ IFRS K 31. prosinci 2023	
Obsah	24
Konsolidovaná rozvaha	25
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	26
Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu	27
Konsolidovaný výkaz peněžních toků	28
Příloha konsolidované účetní závěrky k 31. prosinci 2023	29
NEKONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA KORADO, A.S., K 31. prosinci 2023	
Rozvaha	46
Výkaz zisku a ztráty	48
Přehled o peněžních tocích	49
Přehled o změnách vlastního kapitálu	50
Příloha nekonsolidované účetní závěrky k 31. prosinci 2023	51



## SLOVO PŘEDSEDKYNĚ PŘEDSTAVENSTVA

Vážení akcionáři, vážení obchodní partneři,

uplynul první rok, kdy jsem s velkou ctí a potěšením přijala své jmenování do Představenstva společnosti KORADO, a.s., do vyspělé společnosti s dlouholetou historií, stabilním postavením na trhu, moderním prostředím a s loajálními zaměstnanci.

Jsem velmi ráda, že patřím do skupiny, která svými výsledky dokazuje, jak úspěšně reaguje na vše, co se kolem ní děje. A to včetně globálních negativních vlivů, jako například nedávná pandemie, současné válečné konflikty a z toho vyplývající makroekonomické jevy typu inflace, zvyšování ceny bankovního kapitálu a energetická krize, jejímž společným jmenovatelem je stagnace stavební výroby v celé EU.

V roce 2023 nadále pokračoval nový trend přechodu na nízkoteplotní vytápění domácností. Ráda bych proto vyzdvihla, že se naší společnosti podařilo vyvinout a patentově chránit nový výrobek, který je uzpůsoben pro nízkoteplotní vytápění. Jeho velikou výhodou je variabilita a nenáročná montáž a možnosti využití téměř na všechny druhy radiátorů.

Nabídkou dnes již komplexního řešení otopných a větracích systémů skupina KORADO upevnila svoje pozice na evropských trzích a začíná úspěšně pronikat na trhy Severní Ameriky.

Investice ve skupině směřovaly do nákupu nových výrobních technologií, do rozvoje nových výrobků a do oblastí vedoucích k poklesu materiálové a energetické náročnosti výroby.

To, co se jeví jako reálné a na dobré cestě, je zjednodušení akcionářské struktury. To by mělo pozitivní vliv na rozhodování na strategické úrovni a vedlo k efektivnějšímu a dynamičtějšímu rozvoji skupiny.

Bohužel musím rovněž zmínit negativní vliv narůstající byrokracie a administrativy, který na nás dopadá ze strany regulačních orgánů. Vypořádat se s celou řadou předpisů a nařízení spojených se zelenou a ESG Evropou není nic levného a jednoduchého. V našem konkrétním případě to dokonce přináší významné cenové a nákladové výhody našim konkurentům z třetích zemí, kteří tento proces podstupovat nemusí.

Chtěla bych tímto poděkovat všem zaměstnancům, kteří jsou nezbytnou součástí naší skupiny. Velmi si vážím jejich skvělé práce a mimořádného nasazení. Děkuji za jejich důvěru a loajalitu.

Děkuji rovněž obchodním partnerům za dlouholetou spolupráci

**Magdalena Součková**  
Předsedkyně Představenstva KORADO, a.s.

## STRATEGIE A CÍLE SKUPINY KORADO

Hlavním cílem skupiny KORADO pro rok 2024 je i nadále být profesionální, procesně řízenou skupinou na vysoké odborné, technologické a organizační úrovni, která se neustále rozvíjí a investuje do svých zdrojů.

### Obchodní strategie

Zaměřovat se na inovace a rozvoj produktového portfolia, s důrazem na udržitelnost a moderní technologie. Přizpůsobit se měnícím se tržním požadavkům i legislativě, což se bude odrážet ve vývoji nových produktů. Pracovat na optimalizaci designu a funkčnosti našich radiátorů pro jejich použití i využití v moderních domech a otopných soustavách.

### Zajištění proti riziku

Práce s podnikatelskými a obchodními riziky a zajištění proti nim je i nadále jedním z prvořadých úkolů skupiny. Přetrvávající turbulentní prostředí, které je ovlivňováno řadou nepředvídatelných faktorů: vojenské konflikty na Ukrajině, v Izraeli, Covid, nárůst cen komodit a energií, významné navýšení úrokových sazeb, migrační krize, kybernetické útoky, obchodní války apod., takto zvolenou strategií plně ospravedlňuje. Rizika externího, ale i interního charakteru jsou zachycena v Katalogu rizik a aktivně se hledají formy jejich eliminace. Kategorizace rizik zahrnuje celou jejich škálu od strategických, obchodních přes výrobní, finanční, personální až k IT rizikům atd. Celá řada rizik je samozřejmě kryta pojistnými či obdobnými standardizovanými produkty, zároveň je však kladen maximální důraz na prevenci a interní nastavení procesů eliminujících škody již v jejich zárodku. Takto nastavené principy jsou implementovány v rámci celé skupiny KORADO, včetně výrobních závodů v Bulharsku a v Liberci.

### Optimalizace výroby otopných těles

Cílem této oblasti je soustavně zvyšovat kvalitu výrobků, optimalizovat výrobu podle potřeb trhu, trvale zvyšovat integraci inženýrských metod v oblasti výroby a podpůrných procesů a instalací nových technologií dosáhnout maximálních úspor.

### Efektivní nákup

Úkolem v oblasti nákupu je snížit riziko na vstupu, zajistit veškerý materiál v potřebném množství, kvalitě a za nejvýhodnější cenu, optimalizovat výběr a hodnocení dodavatelů, integrovat jednotlivé nákupní činnosti v rámci celé skupiny KORADO a trvale snižovat dobu obratu zásob.

I v následujícím období bude dále rozšiřován systém moderních nákupních metod.

Cílem je zvýšení efektivity nákupu, transparentnosti v oblasti výběru dodavatelů, upevnění pozice skupiny KORADO na dodavatelském trhu a diverzifikace dodavatelského portfolia. Neméně důležitým úkolem bude i striktní dodržování ratingových pravidel ve vztahu k dodavatelům.

### Kvalitní péče o lidské zdroje

Skupina KORADO zaměřuje pozornost na udržení velmi dobrého standardu pracovních podmínek a pracovního prostředí pro zaměstnance. Zaměstnanci jsou motivováni k optimálnímu výkonu, protože motivovaní a kvalifikovaní zaměstnanci jsou předpokladem úspěšného chodu celé skupiny.

Prioritou vzdělávání je prohlubování technického a profesního vzdělání zaměstnanců ve výrobě.

### Optimální financování a zajištění likvidity společnosti

Ve finanční oblasti se skupina KORADO v následujícím období zaměří na důsledné udržení dostatečné likvidity skupiny a zajištění potřebného objemu finančních prostředků na pokrytí všech závazků vůči obchodním partnerům a finančním institucím, včetně vytvoření finančního prostoru na vhodné akvizice a investice.

Dalším důležitým cílem je důsledné využívání controllingových nástrojů a jejich aplikace v rámci celé skupiny KORADO. Neméně důležitým cílem skupiny bude i nadále optimalizace pracovního kapitálu a jeho financování.

### Interní audit

Činnost Interního auditu vychází ze základního cíle, kterým je systematický metodický přístup k hodnocení a zlepšování efektivity řízení rizik, řídicích a kontrolních procesů a správy a řízení společnosti. Tím je v následujícím období určena úloha Interního auditu, kterou je, v souladu s Definicí Interního auditu, poskytování nezávislého a objektivního ujištění pro orgány společnosti a vrcholový management, že správa a řízení společnosti, řídicí a kontrolní procesy a řízení rizik jsou přiměřené a efektivní.

Podle plánu činnosti Interního auditu budou prováděny rizikově zaměřené kontroly hospodaření a kompenzační kontroly konfliktních přístupových práv do informačních systémů jak v mateřské společnosti, tak i ve společnostech dceřiných, s cílem maximalizovat přidanou hodnotu ve prospěch společnosti. Nedílnou součástí bude rovněž intenzivní spolupráce Interního auditu s auditory externími.

## SKUPINA KORADO

Skupina KORADO se k 31. prosinci 2023 skládala z mateřské společnosti KORADO, a. s., Česká Třebová a sedmi dceřiných společností, z nichž jsou:

- Čtyři obchodní – KORADO Deutschland
  - KORADO Polska
  - KORADO Austria (v současné době nevyvíjí podnikatelskou činnost)
  - KORADO U. K. (v současné době nevyvíjí podnikatelskou činnost)
- Tři výrobní – KORADO Bulgaria
  - LICON HEAT
  - ThermWet

Obchodní dceřiné společnosti byly založeny zhruba v polovině devadesátých let 20. století především k podpoře obchodního růstu na evropských trzích v době závěrečné fáze budování a dokončení nového výrobního závodu v České Třebové. Výrobní dceřiné společnosti přibýly do skupiny postupně, jako výsledek systematické akviziční činnosti, s cílem rozšířit výrobní portfolio.

Všechny dceřiné společnosti jsou v současné době řízeny prostřednictvím zástupců z mateřské společnosti ve statutárních orgánech těchto společností. Obchodní vztahy mezi mateřskou a dceřinými společnostmi jsou zajištěny prostřednictvím útvaru Obchod mateřské společnosti.

Obchodní dceřiné společnosti od svého vzniku zajišťovaly servis na vybraných trzích pro výrobky značky KORADO. V letech 2002 a 2003 došlo k zásadním změnám v působení a řízení největších obchodních dceřiných společností. Zákazníci na daných trzích jsou od té doby obsluhováni přímo z mateřské společnosti v České Třebové. Díky tomuto modelu řízení došlo k výraznému snížení nákladů a zvýšení efektivity jednotlivých obchodních dceřiných společností. Výsledkem byl obrat v jejich hospodaření a postupné navrácení kapitálu, který byl do uvedených společností investován.

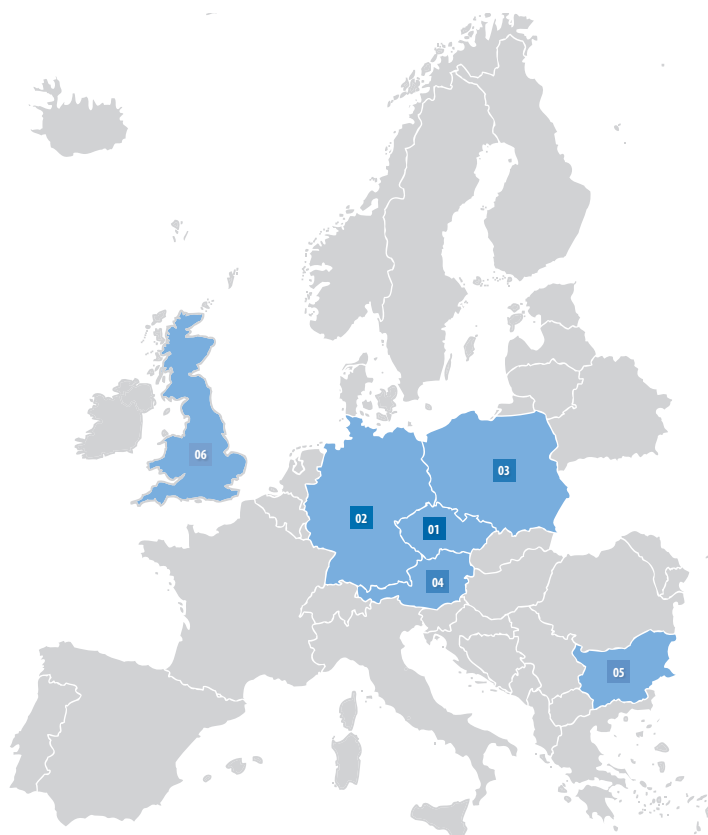
Mezi mateřskou společností KORADO, a. s., a dceřinými společnostmi nejsou uzavřeny ovládací smlouvy. Řízení těchto společností probíhá na základě uzavřených distributorských smluv a ročních obchodně finančních plánů. Kromě těchto smluv jsou mezi mateřskou společností a dceřinou společností KORADO Polska, LICON HEAT, ThermWet a KORADO Bulgaria uzavřeny smlouvy o zápůjčce. Jedná se o standardní smlouvy za obvyklých tržních podmínek.

V roce 2006 byl v dceřiné společnosti v Bulharsku zahájen proces aktivizace možných rezerv ve výrobě deskových těles v rámci skupiny KORADO a bylo dosaženo plné harmonizace veškerých firemních, technologických a výrobních procesů s mateřskou společností KORADO, a.s., v České Třebové. Díky realizaci tohoto projektu je dceřiná společnost KORADO Bulgaria plnohodnotnou součástí skupiny KORADO. V závěru roku 2014 KORADO Bulgaria realizovalo druhotný úpis akciového kapitálu na Burze cenných papírů v Sofii. Téměř dva roky připravovaná transakce byla úspěšně realizována s tím, že vlastní kapitál KORADO Bulgaria byl navýšen o cca 7 milionů BGN (přibližně 100 milionů Kč). Tyto finanční prostředky byly využity na další investiční rozvoj této dceřiné společnosti, zejména investice do druhé výrobní linky ocelových otopných těles a linky na výrobu koupelnových radiátorů.

Významným krokem k rozšiřování našeho výrobního portfolia byl odkup společnosti LICON HEAT, s. r. o., realizovaný v roce 2013, díky kterému se výrobní program skupiny KORADO rozšířil o kompletní sortiment podlahových, nástěnných, volně stojících, lavicových a speciálních konvektorových těles. Další významnou investicí byl odkup společnosti ThermWet v roce 2018. Specializací této společnosti je řízená rekuperace vzduchu.

## Mapa Evropy s dceřinými společnostmi a společnostmi pod podstatným vlivem

- 01 KORADO, a.s.
- 01 LICON HEAT s.r.o.
- 01 ThermWet s.r.o.
- 02 KORADO DEUTSCHLAND
- 03 KORADO POLSKA
- 04 KORADO AUSTRIA
- 05 KORADO BULGARIA
- 06 KORADO U.K.



### Složení skupiny KORADO k 31. prosinci 2023:

Společnost	Den vzniku	Základní kapitál	Ředitel (prokurista)	Sídlo	Podíl KORADO, a.s.	Právní forma
KORADO, a.s.	1. září 1996	840 700 tis. Kč	Vojtěch Čamek	Bří Hubálků 869, 560 02 Česká Třebová, Česká republika	-	akciová společnost
KORADO Deutschland GmbH	28. listopadu 1995	618 tis. Kč	Leona Vaňková	DR. Wilhelm-Külz- Strasse 61, 155 17 Fürstenwalde, Německo	100 %	společnost s ručením omezeným
KORADO Polska, Sp. z. o. o.	4. prosince 1996	41 058 tis. Kč	Žaneta Vebrová	Gen.Okulickiego 4, 05500 Piasecno, Polsko	100 %	společnost s ručením omezeným
KORADO Austria, GmbH	1. července 1998	25 961 tis. Kč	Leona Vaňková	Ferstelgasse 6/7, 1090 WIEN, Rakousko	100 %	společnost s ručením omezeným
KORADO Bulgaria, A. D.	1. října 1998	166 478 tis. Kč	Jiří Řezníček	Gladston 28, 5150 Strajica, Bulharsko	82,15 %	akciová společnost
KORADO U. K. Limited	25. listopadu 1998	28 tis. Kč	Vojtěch Čamek	12 South Drive, Banstead, Surrey, SM7 3BH, Velká Británie	100 %	společnost s ručením omezeným
LICON HEAT s. r. o.	1. října 2013*	14 500 tis. Kč	Martin Kniha	Svárovská 699, 463 03 Stráž nad Nisou Česká republika	100%	společnost s ručením omezeným
ThermWet, s. r. o.	6. srpna 2018**	20 200 tis. Kč	Jan Grendel Lukáš Mareda	Vlárská 1454/1 10400 Praha 10 – Uhřetěves Česká republika	100%	společnost s ručením omezeným

Hodnoty základního kapitálu přepočteny kurzem k 31. prosinci 2023

\* Den začlenění společnosti LICON HEAT do skupiny KORADO

\*\* Den začlenění společnosti ThermWet do skupiny KORADO

## ZPRÁVA O DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH

**KORADO Deutschland GmbH** – Společnost KORADO Deutschland byla založena 28. listopadu 1995 jako obchodní společnost zabývající se prodejem výrobků značky KORADO na trzích Německa, Dánska a zemí Beneluxu. KORADO, a.s., vlastní ve společnosti KORADO Deutschland 100% podíl.

**KORADO Polska, Sp. z o. o.** – Společnost KORADO Polska byla založena dne 4. prosince 1996 jako obchodní společnost zabývající se prodejem výrobků značky KORADO na polském trhu. Od 1. ledna 2023 společnost již pouze zprostředkovává prodej výrobků pro mateřskou společnost na území Polska.

**KORADO Austria, GmbH** – Společnost KORADO Austria byla založena v roce 1998 jako 100% dceřiná společnost. Společnost KORADO Austria zajišťovala pro mateřskou společnost činnosti související s prodejem výrobků na území Rakouska. Od konce roku 2006, kdy bylo ukončeno obchodování přes dceřinou společnost KORADO Austria a mateřská společnost

**KORADO Bulgaria, A. D.** – Společnost byla založena v roce 1998, kdy KORADO, a.s., odkoupilo akcie původního výrobního podniku. V současnosti společnost KORADO, a.s., vlastní 82,15 % podílů v KORADO Bulgaria. Zbýlý podíl je ve vlastnictví lokálních institucionálních a retailových investorů. Akcie jsou volně obchodovány na bulharské burze cenných papírů v Sofii.

Společnost je plnohodnotnou součástí skupiny KORADO s produkcí velmi podobnou mateřské společnosti, tj. produkcí ocelových deskových těles a koupelnových radiátorů. Firma KORADO Bulgaria v současné době obsluhuje trhy Rumunska, Ukrajiny, Maďarska, Francie, Řecka, Kypru, Tunisu a Bosny a Hercegoviny a samozřejmě lokální trh. Významná část produkce je obchodována prostřednictvím distribučních kanálů mateřské společnosti.

Společnost v roce 2017 navýšila vlastní kapitál o 4 389 538 ks kmenových akcií, jež jsou zapsány jako volně převoditelné akcie s hlasovacím právem ve jmenovité hodnotě 1 BGN za každou. Toto navýšení bylo realizováno z původního emisního ážia. Akcie byly distribuovány mezi stávající akcionáře v poměru 2:1 (na každé dvě existující akcie připadla jedna

**LICON HEAT s. r. o.** – Společnost s mnoholetou tradicí výroby konvektorových otopných těles, byla začleněna do skupiny KORADO v roce 2013. Výroba je realizována v dobře dostupném závodě v Liberci, v průmyslové zóně Sever. Stávající produktová nabídka je postupně inovována a rozšiřována tak, aby splňovala stoupající nároky zákazníků jak po funkční stránce, tak i designově. Společnost LICON HEAT s. r. o. je konsolidovanou společností, s moderní výrobní technologií a progresivní obchodní politikou, podpořenou systémem řízení jakosti dle ISO 9001. Výrobky pod

**ThermWet, s. r. o.** – Je nejmladším členem skupiny KORADO, jejíž součástí je od roku 2018. Společnost KORADO, a. s., vnímá a aktivně reaguje na změny v oblasti topení, větrání a klimatizace (HVAC) a díky akvizici společnosti ThermWet, s. r. o., tak rozšířila nabídku o systémy centrálního větrání. ThermWet je malá společnost, avšak ve spojení se skupinou KORADO, lze očekávat její dynamický růst nejen na tuzemském trhu, ale i v zahraničí, nyní nově pod značkou společnosti LICON, do jejíž

**KORADO U. K. Limited** – je obchodní společnost, která byla odkoupena v roce 1998. Tato společnost v současné době nevyvíjí žádnou činnost.

Za rok 2023 vykázala společnost KORADO Deutschland výsledek hospodaření ve výši 16 tis. EUR (373 tis. Kč).

Společnost KORADO, a.s., vlastní ve společnosti KORADO Polska 100% podíl.

Za rok 2023 dosáhla společnost KORADO Polska hospodářského výsledku ve výši 215 tis. PLN (1 136 tis. Kč).

odkoupila pohledávky této dceřiné společnosti, je tato společnost neaktivní.

Za rok 2023 dosáhla společnost KORADO Austria ztrátu ve výši 1 150 EUR (-28 tis. Kč).

nová). V průběhu podzimu 2017 splnila společnost podmínky pro přijetí na Prémiový trh burzy, na kterém je v současné době obchodována.

Po významných investicích v předchozích letech (nová linka na výrobu deskových a následně i koupelnových těles) byla v roce 2017 dokončena investice do snížení energetické náročnosti výrobních prostor. Celý výrobní závod je v současné době kompletně zateplen. V průběhu roku 2018 společnost dokoupila přilehlý výrobní areál (cca 3 ha pozemků) včetně výrobní a administrativní budovy.

V závěru roku 2019 společnost realizovala projekt distribuce vlastních akcií zaměstnancům společnosti. Tento krok podpořil loajalitu zaměstnanců v době významného napětí na trhu pracovních sil. Cena akcie KORADO Bulgaria dosáhla na konci roku hodnoty 4,060 BGN/ks, tj. tržní kapitalizace společnosti dosáhla 676 mil Kč.

Za rok 2023 společnost KORADO Bulgaria vykázala výsledek hospodaření ve výši 3 569 tis. BGN ( 43 809 tis. Kč).

značkou KORADO a LICON, tak dnes vytvářejí příjemné klima v mnoha budovách po celém světě.

V závěru roku 2023 začala příprava fúze společnosti Licon Heat a ThermWet s tím, že nástupnickým subjektem bude Licon Heat. Nový název této společnosti bude pouze „LICON“. Fúze by měla být zapsána k datu 1. března 2024.

Za rok 2023 společnost LICON HEAT vytvořila ztrátu ve výši 6 785 tis. Kč.

struktury bude k 1. března 2024 začleněna. Nový subjekt bude využívat prostory původní společnosti LICON HEAT, což umožní další rozšíření kapacit původní výroby ThermWet a rovněž zlepšení produktivity.

Za rok 2023 společnost ThermWet vytvořila ztrátu ve výši 1 275 tis. Kč.



## TABULKA FINANČNÍCH UKAZATELŮ SKUPINY

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
TRŽBY CELKEM (V MIL. KČ)	1 750	1 836	1 875	1 949	1 780	1 832	1 775	2 350	2 229	1 709
MEZIROČNÍ ZMĚNA TRŽEB (V %)	9 %	5 %	2 %	4 %	-9 %	3 %	-3 %	32 %	-5 %	-23 %
EBITDA (VH BEZ NÁKL. ÚROKŮ, ODPISŮ A DANÍ) (V MIL. KČ)	191	176	210	166	147	189	214	278	189	163
EBITDA MARŽE (EBITDA / TRŽBY CELKEM) (V %)	11 %	10 %	11 %	9 %	8 %	10 %	12 %	12 %	8 %	10 %
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (V MIL. KČ)	63	44	70	25	6	7	56	123	49	23
NÁVRATNOST KAPITÁLU (EBIT / AKTIVA MINUS BĚŽNÁ PASIVA)	5 %	3 %	5 %	2 %	2 %	3 %	5 %	10 %	4 %	2 %
ZADLUŽENOST (ÚVĚRY / VLASTNÍ KAPITÁL)	0,26	0,20	0,25	0,19	0,20	0,15	0,13	0,08	0,08	0,09
LIKVIDITA RYCHLÁ (OBĚŽNÁ AKTIVA MINUS ZÁSoby / KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY)	0,79	0,62	0,82	0,32	0,37	0,48	0,83	0,63	0,67	1,24
LIKVIDITA BĚŽNÁ (OBĚŽNÁ AKTIVA / KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY)	1,23	1,06	1,36	0,88	0,94	1,10	1,32	1,35	1,70	2,02
AKTIVA CELKEM (V MIL. KČ)	2 203	2 153	2 185	1 990	2 032	1 966	2 033	2 334	2 111	2 123
DLOUHODOBÝ MAJETEK / AKTIVA CELKEM (V %)	74 %	76 %	72 %	78 %	74 %	74 %	68 %	56 %	61 %	58 %
DOBA OBRATU POHLEDÁVEK (VE DNECH)	34	30	25	20	17	18	20	18	17	16
DOBA OBRATU ZÁVAZKŮ (VE DNECH)	110	107	103	92	122	124	128	120	119	123
DOBA OBRATU ZÁSOb (VE DNECH)	58	57	63	67	87	89	85	89	116	133

## FINANČNÍ SITUACE

### Ziskovost skupiny KORADO

V roce 2023 jsme i nadále čelili složité ekonomické i geopolitické situaci ovlivněné zejména pokračujícím vojenským konfliktem na Ukrajině. Současná makroekonomická situace stále vytváří nejistotu ohledně budoucí poptávky. Obor stavebnictví zaznamenává i nadále stagnaci zejména díky vysoké úrokové sazbě půjček. Ceny vstupů se výrazně nezměnily včetně cen energií. Další vývoj vstupních cen, nabídky a poptávky je velmi těžko předvídatelný. I přes tuto obtížnou ekonomickou situaci, byl díky nastavenému systému řízení a kontroly procesů, ve všech našich výrobních závodech zajištěn plynulý provoz a skupina KORADO dosáhla v roce 2023 zisku ve výši 23 mil. Kč.

### Bankovní úvěry

Bankovní úvěry byly v roce 2023 spláceny v souladu s podmínkami v úvěrových smlouvách. V průběhu roku byly plněny všechny bankovní ukazatele.

### Investice

V mateřské společnosti proběhly v roce 2023 čtyři významné investice. První investicí byla instalace nové práškové kabiny barevné lakovny. Druhou investicí byla instalace výrobní linky na kartonové vaničky pro balení trubkových radiátorů. Třetí investicí byl nákup dvou lisovacích nástrojů skořepin a následné uvedení do provozu. Čtvrtou investicí byly projekční práce na novou výstavbu v areálu Machnín.

### Řízení rizik

Za dobu své existence si skupina KORADO vybuodovala velmi stabilizované a kapitálově silné portfolio zákazníků. Naše participace na celé řadě východních trhů s sebou však nese řadu specifík a platby z těchto teritorií je nezbytné patřičně zajistit. Po zahájení vojenského konfliktu na Ukrajině pojišťovny kreditních rizik vypověděly krytí ukrajinských a ruských zákazníků. Jejich dluhy se nám podařilo zinkasovat. Oslovování nových zákazníků z netradičních teritorií rovněž přináší zvýšenou míru kreditního rizika. Ve výše uvedeném kontextu je dlouhodobě uplatňovaná strategie velmi striktního vnímání kreditního rizika více než pochopitelná. Skupina KORADO ani v roce 2023, obdobně jako v letech předchozích, neutrpěla žádné významné škody spojené s nezaplacením splatných pohledávek, resp. problematické úhrady pohledávek se dařilo řešit ve spolupráci se specializovanými kreditními pojišťovnami a inkasními agenturami.

Rizika spojená s pohybem devizových kurzů jsou v maximálně možné míře řešena prostřednictvím přirozeného hedgingu, kdy se snažíme o vyrovnávání devizové pozice na straně výnosů s náklady denominovanými ve stejné měně.

Vnímání Risk managementu v širším kontextu fungování společnosti vedlo k dalšímu prohloubení práce s provozními riziky a rovněž riziky na straně firemního nákupu. Zvýšený tlak okolí a turbulence na trhu komodit a energií samozřejmě působí i na naše dodavatelské prostředí. Z tohoto pohledu je dlouhodobě stabilizované portfolio našich dodavatelů vnímáno jako jeden ze základních kamenů naší nákupní strategie. Dalším prvkem této strategie je i nikdy nekončící vyhledávání alternativních dodavatelů.

## VÝROBA A VÝVOJ

### Výroba

V roce 2023 probíhaly testy na změnu režimu práce ve výrobě, včetně zaškolování jednicových dělníků a možnosti jejich rotace, s cílem maximalizace efektivity práce.

Pokračovali jsme také ve využívání podpory dat ve spolupráci se střediskem IT a jejich zpřesňování za účelem minimalizace ztrátových časů.

V roce 2023 jsme pokračovali v práci s efektivitou v menších částech procesů výroby. Sledujeme tím vyšší motivaci pracovníků v těchto částech procesů, zrealnění výrobních nákladů pro útvar Finance a v neposlední řadě také jako zpětnou vazbu do technologie – reálnější standardy – pracnosti v daných procesech. Ač byla efektivita negativně ovlivněna především pokračujícím poklesem požadavků na výrobu, podařilo se dosahovat velmi dobré efektivity výroby.

Dále došlo ke kompletní výměně laku a anolytových tyčí v jedné vaně základního laku KTL.

### Vývoj

V roce 2023 byl dokončen vývoj nového produktu RADIK V-Power. Došlo k vývoji a k přípravě do výroby deskového radiátoru pro veřejné budovy, který je již upravený na centrální regulaci systému. Dále probíhaly práce na vývoji přímotopného deskového radiátoru.

Byl dokončen vývoj OTT a DOT s přídatnou ventilační a topnou jednotkou – Boosterem.

### Výroba ve firmě LICON HEAT

V roce 2023 byla na trh uvedena významná novinka v produktové nabídce nástěnných fan-coilových jednotek KORAWALL s ventilátorem pro topení/chlazení, která jsou vhodná pro nízkoteplotní soustavy s tepelnými čerpadly. Dále došlo k uvedení na trh inovované řady konvektorů KORALINE, kde díky inovaci došlo k rozšíření nabídky a zlepšení uživatelských vlastností a designu výrobku.

### Výroba ve firmě KORADO Bulgaria

V roce 2023 i nadále pokračovala konsolidace výrobních procesů. Společnost Korado Bulgaria dále operuje výrobu deskových radiátorů na dvou automatických linkách a výrobu trubkových – koupelňových radiátorů na jedné pájecí lince. Dále se rozšiřuje spolupráce na údržbě a rozvoji výrobních technologií s mateřskou společností.

### Výroba ve firmě ThermWet

Výroba CVRJ (centrálních větracích jednotek) byla přesunuta z původních prostor ve Smržově do výrobní haly firmy Licon. Důvodem stěhování byla omezená a nedostačující výrobní kapacita. Ve společnosti Licon byly instalovány dvě montážní linky, čímž došlo k výraznému zvýšení kapacity a efektivity montáže CRVJ. Pro jednodušší a efektivnější řízení procesů bylo rozhodnuto o fúzi společnosti ThermWet do firmy Licon. Fúze byla zapsaná do obchodního rejstříku 1. března 2024.

## ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

### Vzdělávací systém pro zaměstnance

Vzdělávání technicko-hospodářských zaměstnanců je zaměřeno zejména na udržování odborného profesního vzdělání a dovedností, v souladu s požadavky plynoucími z pracovních náplní jednotlivých útvarů a zaměstnanců.

Pravidelně jsou prováděna školení bezpečnosti práce a z oblasti vyšších právních norem (obsluha motorových vozíků, svářeči, elektrikáři, jeřábníci atd.).

### System odměňování zaměstnanců

Odměňování ve skupině KORADO je svázáno s plněním konkrétně definovaných ukazatelů. Výrazná je vazba na výsledky hospodaření celé skupiny KORADO. Zaměstnanci jsou odměňováni v závislosti na plnění definovaných ukazatelů podle jednotlivých zájmových skupin a systém tak podporuje objektivitu v odměňování a týmovou práci.

### Péče o zaměstnance

Skupina KORADO zaměřuje pozornost na udržení dobrého standardu pracovních podmínek a prostředí pro zaměstnance. Zaměstnanci jsou motivováni k optimálnímu výkonu, neboť motivování a kvalifikování zaměstnanců jsou předpokladem úspěšného chodu společnosti.

Prioritou vzdělávání je prohlubování technického a profesního vzdělání zaměstnanců ve výrobě.

Skupině vedoucích zaměstnanců společnost přispívá na životní pojištění a poskytuje další výhody. Jako stabilizační prvek dlouhodobě funguje systém příspěvků na penzijní připojištění, do kterého je zapojena většina zaměstnanců.

Zaměstnanci mají možnost kvalitního stravování přímo v areálu výrobního závodu KORADO, a.s., a to i ve směnných provozech a s výrazným příspěvkem zaměstnavatele.

### Informovanost a vnitřní komunikace

Předpokladem optimálního řízení je dostatečné množství informací, proto je zaveden informační systém pro oblast personalistiky, docházky, vzdělávání a mezd, který shromažďuje data z těchto oblastí. Data jsou k dispozici v dlouhodobých časových řadách.

Skupina KORADO usiluje o stabilitu a rozvoj, což umožňuje zaměstnancům využití schopností a dovedností i osobní růst v zaměstnání.

Adaptaci nových zaměstnanců na firemní kulturu a prostředí pomáhají i vstupní informační školení a „Příručka pro nové zaměstnance“ se základními údaji o firmě a s praktickými informacemi.

### Whistleblowing

Na základě zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, v platném znění (dále jen „Zákon“), byla společnost KORADO, a.s., povinna od 1.8.2023 zajistit fyzickým osobám (oznamovatelům) možnost bezpečného podávání oznámení o možných protiprávních jednáních. Za tímto účelem společnost zavedla vnitřní oznamovací systém a zajistila příslušnou osobu (řešitele oznámení) a systém vyhodnocování a prošetřování přijatých oznámení od oznamovatelů.

### Ochrana zdraví

Skupina KORADO dlouhodobě patří mezi firmy s vysokým standardem bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Tomu odpovídá velmi nízká úrazovost během posledních let. Velkou měrou zde přispívá pravidelné a odborné proškolení všech zaměstnanců skupiny o bezpečnosti práce.

## SYSTÉM ŘÍZENÍ JAKOSTI, EKOLOGIE A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

### Kvalita a certifikace

Značka KORADO je pro konečné zákazníky a obchodní partnery zárukou vysoké kvality, dlouhé životnosti, špičkových technických parametrů a bezchybných dodávek.

Pro naplnění firemní strategie využíváme systém managementu kvality jakosti, který je certifikován podle systémové normy ISO 9001:2015 Systém managementu kvality a nově také podle mezinárodně uznávané normy ISO 14001:2015 Systém environmentálního managementu.

V roce 2023 se skupina KORADO, a.s., zařadila mezi společnosti, které prokazatelně dokládají, že mají kontrolu nad dopady na životní prostředí a vytváří bezpečné pracovní podmínky.

Výsledky pravidelných auditů dokazují, že skupina KORADO prokazuje svou schopnost trvale poskytovat produkty a služby, splňující požadavky zákazníka a příslušné požadavky zákonů a předpisů.

Zajištění vysoké kvality ve všech procesech výroby a prodeje radiátorů bylo potvrzeno výrobkovou certifikací RAL pro Spolkovou republiku Německo, GOST pro ruský trh a také značkou kvality pro ukrajinský trh.

Výrobky KORADO rovněž vyhovují právním předpisům Evropské unie, a tudíž splňují veškeré podmínky pro CE certifikaci.

Tyto značky deklarují, že jsou trvale plněny stanovené požadavky na kvalitu materiálu, konstrukci a výrobu deskových otopných těles RADIK, trubkových otopných těles KORALUX, designových těles KORATHERM.

KORADO patří mezi společnosti s osvědčením Oprávněný hospodářský subjekt AEO.

Systém řízení managementu ISO 9001 a ISO 14001, v kombinaci se značkami kvality, garantuje nejvyšší stupeň v dosažení trvalé kvality výrobků i veškeré činnosti skupiny KORADO na evropských i světových trzích.

V souvislosti se zákonem č. 418/2011 Sb., o trestní odpovědnosti právnických osob a řízení proti nim, je ve skupině KORADO zaveden „Compliance program“ s cílem předcházet páčání trestné činnosti a chránit majetek společnosti.

Firemní kultura společností skupiny KORADO odpovídá moderně řízeným společnostem, které vnímají potřeby zákazníků. Promítá je do produktů i nabízených služeb a považuje je za zdroj svého rozvoje a také základ pro dosažení firemních cílů.

### Ekologie a péče o životní prostředí

Oblast životního prostředí se řadí mezi hlavní priority skupiny KORADO. V roce 2023 vešla v platnost nejnovější změna integrovaného povolení, zahrnující aktualizovaný seznam provozovaných zdrojů znečišťování. Výsledky provedených autorizovaných měření těchto zdrojů jsou v souladu s platnými podmínkami. Za příspěvek k aktivní ochraně životního prostředí lze řadit významné rozšíření sběrných míst tříděného odpadu z kancelářů a umístění kompostéru v areálu mateřské společnosti v České Třebové. V roce 2023 se společnost KORADO, a.s., zaměřila také na realizaci rozšiřujících opatření pro zajištění úspory pitné vody a optimalizace spotřeby chemických látek. Pozitivní vztah společnosti k životnímu prostředí potvrdil dozorový audit EN ISO 14001, provedený společností DEKRA, na jehož základě nebyly shledány žádné neshody.



## ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

<b>Obchodní jméno:</b>	KORADO, a.s.	
<b>Sídlo společnosti:</b>	Bří Hubálků 869, 560 02 Česká Třebová	
<b>Právní forma:</b>	akciová společnost	
<b>Zapsaná:</b>	v Obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1500	
<b>Datum zápisu:</b>	1. září 1996	
<b>Identifikační číslo:</b>	25 25 58 43	
<b>Akcionáři společnosti:</b>	Ministerstvo financí České republiky	34,22 %
	Evropská banka pro obnovu a rozvoj	29,14 %
	KORADO, a.s. (vlastní akcie)	9,16 %
	František Menclík	9,16 %
	Ludvík Petr	9,16 %
	Miroslav Vobora	9,16 %
<b>Předmět podnikání:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Výroba radiátorů ústředního topení</li> <li>– Hostinská činnost</li> <li>– Vodoinstalatérství, topenářství</li> <li>– Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení</li> <li>– Zámečnictví, nástrojařství</li> <li>– Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona</li> <li>– Malířství, lakýrnictví a natěračství</li> </ul>	

Akciová společnost KORADO, a.s., je největším českým a jedním z největších evropských výrobců ocelových otopných těles a trubkových otopných těles.

Hlavním výrobním programem společnosti KORADO, a.s., jsou desková otopná tělesa RADIK a KINGRAD, trubková otopná tělesa KORALUX a designová otopná tělesa KORATHERM. Svůj výrobní program společnost neustále rozšiřuje nejen o nové modely otopných těles, ale i o zcela nové technologie a výrobky. Cílem firmy do budoucna je svůj sortiment i nadále rozšiřovat tak, aby zákazníkům dokázala pod značkou KORADO nabídnout komplexní škálu otopných prvků prvotřídní kvality. Historie firmy se datuje od roku 1990, kdy byla společnost založena v České Třebové. Od té doby prošla společnost dynamickým vývojem, který z malé české firmy vytvořil úspěšnou a ambiciózní firmu světového formátu. Velkým historickým mezníkem byly roky 1996 a 1997, kdy byl vybudován nový závod na výrobu otopných těles RADIK a KORALUX, a to investicí ve výši 3 mld. Kč.

Velmi významným se pro společnost KORADO, a.s., stalo rozhodnutí o investici do čtvrté výrobní linky a souvisejících technologií, s jejíž realizací se započalo v průběhu roku 2007. Tato investice v objemu téměř 600 mil. korun, která je druhou největší investicí v historii společnosti a největší investiční akcí od výstavby nového závodu v r. 1997, přinesla společnosti nejen zvýšenou efektivnost výroby, ale i zvýšení kapacity, která v současné době pomáhá s optimalizací výroby.

V letech 2010 – 2011 společnost KORADO, a.s., realizovala další investici do instalace nové technologie kapilárního pájení trubkových otopných těles KORALUX s cílem dodávat větší množství koupelnových těles při nižších výrobních nákladech.

V říjnu 2013 došlo k odkupu společnosti LICON HEAT. Společnost LICON HEAT se zabývá výrobou konvektorů, čímž došlo k dalšímu doplnění a rozšíření portfolia skupiny.

V závěru roku 2014 se mateřská společnost úspěšně podílela na navýšení vlastního kapitálu v KORADO Bulgaria o cca 7 milionů BGN (přibližně 100 milionů Kč) v rámci druhotného úpisu akciového kapitálu na Burze cenných papírů v Sofii.

V roce 2017 došlo k převodu akcií od Ing. Bedřicha Brabce, které představují podíl 9,16 % na upsaném základním kapitálu přímo na společnost KORADO, a.s. S vlastními akciemi nejsou po dobu jejich vlastnictví samotnou společností spojena hlasovací práva ani nárok na výplatu podílu na zisku.

V červenci 2018 došlo k odkupu společnosti ThermWet s.r.o. Společnost ThermWet se zabývá výrobou centrálního větrání s rekuperací tepla, čímž došlo k dalšímu doplnění a rozšíření portfolia skupiny.

Společnost nemá organizační složku.

Korado, a.s., není povinna vypracovat zprávu o vztazích vzhledem k tomu, že dle platné legislativy nemá ovládající osobu.

### Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo, s výjimkou skutečností uvedených v příloze k účetní závěrce, k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2023.

## SLOŽENÍ ORGÁNŮ A MANAGEMENTU SPOLEČNOSTI

### Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti KORADO, a.s., je Valná hromada, kterou tvoří akcionáři společnosti. Její působnost a pravomoci určují Stanovy společnosti. Valnou hromadu svolává Představenstvo zpravidla jedenkrát za rok.

Vrcholové řízení a kontrolu společnosti zajišťují tyto orgány:

### Dozorčí rada

Dozorčí rada je nejvyšším kontrolním orgánem společnosti KORADO, a.s., který je oprávněn dohlížet na výkon působnosti Představenstva a na podnikatelskou činnost společnosti. Složení, působnost a pravomoci Dozorčí rady jsou určeny Stanovami společnosti. Dozorčí rada měla k 31. prosinci 2023 pět členů. Dozorčí rada se zpravidla schází jedenkrát za dva měsíce.

V průběhu roku 2023 došlo k následujícím změnám ve složení Dozorčí rady:

Zástupce akcionáře Ministerstva financí ČR, Ing. Jaromír Hejda, oznámil předsedovi Dozorčí rady odstoupení z funkce člena Dozorčí rady. S ohledem na ustanovení článku X. odst. 8 Stanov KORADO, a.s., skončila funkce člena a místopředsedy Dozorčí rady Ing. Jaromíra Hejdy ke dni 25. června 2023.

Na základě této skutečnosti, Dozorčí rada na svém jednání 8. září 2023, zvolila novým místopředsedou Dozorčí rady společnosti KORADO, a.s., Ing. Hanu Vaňousovou.

Složení Dozorčí rady k 31. prosinci 2023:

- Ludvík PETR – předseda Dozorčí rady
- Ing. Hana VAŇOUSOVÁ – místopředseda Dozorčí rady
- Ing. Leona VAŇKOVÁ – člen Dozorčí rady
- David RYBA – člen Dozorčí rady
- Ing. Radim JIROUT – člen Dozorčí rady

### Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, který řídí činnost společnosti a vystupuje jménem společnosti KORADO, a.s. Členy Představenstva volí Dozorčí rada z osob navržených akcionáři. Funkční období členů Představenstva je pět let. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech, které nejsou vyhrazeny do působnosti Valné hromady, podle platných právních předpisů nebo Stanov společnosti.

Dnem 14. prosince 2023 skončilo pětileté funkční období člena Představenstva společnosti KORADO, a.s., zástupkyně akcionáře EBRD, paní Mary Ellen Collins.

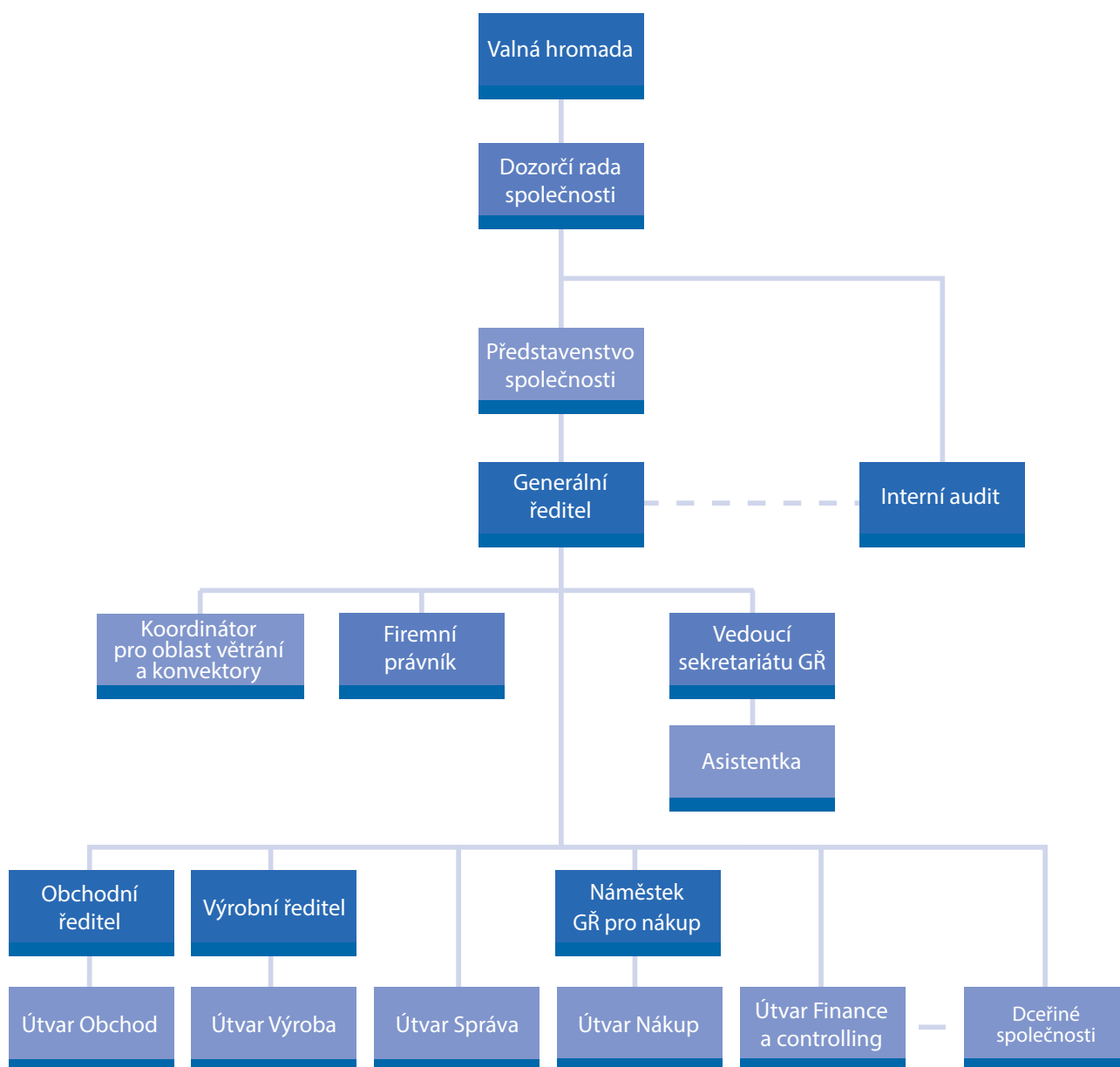
Složení Představenstva k 31. prosinci 2023:

Magdalena SOUČKOVÁ - předseda Představenstva  
Miroslav VOBORA - místopředseda Představenstva  
Ing. František HAMÁČEK - člen Představenstva

### Management

Společnost se člení do pěti útvarů: útvar Správa, útvar Obchod, útvar Výroba, útvar Nákup, útvar Finance a controlling. Společnost má zřízen také Interní audit. Každý útvar je řízen příslušným ředitelem nebo náměstkem generálního ředitele. V čele řízení společnosti KORADO, a.s., stojí generální ředitel. Společnost je součástí konsolidačního celku skupiny KORADO.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA





K 31. prosinci 2023 bylo složení managementu následující:



**Ing. Vojtěch Čamek (\* 1956)**

Generální ředitel

Ve společnosti KORADO, a.s., působil ve funkci ředitele pro Finance a controlling od roku 2002. Do funkce generálního ředitele byl jmenován 1. dubna 2012. V letech 1999–2001 byl finančním a generálním ředitelem afilací Motokovu International. Od roku 1992 do roku 1999 působil v Evropské bance pro obnovu a rozvoj v Londýně. V období 1982–1992 pracoval na ústředí Státní banky československé v Praze. Od roku 1974 do roku 1982 působil v administrativních funkcích v různých průmyslových podnicích v ČR. Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze.



**Ing. Aleš Zouhar (\* 1959)**

Obchodní ředitel

Ve společnosti KORADO, a.s., zaměstnán od roku 2004 jako vedoucí obchodu. Do funkce obchodního ředitele byl jmenován 1. dubna 2012. V období 2001–2003 působil ve funkci generálního ředitele společnosti AMERICAN JAWA Ltd. V letech 1998–2000 ředitel firmy MOTOKOV UK Ltd. V období 1995–1997 působil ve společnosti Zetor a.s. jako obchodní a marketingový ředitel a zároveň byl Předsedou představenstva ve firmě Zetor PDC a.s. V letech 1990–1994 působil ve firmě SKODA Great Britain Ltd. jako generální ředitel a v letech 1984–1990 působil na útvaru zahraničního obchodu. Absolvoval Mendelovu Univerzitu v Brně, Institut zahraničního obchodu a Cambridge Regional College.



**Ing. Jiří Jeřábek (\* 1949)**

Náměstek GŘ pro nákup

Do funkce náměstka generálního ředitele pro nákup byl jmenován 1. dubna 2012. Ve společnosti KORADO, a.s., byl zaměstnán od září 2002 na pozici obchodního ředitele. V období 1999–2002 působil ve funkci obchodního ředitele společnosti Maketek OY, Tampera ve Finsku. V letech 1998–1999 ředitel nákupu Zetor a.s. Brno. V období 1990–1998 působil ve společnosti Suomen Motokov OY, Finsko, od roku 1996 ve funkci zástupce ředitele. V letech 1987–1990 ve funkci vedoucího oddělení technické dokumentace a prodeje společnosti Zetor a.s. Brno. V letech 1982–1987 působil ve funkci technického ředitele společnosti Suomen Motokov OY ve Finsku, od roku 1970 do roku 1982 různé výrobně-technické funkce ve společnosti Zetor a.s. Brno. Je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze, obor ekonomika průmyslu.



**Ing. Miloš Sotona (\* 1965)**

Výrobní ředitel

Ve společnosti KORADO, a.s., je zaměstnán od března 2012 ve funkci výrobního ředitele. V letech 2004–2011 zastával funkci vedoucího výroby, výrobního ředitele a ředitele pro jakost ve společnosti GCE Chotěboř. V období 2001–2004 pracoval ve společnosti Matsushita Panasonic Automotive Czech na pozici vedoucího útvaru Technické přípravy výroby. V letech 1992–2000 působil ve společnosti Prokop – Mlýnské stroje Pardubice, nejdříve v útvaru technického rozvoje, od roku 1995 ve funkci vedoucího útvaru Řízení jakosti. V letech 1988–1992 pracoval jako samostatný technolog ve společnosti TMS Pardubice. Je absolventem strojní fakulty Vysoké školy strojní a textilní v Liberci, obor strojírenská technologie.



#### **Ing. Jiří Řezníček (\* 1954)**

Výkonný ředitel firmy KORADO Bulgaria

Ve společnosti KORADO, a.s., byl zaměstnán v letech 1995–2001 a od roku 2005 do současnosti. V září 2007 byl jmenován do funkce výkonného ředitele firmy KORADO Bulgaria. V období 2002–2004 působil ve firmě Gienger s.r.o. Zlín ve funkci ředitele střediska Olomouc a zástupce pro region Olomouc a Východní Čechy. V období 1991–1995 působil ve společnosti Armaturka, a.s. Česká Třebová jako vedoucí provozu a následně jako ředitel společnosti, od roku 1983–1991 ve funkci vedoucího provozu ve firmě Sigma, k.p. Česká Třebová. V letech 1978–1983 ve funkci samostatného technologa výroby společnosti Liaz, n.p. Je absolventem Vysokého učení technického v Brně, fakulty strojní, obor dopravní stroje, manipulační zařízení a spalovací motory.



#### **Martin Kniha (\* 1972)**

Jednatel firmy LICON HEAT s.r.o.

Do funkce jednatele dceřiné společnosti LICON HEAT s.r.o. byl jmenován dne 1. října 2013. V letech 2004 až 2013 byl v této firmě společníkem a jednatelem. V období 1995 až 2004 působil ve společnosti Likov v.d. nejprve na pozici technického manažera do roku 1999, po té ve funkci výrobního ředitele a od roku 2002 ve funkci výkonného ředitele. V letech 1993 až 1995 pracoval jako samostatný kontrolor ve společnosti Rockwell International v Liberci. Je absolventem Střední průmyslové školy strojní v Liberci.

## VÝVOJ SPOLEČNOSTI V HISTORICKÝCH DATECH

- 1965** Počátek výroby deskových radiátorů v bývalém podniku KOVENTA.
- 1970** Uvedení do provozu vlastní vícebodové svařovací linky na výrobu radiátorů.
- 1987** Instalována první svařovací linka firmy SCHLATTER, inovace radiátorů, podstatné snížení podílu ruční práce, zvýšení produktivity práce.
- 1988** Zprovoznění nové lakovny, významný posun v kvalitě a zejména povrchové úpravě radiátorů.
- 1990** Založení soukromé společnosti KORADO spol. s r.o. se základním kapitálem 100 tis. Kč, zakladateli byli současní spoluakcionáři, pánové František Menclík, Ludvík Petr, Miroslav Vobora a Ing. Bedřich Brabec.
- 1991** Privatizace podniku KOVENTA formou aukce s následnou modernizací podniku a zahájení výroby, navýšení výrobní kapacity a zavedení nepřetržitého provozu.
- 1992** Inovace deskových radiátorů a rozšíření výrobního programu o speciální radiátory.
- 1993** Splaceny veškeré úvěry poskytnuté bankou na nákup závodu, po dalších investicích dosaženo ve stávajícím výrobním závodě maxima výrobní kapacity.
- 1994** První významné zvýšení základního kapitálu společnosti na hodnotu 5 mil. Kč.
- 1995** Zpracován podnikatelský záměr na výstavbu nového závodu KORADO „na zelené louce“, založena dceřiná společnost KORADO Deutschland.
- 1996** Transformace na akciovou společnost a navýšení základního kapitálu na 880 mil. Kč, zahájení výstavby nového závodu KORADO v hodnotě téměř 3 mld. Kč, založeny další dceřiné společnosti KORADO Moskva, KORADO Baltija, KORADO Brod, KORADO Polska a odkoupen majoritní podíl v dopravní společnosti S.A.S.
- 1997** Kapitálový vstup Evropské banky pro obnovu a rozvoj (EBRD), navýšení základního kapitálu na 1 580 mld. Kč, získání certifikátu ISO 9001 a zahájení výroby v nově postaveném výrobním závodě v České Třebové.
- 1998** Akvizice 98 % majetkového podílu ve výrobním závodě v Bulharsku a jeho celková konsolidace. Založena další dceřiná společnost KORADO Austria, KORADO UK.
- 1999** Převedení úvěrů společnosti KORADO, a.s., z České spořitelny do Konsolidační banky Praha, s. p. ú. (KOB).
- 2000** Restrukturalizace úvěrového portfolia ze strany KOB, snížení úrokového zatížení a finanční stabilizace společnosti, snížení základního kapitálu o kumulovanou ztrátu ve výši 1 027 mil. Kč, následně navýšení základního kapitálu ze strany KOB formou kapitalizace o 287,7 mil. Kč na hodnotu 840,7 mil. Kč.
- 2002** Výrazný obrat v hospodaření společnosti, po čtyřech letech ztrát dosaženo opět kladného hospodářského výsledku ve výši 31 mil. Kč. Restrukturalizace největších dceřiných společností KORADO Polska, KORADO Austria a KORADO Deutschland s cílem zvýšení návratnosti vložených investic.
- 2003** Ukončení procesu hledání strategického investora zahájeného v roce 2001 bez výběru partnera, posílení vlivu nejvýznamnějšího akcionáře, Evropské banky pro obnovu a rozvoj na řízení společnosti, konsolidovaný hospodářský výsledek za celou skupinu KORADO dosáhl poprvé v historii kladné hodnoty 57 mil. Kč.
- 2004** Splaceny veškeré úvěry u České konsolidační agentury, přechod k HVB Bank Czech Republic (dnes UniCredit Bank Czech Republic).
- 2005** Významné snížení úvěrové angažovanosti, pod 1 mld. Kč.
- 2006** Poprvé v historii společnosti vyrobeno více jak 2 mil. kusů radiátorů, vyčlenění výroby plastů do samostatné společnosti a následný prodej, prodej dceřiné společnosti S.A.S. Rozhodnutí o investici do čtvrté svařovací linky.
- 2007** Zahájena investice do čtvrté svařovací linky a souvisejících technologií v celkové výši téměř 600 milionů korun. Restrukturalizace a změna systému řízení největší dceřiné společnosti KORADO Bulgaria. Nejvyšší tržby v historii, a to ve výši 2,725 mld. Kč.
- 2008** Dokončení druhé největší investice v historii společnosti KORADO, a.s., a největší investice od výstavby nového závodu - investice do čtvrté svařovací linky a její uvedení do provozu. Astronomický nárůst ceny oceli na historická maxima. Výrazný pokles prodeje ve čtvrtém čtvrtletí roku způsobený příchodem celosvětové hospodářské recese. Prodej dceřiné společnosti KORADO Baltija.
- 2009** Významný dopad celosvětové hospodářské krize, který se projevil meziročním poklesem tržeb o 24 %. Důsledná optimalizace pracovního kapitálu, která vedla k výraznému zlepšení finanční situace společnosti. Výrazné snížení úvěrové angažovanosti. Meziroční pokles bankovních úvěrů o 40 %.
- 2010** Z důvodu pokračování hospodářské krize došlo k dalšímu meziročnímu propadu tržeb o 9 %. Dále došlo k instalaci nové technologie kapilárního pájení otopných těles KORALUX.
- 2011** Byla provedena mimořádná splátka dlouhodobého bankovního úvěru ve výši 50 mil. Kč. Byla zavedena výroba nového nízkonákladového radiátoru.

- 2012** Od dubna došlo ke změně managementu společnosti. Po několika letech poklesu obrátu došlo v roce 2012 ke zvýšení tržeb a skupina KORADO vytvořila v roce 2012 opět zisk, jenž dosáhl 32 mil. Kč.
- 2013** V říjnu 2013 došlo k podpisu smlouvy o odkupu společnosti LICON HEAT s.r.o. mateřskou společností. Společnost LICON HEAT s.r.o. se zabývá výrobou konvektorů, čímž došlo k dalšímu doplnění a rozšíření portfolia skupiny.
- 2014** Společnost KORADO Bulgaria realizovala druhotný úpis akciového kapitálu na Burze cenných papírů v Sofii a nainstalovala druhou výrobní linku na ODT. Došlo k refinancování bankovních úvěrů, které byly převedeny do ČSOB.
- 2015** V mateřské společnosti došlo k instalaci nové výrobní linky na kompletaci celých designových těles KORATHERM.
- 2016** Ve firmě KORADO Bulgaria došlo ke zprovoznění výrobní linky na koupelnové radiátory.
- 2017** 10. ledna 2017 došlo k dokončení transakce, jejímž předmětem byl převod všech 220 ks akcií ve vlastnictví Ing. Bedřicha Brabce (podíl 9,16 % na základním kapitálu společnosti) přímo na společnost KORADO, a.s. Cena akcie KORADO Bulgaria dosáhla na konci roku hodnoty 6,852 BGN/ks, tj. proti začátku roku nárůst o 3,319 BGN/ks, tržní kapitalizace dosáhla 1 182 mil. Kč, proti 1. lednu 2017 plus 775 mil. Kč. Dále došlo k masivnímu snížení zadluženosti (bankovní úvěry byly sníženy o 97 mil. Kč) a to za situace, kdy skupina koupila vlastní akcie v hodnotě 115 mil. Kč, vyplatila dividendy ve výši 46 mil. Kč, zaplatila investice ve výši 98 mil. Kč a úroky z úvěrů ve výši 6 mil. Kč.
- 2018** Dne 31. 7. 2018 došlo k podpisu smlouvy o odkupu společnosti THERM WET s.r.o. mateřskou společností. Společnost THERM WET s.r.o. se zabývá výrobou centrálního větrání, čímž došlo k dalšímu doplnění a rozšíření portfolia skupiny. Odkup a instalace technologie na vlastní výrobu středových garnitur pro otopná tělesa.
- 2019** Došlo k meziročnímu zvýšení tržeb a zisku a byla dosažena historicky nejnižší bankovní zadluženost.
- 2020** Skupina KORADO dosáhla v roce 2020 velmi dobrých výsledků i přes skutečnost, že ekonomika celého světa byla ovlivněna pandemií koronaviru a mnoho výrobců bylo nuceno přerušit provoz. Podařilo se nám přizpůsobit fungování společnosti ve všech oblastech platným nařízením a provoz nebyl přerušen ani v jenom z našich výrobních závodů. Za této situace dosáhl zisk skupiny 56 mil. Kč. K pozitivním výsledkům hospodaření přispěla mimo jiné optimalizace nákladů i optimalizace finanční situace, přičemž zadluženost skupiny byla opět snížena, zatímco likvidita skupiny vzrostla.
- 2021** V roce 2021 jsme stejně jako ostatní výrobci čelili složité ekonomické i geopolitické situaci, ovlivněné nejen pandemií Covid-19. V počátku došlo k celosvětovým omezením v dodávkách materiálu z důvodu jeho nedostatku, následovalo celkové narušení dodavatelsko-odběratelských vztahů, což mělo za následek bezprecedentní růst cen všech našich vstupů. I přes tyto limitující faktory byl ve všech našich výrobních závodech zajištěn plynulý provoz bez zásadních přerušení provozu, ať už kvůli nedostatku materiálu, tak i personálních omezením vlivem zvýšené absence z důvodu onemocnění nebo karantén. Skupina KORADO udržela díky neustálé optimalizaci pracovního kapitálu, nákladů i výnosů robustní finanční situaci a dosáhla zisku ve výši 123 mil. Kč.
- 2022** I v roce 2022 jsme se potýkali, jako ostatní výrobci, se složitou ekonomickou i geopolitickou situací, ovlivněnou zejména vojenským konfliktem na Ukrajině. Díky tomu došlo k meziročnímu propadu tržeb o 5 %. Ceny vstupů vzrostly z důvodu nedostatku některých materiálů a současně navíc došlo k výraznému růstu cen energií, přičemž další vývoj cen vstupů a také nabídky a poptávky je velmi těžko předvídatelný. I přes tyto limitující faktory byl ve všech našich výrobních závodech zajištěn plynulý provoz.
- 2023** V závěru roku 2023 bylo přistoupeno k fúzi českých dceřiných výrobních společností LICON HEAT s.r.o. a ThermWet s.r.o. Nástupnickou společností je LICON HEAT s tím, že zároveň dochází k jeho přejmenování na LICON s.r.o. Tato fúze by měla zajistit výrazný posun v nárůstu portfolia nízkoemisních výrobků, které budou v souladu se stávajícími trendy v oboru.

Česká Třebová 26. dubna 2024



Magdalena Součková  
předsedkyně Představenstva



Vojtěch Čánek  
generální ředitel

## Zpráva nezávislého auditora

akcionářům společnosti KORADO, a.s.

---

### Náš výrok

Podle našeho názoru:

- konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti KORADO, a.s., se sídlem Bří Hubálků 869, Česká Třebová („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2023 a její konsolidované finanční výkonnosti a jejích konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2023 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, a
- individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2023 a její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2023 v souladu s českými účetními předpisy.

### Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2023,
- konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2023,
- konsolidovaného výkazu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2023,
- konsolidovaného výkazu peněžních toků za rok končící 31. prosince 2023, a
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Individuální účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2023,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2023,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2023,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023, a
- přílohy individuální účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

---

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika  
T: +420 251 151 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

## Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Skupině a Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

---

## Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo konsolidovanou a individuální účetní závěrku (dohromady „účetní závěrky“) a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetním závěrkám se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetních závěrek seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetními závěrkami či s našimi znalostmi o Skupině a Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, ve všech významných ohledech v souladu s účetními závěrkami a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

---

## Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrky

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a individuální účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetních závěrek tak, aby neobsahovaly významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetních závěrek je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda jsou Skupina a Společnost schopny nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v přílohách účetních závěrek záležitosti týkající se jejich nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo Společnosti nebo ukončení jejich činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

---

## Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrky jako celek neobsahují významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetních závěrkách odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetních závěrek na jejich základě přijmou.



Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetních závěrek způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřními kontrolními systémy Skupiny a Společnosti relevantními pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejich vnitřních kontrolních systémů.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v přílohách účetních závěrek.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny a Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v přílohách účetních závěrek, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny a Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina nebo Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetních závěrek, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrky zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Shromáždit dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se společností nebo podnikatelských činností v rámci Skupiny, abychom mohli vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Jsme odpovědní za řízení auditu Skupiny, za dohled nad ním a jeho provedení. Vyjádření výroku zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřních kontrolních systémech.

26. dubna 2024

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.



Jan Musil



Ing. Mgr. Eva Bajerová  
statutární auditorka, evidenční č. 2549



V Ý R O Č N Í Z P R Á V A

2 0  
2 3

SKUPINA KORADO  
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SESTAVENÁ PODLE  
ÚČETNÍCH STANDARDŮ IFRS

**31 / prosinec / 2023**





## OBSAH

### KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Konsolidovaná rozvaha	25
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	26
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	27
Konsolidovaný výkaz peněžních toků	28

### POZNÁMKY KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

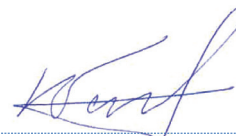
1	Skupina KORADO a její operace	29
2	Přehled významných účetních metod	29
3	Přijetí nových a upravených standardů a interpretací	33
4	Zůstatky a transakce se spřízněnými stranami	33
5	Dlouhodobý hmotný majetek	34
6	Dlouhodobý nehmotný majetek	35
7	Aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu	36
8	Zásoby	36
9	Pohledávky	36
10	Náklady příštích období a ostatní oběžná aktiva	37
11	Peníze a peněžní ekvivalenty	37
12	Vlastní kapitál	37
13	Úvěry	38
14	Závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky a Rezervy	39
15	Výnosy z prodeje výrobků a zboží podle kategorie	39
16	Náklady na materiál, energie a nakoupené zboží	40
17	Nakoupené služby	40
18	Ostatní provozní výnosy a zisky	40
19	Ostatní provozní náklady	40
20	Daně	40
21	Potenciální a smluvní závazky	41
22	Nekontrolní podíly	41
23	Řízení finančních rizik	42
24	Řízení kapitálu	43
25	Reálná hodnota	43
26	Události po skončení účetního období	44

## SKUPINA KORADO

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA K 31. PROSINCI 2023

(v tis. Kč)	Bod	31. prosince 2023	31. prosince 2022
<b>AKTIVA</b>			
<b>Stálá aktiva</b>			
Dlouhodobý hmotný majetek	5	1 125 138	1 178 746
Dlouhodobý nehmotný majetek	6	31 278	33 626
Aktiva z práva k užívání	7	65 644	70 330
Jiný dlouhodobý majetek		4 766	4 656
<b>Stálá aktiva celkem</b>		<b>1 226 826</b>	<b>1 287 358</b>
<b>Oběžná aktiva</b>			
Zásoby	8	345 413	497 584
Pohledávky	9	76 675	76 612
Náklady příštích období a ostatní oběžná aktiva	10	30 573	44 718
Pohledávka z daně z příjmů	20	9 094	7 393
Peníze a peněžní ekvivalenty	11	434 569	197 206
<b>Oběžná aktiva celkem</b>		<b>896 324</b>	<b>823 513</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>2 123 150</b>	<b>2 110 871</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>Vlastní kapitál</b>			
Základní kapitál	12	840 700	840 700
Vlastní akcie	12	-116 479	-116 479
Statutární fond	12	116 479	116 479
Výsledek hospodaření minulých let a ostatní fondy	12	581 341	567 531
Rozdíly z kurzových přepočtů		-46 753	-50 653
<b>Vlastní kapitál připadající na akcionáře mateřské společnosti celkem</b>		<b>1 375 288</b>	<b>1 357 578</b>
Nekontrolní podíl	22	56 555	50 374
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>1 431 843</b>	<b>1 407 952</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Dlouhodobé úvěry	13	81 080	42 004
Závazky z leasingu	7	53 922	57 027
Ostatní dlouhodobé závazky		6 563	6 518
Odložený daňový závazek	20	103 369	104 428
<b>Celkem dlouhodobé závazky</b>		<b>244 934</b>	<b>209 977</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Krátkodobé úvěry	13	46 509	64 213
Závazky z leasingu	7	13 649	14 370
Závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky	14	379 888	404 088
Rezervy	14	3 495	7 280
Závazek z daně z příjmu	20	2 832	2 991
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>446 373</b>	<b>492 942</b>
<b>Pasiva celkem</b>		<b>2 123 150</b>	<b>2 110 871</b>

Schváleno a podepsáno 26. dubna 2024


Magdalena Součková  
předsedkyně Představenstva

Vojtěch Čápek  
generální ředitel

## SKUPINA KORADO

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2023

(tis. Kč)	bod	2023	2022
Výnosy z prodeje výrobků a zboží	15	1 708 736	2 228 888
Ostatní provozní výnosy a zisky	18	16 901	43 600
Spotřeba materiálu, energie a zboží	16	-960 870	-1 422 403
Změna stavu zásob vlastní činnosti	16	-14 353	-19 115
Odpisy	5,6,7	-122 443	-126 183
Osobní náklady	4	-400 956	-430 008
Nakoupené služby	17	-169 687	-184 263
Ostatní provozní náklady	19	-21 816	-30 187
Nákladové úroky, bez kapitalizovaných úroků		-12 711	-6 082
Výnosové úroky		907	2 939
Kurzové zisky, netto		5 470	955
Ostatní finanční náklady, netto		-861	-1 080
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>28 317</b>	<b>57 061</b>
Daň z příjmů	20	-5 651	-7 697
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>		<b>22 666</b>	<b>49 364</b>
<b>Ostatní úplný výsledek</b>			
Položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření:			
Zisky (+) / ztráty (-) z kurzových přepočtů		5 335	-6 928
Položky, které nebudou přeúčtovány do výsledku hospodaření:			
Ztráty z přecenění plánů definovaných požitků		-1 263	-252
<b>Ostatní úplný výsledek celkem</b>		<b>4 072</b>	<b>-7 180</b>
<b>Úplný výsledek celkem</b>		<b>26 738</b>	<b>42 184</b>
<b>Výsledek hospodaření připadající na:</b>			
Akcionáře mateřské společnosti		14 846	39 539
Nekontrolní podíl	22	7 820	9 825
<b>Výsledek hospodaření celkem</b>		<b>22 666</b>	<b>49 364</b>
<b>Úplný výsledek celkem připadající na:</b>			
Akcionáře mateřské společnosti		17 710	33 938
Nekontrolní podíl	22	9 028	8 246
<b>Úplný výsledek celkem</b>		<b>26 738</b>	<b>42 184</b>

## SKUPINA KORADO

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2023

(tis. Kč)	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Statutární fond	Výsledek hospodaření minulých let a ostatní fondy	Vlastní kapitál připadající na akcionáře mateřské společnosti celkem	Nekontrolní podíl	Vlastní kapitál celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2022</b>	<b>840 700</b>	<b>-116 479</b>	<b>- 45 263</b>	<b>116 479</b>	<b>528 203</b>	<b>1 323 640</b>	<b>50 735</b>	<b>1 374 375</b>
Výsledek hospodaření po zdanění	0	0	0	0	39 539	39 539	9 825	49 364
Ostatní úplný výsledek	0	0	- 5 390	0	- 211	- 5 601	- 1 579	- 7 180
<b>Úplný výsledek celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>- 5 390</b>	<b>0</b>	<b>39 328</b>	<b>33 938</b>	<b>8 246</b>	<b>42 184</b>
Dividendy	0	0	0	0	0	0	-8 607	-8 607
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2022</b>	<b>840 700</b>	<b>- 116 479</b>	<b>- 50 653</b>	<b>116 479</b>	<b>567 531</b>	<b>1 357 578</b>	<b>50 374</b>	<b>1 407 952</b>
Výsledek hospodaření po zdanění	0	0	0	0	14 846	14 846	7 820	22 666
Ostatní úplný výsledek	0	0	3 900	0	-1 036	2 864	1 208	4 072
<b>Úplný výsledek celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 900</b>	<b>0</b>	<b>14 292</b>	<b>18 192</b>	<b>9 028</b>	<b>26 738</b>
Dividendy	0	0	0	0	0	0	-2 847	-2 847
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2023</b>	<b>840 700</b>	<b>-116 479</b>	<b>-46 753</b>	<b>116 479</b>	<b>581 341</b>	<b>1 375 288</b>	<b>56 555</b>	<b>1 431 843</b>

Viz bod 12 Poznámek

## SKUPINA KORADO

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2023

(tis. Kč)	Bod	2023	2022
<b>PROVOZNÍ ČINNOST</b>			
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>28 317</b>	<b>57 061</b>
Úpravy pro:			
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	5,6,7	122 443	126 183
Odpis pohledávek a půjček	19	1	548
Nákladové a výnosové úroky, netto		11 804	3 143
Změna stavu opravných položek a rezerv, netto	19	-4 103	1 218
Kurzové zisky, netto		-5 470	-955
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku		-1 830	-135
Ostatní nepeněžní operace		-1 052	-210
Změna stavu aktiv a závazků:			
Zásoby	8	151 709	52 167
Pohledávky a ostatní oběžná aktiva	9	31 098	58 172
Závazky a ostatní krátkodobé závazky	14	-25 041	-260 471
Zaplacená daň z příjmů	20	-8 569	-31 697
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>299 305</b>	<b>5 024</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST</b>			
Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	5,6	-60 550	-65 893
Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku		1 830	270
Přijaté úroky		907	2 939
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-57 813</b>	<b>-62 684</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST</b>			
Čerpání úvěrů	13	78 832	36 831
Splátky úvěrů	13	-55 647	-46 115
Splátky jistiny z leasingu	7	-13 653	-14 550
Příjmy (+) / výdaje (-) z leasingu a ostatních dlouhodobých závazků		-1 752	1 808
Zaplacené dividendy nekontrolním podílům	12	-2 847	-8 607
Zaplacené úroky, bez kapitalizovaných úroků		-9 074	-4 503
Úroky z leasingu	7	-3 637	-1 579
<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>11</b>	<b>-7 778</b>	<b>-36 715</b>
<b>Čisté snížení (-) / zvýšení (+) peněz a peněžních ekvivalentů</b>		<b>233 714</b>	<b>-94 375</b>
<b>Stav peněz a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>		<b>197 206</b>	<b>295 387</b>
Vliv změn směnných kurzů na peníze a peněžní ekvivalenty		3 649	-3 806
<b>Stav peněz a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>	<b>11</b>	<b>434 569</b>	<b>197 206</b>

## SKUPINA KORADO

### POZNÁMKY KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2023

#### 1. Skupina KORADO a její operace

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií za rok končící 31. prosince 2023 pro KORADO, a.s., (dále jen „Společnost“) a její dceřiné společnosti (dále jen „Skupina“).

Společnost byla založena a sídlí v České republice. Společnost je akciovou společností s kapitálovou účastí a byla založena v souladu s českými platnými předpisy.

KORADO, a.s., je mateřskou společností skupiny KORADO (dále „Skupina“), která obsahuje následující dceřiné společnosti, ve kterých Společnost vykonává vliv:

Hlavním předmětem činnosti Skupiny jsou výroba, instalace a opravy ústředního vytápění a ventilačních systémů. Výrobní podniky Skupiny se nachází v České republice a v Bulharsku.

Společnost sídlí v České Třebové, Bří Hubálků 869, Česká republika.

Tato konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v tisících českých korunách (Kč), pokud není uvedeno jinak.

	31. prosince 2023 % hlasovacích práv a podíl na vlastním kapitálu	31. prosince 2022 % hlasovacích práv a podíl na vlastním kapitálu	Země společnosti	Předmět činnosti
KORADO Deutschland GmbH	100	100	Německo	Distribuce radiátorů
KORADO Polska, Sp. z o.o.	100	100	Polsko	Distribuce radiátorů
KORADO Austria, GmbH.	100	100	Rakousko	Distribuce radiátorů
KORADO (UK) Limited	100	100	Velká Británie	Distribuce radiátorů
KORADO Bulgaria, AD	82,15	82,15	Bulharsko	Výroba radiátorů
LICON HEAT s.r.o.	100	100	Česká republika	Výroba konvektorů
ThermWet s.r.o.	100	100	Česká republika	Výroba rekuperačních jednotek

#### 2. Přehled významných účetních metod

##### Prohlášení souladu

Příložená konsolidovaná účetní závěrka Skupiny byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (IFRS).

##### Základní východiska

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod. Základní účetní metody použité při sestavování této konsolidované účetní závěrky jsou uvedeny níže.

Sestavování konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje použití určitých klíčových účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení Společnosti používalo svůj úsudek v rámci uplatňování účetních metod Skupiny. V konsolidované účetní závěrce jsou zveřejněny oblasti s vyšším stupněm odhadu či komplexnosti nebo oblasti, kde jsou předpoklady a odhady významné.

Konsolidovaná účetní závěrka byla připravena na základě předpokladu budoucí existence Skupiny. Vedení Skupiny je přesvědčeno, že Skupina bude mít k dispozici dostatečné finanční prostředky, které jí umožní dále pokračovat v činnosti.

##### Zásady konsolidace

Podobné transakce a účetní události byly v konsolidované účetní závěrce vykázány podle stejných účetních zásad. V případě potřeby byly provedeny takové úpravy vykázaných účetních zůstatků dceřiných společností, aby použité účetní postupy odpovídaly požadavkům a postupům používaným ostatními společnostmi ve Skupině.

Zůstatky a transakce mezi podniky konsolidovaného celku, včetně zisku a nerealizovaných zisků a ztrát z transakcí mezi těmito podniky, jsou z konsolidace vyloučeny. Nerealizované ztráty jsou z konsolidace vyloučeny, ale pouze do té míry, dokud nedochází ke snížení hodnoty převáděného aktiva.

Konsolidovaná účetní závěrka je vyjádřena v českých korunách (Kč), což je funkční měna i měna vykazování Společnosti. Každá společnost zahrnutá do Skupiny má svou vlastní funkční měnu, v níž oceňuje jednotlivé položky obsažené ve své účetní závěrce.

Transakce v cizích měnách jednotlivých společností ve Skupině jsou účtovány přepočtené na jejich funkční měnu s použitím denního kurzu. Zisky a ztráty vyplývající z úhrady těchto transakcí a z přepočtu monetárních aktiv a závazků v cizích měnách jsou vykazovány ve výsledku hospodaření.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

Majetek a závazky zahraničních dceřiných společností se přepočítávají na měnu vykazování kurzem platným k rozvahovému dni. Položky Výkazu o zisku a ztrátě a úplného výsledku zahraničních dceřiných společností se přepočítávají na měnu vykazování průměrným kurzem za běžný rok. Položky vlastního kapitálu se přepočítávají na měnu vykazování historickými kurzy. Rozdíly z kurzových přepočtů vzniklé v důsledku opětovného přepočtu se účtují přímo do ostatního úplného výsledku. Při prodeji zahraničního subjektu se kumulované rozdíly z kurzových přepočtů vykážou ve výsledku hospodaření jako součást zisku nebo ztráty z tohoto prodeje.

Goodwill související s akvizicí zahraničního subjektu se eviduje jako majetek nabývaného subjektu a k rozvahovému dni se přepočítává kurzem platným k tomuto datu

### Ocenění v reálné hodnotě

Reálná hodnota je cena, která by byla získána z prodeje aktiva nebo zaplacená za převod závazku v rámci řádné transakce mezi účastníky trhu k datu ocenění.

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kotovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování. Skupina činí předpoklady, při nichž vychází z tržních podmínek existujících ke každému rozvahovému dni.

Zůstatková hodnota krátkodobých finančních aktiv a krátkodobých finančních závazků se blíží jejich reálné hodnotě. Zůstatková hodnota dlouhodobých finančních aktiv a závazků se také blíží jejich reálné hodnotě, která byla stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni a která splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

### Podnikové kombinace a goodwill

Podnikové kombinace jsou účtovány pomocí metody koupě k datu akvizice, což je datum, ke kterému Skupina získala kontrolu.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi reálnou hodnotou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků s výjimkou goodwillu vzniklého při nabytí KORADO Bulgaria AD (viz níže). Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývaných dceřiných společností („záporný goodwill“), tak se rozdíl účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Goodwill, který vznikl k 1. lednu 2004 v souvislosti se zahrnutím společnosti KORADO Bulgaria AD do konsolidované účetní závěrky skupiny KORADO, byl oceněn k datu přechodu na IFRS podle pravidel stanovených v IFRS 1, tzv. domnělou pořizovací cenou („deemed cost“), která představuje rozdíl mezi pořizovací cenou této investice uvedenou v nekonsolidované účetní závěrce mateřské společnosti a podílem mateřské společnosti

na účetní hodnotě aktiv a závazků této dceřiných společností. Goodwill se následně každoročně testuje na snížení hodnoty.

Vzhledem k tomu, že většina konsolidovaných dceřiných společností byla založena mateřskou společností, nevzniká v konsolidované účetní závěrce z těchto účastí žádný goodwill. Výjimku představuje pouze goodwill vzniklý v souvislosti s akvizicí společnosti KORADO Bulgaria AD a ThermWet s.r.o.

### Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se vykazuje v ocenění pořizovacími cenami sníženými o oprávky a případné opravné položky reflektující dočasná snížení hodnoty. Pozemky se neodepisují.

Odpisy jsou vypočteny rovnoměrnou metodou na základě předpokládané doby použitelnosti majetku, která je stanovena takto:

	Roky
Budovy, haly a stavby	30–50
Počítače	4
Stroje, přístroje a zařízení	8–20
Dopravní prostředky	4–8
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2–4

Zůstatkové hodnoty a doba použitelnosti aktiv a související metody odepisování jsou ke každému rozvahovému datu revidovány a v případě potřeby upraveny.

Aktiva, která se odepisují, jsou prověřována na snížení hodnoty, kdykoliv události nebo změny okolností naznačují, že účetní hodnota nemusí být zpětně získatelná. Ztráta ze snížení hodnoty představuje částku, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně získatelnou částku. Zpětně získatelná částka je vyšší z reálné hodnoty aktiva snížené o náklady na vyřazení a hodnoty z užívání. Pro účely posuzování snížení hodnoty jsou aktiva seskupena podle nejnižších úrovní, pro které do značné míry existuje nezávislý peněžní tok (penězotvorné jednotky). Předchozí snížení hodnoty nefinančních aktiv (jiných než goodwill) se reviduje z hlediska možného zrušení ke každému rozvahovému dni.

### Aktiva z práva k užívání

Aktiva z práva k užívání se obecně odepisují rovnoměrně po dobu kratší z doby životnosti aktiva a doby leasingu. Pokud má Skupina přiměřenou jistotu, že uplatní opci na nákup, aktivum s právem na užívání se odpisuje po dobu životnosti podkladového aktiva.

### Dlouhodobý nehmotný majetek a Goodwill

Nehmotný majetek se prvotně oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje také náklady s pořízením související. Nehmotný majetek se odepisuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti, maximálně do 6 let. Doba odpisování a odpisová metoda se každoročně posuzují, a to vždy na konci účetního období.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

Goodwill se neodepisuje. Skupina testuje goodwill na snížení hodnoty minimálně jednou ročně a vždy, když existují náznaky, že by mohlo dojít ke snížení hodnoty goodwillu. Účetní hodnota peněžotvorné jednotky obsahující goodwill se porovnává se zpětně získatelnou částkou, která je vyšší z hodnoty z užívání nebo reálné hodnoty snížené o náklady na prodej. Jakékoli snížení hodnoty se okamžitě zaúčtuje jako náklad

### Zásoby

Zásoby, včetně nedokončené výroby, jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou. Čistá realizovatelná hodnota odpovídá běžné prodejní ceně zásob snížené o předpokládané náklady, které budou vynaloženy na jejich dokončení a prodej. Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami. Výrobky a nedokončená výroba vlastní výroby se oceňují vlastními náklady. Spotřeba zásob je účtována s použitím metody váženého průměru.

### Pohledávky

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky se prvotně vykazují v transakční ceně a následně jsou sniženy o případné opravné položky k pochybným pohledávkám.

Skupina používá zjednodušený přístup IFRS 9 k oceňování očekávaných úvěrových ztrát, který určuje opravnou položku k očekávaným ztrátám po dobu životnosti pro všechny pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky.

Pro ocenění očekávaných úvěrových ztrát byly pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky seskupeny na základě charakteristik sdílených úvěrových rizik a dnů po splatnosti.

Očekávaná výše ztrát vychází z platebních profilů tržeb za období 36 měsíců před 31. prosincem 2023 a z odpovídajících historických úvěrových ztrát za toto období. Historické ztráty jsou upraveny tak, aby odrážely aktuální a výhledové informace o makroekonomických faktorech ovlivňujících schopnost zákazníků vypořádat pohledávky. Skupina identifikovala HDP a míru nezaměstnanosti zemí, ve kterých prodává své zboží a služby, jako nejdůležitější faktory, a podle toho upravuje historické míry ztrát na základě očekávaných změn těchto faktorů.

### Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze tvoří peníze v hotovosti a na bankovních účtech. Peněžní ekvivalenty zahrnují krátkodobé, vysoce likvidní finanční investice, které se dají okamžitě převést na známou hodnotu peněžních prostředků se splatností do tří měsíců a u kterých hrozí minimální riziko, že se jejich hodnota změní.

### Nekontrolní podíl

Nekontrolní podíl je část vlastního kapitálu dceřiné společnosti přiřaditelná podílům, jež nejsou vlastněny, přímo nebo nepřímo, Skupinou. Nekontrolní podíl tvoří samostatnou složku vlastního kapitálu Skupiny.

Skupina oceňuje nekontrolní podíl k datu akvizice jako podíl na reálné hodnotě identifikovatelných čistých aktiv.

Skupina považuje transakce s nekontrolními podíly, které vedou ke ztrátě kontroly, za transakce s vlastníky akcií Skupiny. Změna vlastnického podílu má za následek úpravu mezi účetními hodnotami kontrolních a nekontrolních podílů tak, aby odrážely jejich relativní podíly v dceřiné společnosti. Jakýkoliv rozdíl mezi částkou úpravy nekontrolních podílů a jakoukoliv zaplacenou nebo přijatou úhradou je zaúčtován v rámci vlastního kapitálu přiřaditelného vlastníků skupiny KORADO.

### Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky

Závazky z obchodních vztahů jsou prvotně vykázané v reálné hodnotě a následně vykázané v naběhlé hodnotě s použitím efektivní úrokové míry.

### Závazky z leasingu

Závazky z leasingu jsou prvotně oceňovány na základě čisté současné hodnoty.

Opce na prodloužení (nebo opce na období po ukončení) jsou zahrnuté do doby trvání leasingu pouze tehdy, je-li přiměřeně jisté, že bude leasing prodloužen (nebo nebude ukončen).

Leasingové splátky jsou diskontovány pomocí implicitní úrokové sazby. Pokud nelze tuto sazbu snadno stanovit, což je obecně případ leasingu Skupiny, použije se přírůstková výpůjční úroková sazba nájemce, což je sazba, kterou by nájemce musel zaplatit, aby si půjčil prostředky potřebné k získání aktiva podobné hodnoty jako aktivum s právem použití v podobném ekonomickém prostředí s podobnými podmínkami, na stejně dlouhé období a s podobným zajištěním.

Skupina je vystavena potenciálnímu budoucímu nárůstu variabilních leasingových plateb na základě indexu nebo sazby, které nejsou zahrnuté do závazku z leasingu, dokud nenabudou účinku. Pokud úpravy leasingových plateb na základě indexu nebo sazby nabudou účinku, je závazek z leasingu přehodnocen a upraven oproti aktivu z práva k užívání.

Leasingové splátky jsou rozděleny mezi jistinu a finanční náklady. Finanční náklady jsou účtovány do výsledku hospodaření během doby pronájmu tak, aby byla vytvořena konstantní periodická úroková sazba na zbývající část závazku za každé období.

Platby spojené s krátkodobým pronájmem vybavení a vozidel a veškerým pronájmem aktiv s nízkou hodnotou se vykazují rovnoměrně jako náklad ve výsledku hospodaření. Krátkodobý pronájem je leasing s dobou pronájmu 12 měsíců nebo méně. Drobný majetek tvoří převážně IT vybavení a drobné předměty kancelářského nábytku v hodnotě 300 tis. Kč nebo méně.

### Úvěry a půjčky

Veškeré úvěry a půjčky se prvotně oceňují reálnou hodnotou přijatého protiplnění sníženou o přímé transakční náklady. Následně se úvěry a půjčky oceňují v naběhlé hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry. Související zisky nebo ztráty se účtují do výsledku hospodaření v okamžiku, kdy jsou tyto závazky odúčtovány, nebo při amortizaci.



## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne, nebo u kterého došlo k porušení smluvních podmínek a prominutí tohoto porušení nebylo získáno před koncem účetního období.

### Rezervy

Přírůstky/úbytky rezerv jsou zaúčtované jako zvýšení/snížení příslušného účtu nákladů.

### Účtování výnosů

Skupina vyrábí a prodává sortiment otopných těles na velkoobchodním a maloobchodním trhu. Výnosy se vykazují ve výši transakční ceny. Výnosy jsou vykázány po odečtení slev, vrátek a daně z přidané hodnoty. Odhad stanovení slev je na základě zkušeností s použitím metody očekávané hodnoty. Závazek k refundaci (zahrnutý do závazků z obchodních vztahů a ostatních závazků) je vykázán pro očekávané objemové slevy splatné zákazníkům ve vztahu k prodejmům uskutečněným do konce účetního období.

Výnosy jsou zaúčtovány v okamžiku, kdy došlo k datu doručení zákazníkovi a převodu kontroly nad výrobky/zbožím. Skupina neposkytuje žádné služby přímo související s prodanými výrobky a zbožím.

Prvek financování není součástí prodejmů, protože prodej se uskutečňuje s dobou splatnosti 30 - 60 dnů, což je v souladu s tržní praxí. Závazek Skupiny opravit nebo nahradit vadné výrobky podle standardních záručních podmínek je vykázán jako rezerva.

### Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony příslušného státu. Výše daně z příjmů pro české subjekty se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z hospodářského výsledku Společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů upraveného o trvale nebo přechodně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. V České republice je daň z příjmů stanovena pro každou společnost jednotlivě, protože podle daňových zákonů není možné předkládat konsolidovaná přiznání k dani z příjmů právnických osob. Splatná daň z příjmů se k 31. prosinci 2023, resp. 2022 vypočítá z účetního zisku sazbou 19 % po úpravách o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné. Podle české legislativy bude sazba daně z příjmů právnických osob v roce 2024 činit 21 %. Splatná daň z příjmů v Bulharsku je vypočítána se sazbou daně z příjmu 10 %.

Některé výnosové a nákladové položky se vykazují odlišně pro účely daňového výkaznictví a pro účely finančního výkaznictví. Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě. Odložená daň vychází z přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví

a stanovení základu daně z příjmu. Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují sazbami daně, které by měly podle předpokladů platit pro období, v němž se předpokládá realizace těchto rozdílů, přičemž se vychází ze sazeb (a daňové legislativy), které byly k rozvahovému dni uzákoněny nebo alespoň vyhlášený.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtuje bez ohledu na to, kdy bude časový rozdíl pravděpodobně realizován. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují a v konsolidované rozvaze se vykazují jako stálá aktiva (dlouhodobá aktiva nebo závazky). Společnost zúčtovává odloženou daňovou pohledávku pouze v takové výši, u níž je pravděpodobné, že ji bude moci v budoucnu kompenzovat zdanitelným ziskem. Odložené daňové závazky se účtují u všech zdanitelných přechodných rozdílů.

Vzájemná kompenzace odložené daňové pohledávky a odloženého daňového závazku je možná tehdy, jestliže se vztahuje k daním z příjmů vybíraným stejným finančním úřadem a Skupina zamýšlí vypořádat své splatné daňové závazky splatnými daňovými pohledávkami a zaplatit výslednou čistou částku.

### Státní dotace

Dotace od státu jsou vykázány v jejich reálné hodnotě, jestliže existuje přiměřená jistota, že dotace bude přijata a že Skupina splní s ní spojené podmínky.

Státní dotace vztahující se k nákupu dlouhodobého hmotného majetku jsou zahrnuty do dlouhodobých závazků jako výnosy příštích období a jsou účtovány do zisku nebo ztráty rovnoměrnou metodou na základě předpokládané doby použitelnosti souvisejícího majetku. Státní dotace vztahující se k nákladům jsou účtovány do ostatních provozních výnosů v rámci výsledku hospodaření v období, ve kterém byly vykázány náklady, které měly tyto dotace kompenzovat.

### Podmíněné závazky a podmíněná aktiva

Podmíněné závazky nejsou v rozvaze vykázány. Informace o nich jsou uvedeny v poznámkách k účetní závěrce pouze tehdy, když je možné, že v souvislosti s nimi dojde k čerpání zdrojů.

Podmíněná aktiva nejsou v rozvaze vykázána. Informace o nich jsou uvedeny v poznámkách k účetní závěrce pouze tehdy, když je pravděpodobné, že v souvislosti s nimi poplyne ekonomický přínos.

### Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

V účetní závěrce jsou uvedeny události, které nastaly po rozvahovém dni a které poskytují dodatečné informace o finanční situaci Skupiny k tomuto datu. Ostatní události se uvádějí v poznámkách k účetní závěrce pouze v případě, že jsou významné.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

### Klíčové účetní odhady a úsudky při aplikaci účetních pravidel

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje, aby vedení provedlo odhady a předpoklady, které ovlivňují vykazované hodnoty aktiv a závazků a zveřejnění podmíněných aktiv a závazků k rozvahovému dni a vykazované částky výnosů a nákladů v průběhu roku. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Odhady a úsudky jsou průběžně vyhodnocovány a vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, včetně očekávání budoucích událostí, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené.

Odhady a úsudky, u kterých existuje významné riziko, že v příštím roce ovlivní účetní hodnoty aktiv a závazků, jsou popsány níže:

#### Životnost dlouhodobého hmotného majetku

Odhad životnosti položek dlouhodobého majetku je věcí úsudku, založeného na zkušenostech s podobnými aktivy. Budoucí ekonomické přínosy obsažené v aktivech jsou spotřebovávány především jeho používáním. Nicméně, jiné faktory jako technická či obchodní zastaralost a opotřebením často vedou ke snížení ekonomických přínosů obsažených v aktivech. Vedení Skupiny posuzuje zbývající dobu životnosti v souladu se současným technickým stavem aktiv a očekávanou dobou, během níž se očekává, že aktiva budou přinášet Skupině užitek. Zvažují se zejména následující faktory: (a) očekávané využití aktiv; (b) očekávané fyzické opotřebením, které závisí na provozních okolnostech a programu údržby; a (c) technickou nebo obchodní zastaralost vyplývající ze změn tržních podmínek.

#### 3. Přijetí nových a upravených standardů a interpretací

Následující nové a novelizované standardy se staly pro Skupinu účinnými od 1. ledna 2023:

- Novela k IAS 1 a Prohlášení k praktickému uplatňování IFRS č. 2: Zveřejnění účetních politik (vydané 12. února 2021 s účinkem pro roční účetní období začínající 1. ledna 2023 nebo později).
- Odložená daň vztahující se k aktivům a závazkům vyplývajícím z jedné transakce – Novely k IAS 12 (vydané 7. května 2021 a účinné pro roční účetní období začínající 1. ledna 2023 nebo později).
- IFRS 17, Pojistné smlouvy (Standard vydaný 18. května 2017 s účinkem pro roční účetní období začínající 1. ledna 2023 nebo později).
- Novelizace IFRS 17 a IFRS 4 (vydány 25. června 2020 a 9. prosince 2021, s účinkem pro roční účetní období začínající 1. ledna 2023 nebo později).
- Novela k IAS 8: Definice účetních odhadů (vydána 12. února 2021 s účinkem pro roční účetní období začínající 1. ledna 2023).

Tyto nové a novelizované standardy neměly významný dopad na hodnoty vykázané v minulých nebo v současném období.

Byly vydány některé nové standardy a interpretace, které nejsou povinné pro účetní období končící 31. prosince 2023 a nebyly přijaty Skupinou předčasně. Skupina neočekává, že nové standardy a interpretace významně ovlivní konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

#### 4. Zůstatky a transakce se spřízněnými stranami

Strany jsou všeobecně považovány za spřízněné, pokud jsou pod společnou kontrolou nebo pokud je jedna strana schopna ovládat jinou, může vyvinout podstatný vliv nebo mít společnou kontrolu nad finančními a operativními rozhodnutími jiné strany. Při posuzování každého možného vztahu spřízněné strany se pozornost upírá k podstatě vztahu a nikoli jen k právní formě.

Český stát je akcionářem Skupiny. Ta se rozhodla uplatnit výjimku pro zveřejňování jednotlivých nevýznamných transakcí a zůstatku s vládou a stranami, které jsou spřízněny, v níž má Česká republika kontrolu, společnou kontrolu nebo značný vliv. Transakce se státem také zahrnují daně, které jsou detailně uvedeny v poznámkách 10, 14 a 20.

V letech 2023 a 2022 byly krátkodobé zaměstnanecké požitky (mzdy a bonusy zahrnující sociální a zdravotní pojištění) řídicích pracovníků Skupiny (34, respektive 36 osob celkem) ve výši 92 442 tis. Kč, respektive 91 334 tis. Kč.

V letech 2023 a 2022 obdrželi členové Dozorčí rady a Představenstva Společnosti odměny ve výši 3 672 tis. Kč, respektive 3 656 tis. Kč.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

### 5. Dlouhodobý hmotný majetek

Pohyby dlouhodobého hmotného majetku:

(tis. Kč)	Pozemky	Budovy	Stroje, přístroje a zařízení	Ostatní	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací cena k 1. lednu 2022	37 613	1 759 577	3 120 465	86 956	62 115	5 066 726
Oprávky	0	- 972 535	- 2 790 496	- 81 901	0	- 3 844 932
<b>Zůstatková hodnota k 1. lednu 2022</b>	<b>37 613</b>	<b>787 042</b>	<b>329 969</b>	<b>5 055</b>	<b>62 115</b>	<b>1 221 794</b>
Přírůstky	0	33 536	22 015	10 575	1 978	68 104
Vyřazení	-51	0	-10	0	0	-61
Odpisy	0	- 37 495	- 65 464	- 2 861	0	- 105 820
Převody	0	660	3 275	0	-3 935	0
Kurzový rozdíl	-155	-658	-3 657	-3	-798	-5 271
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2022</b>	<b>37 407</b>	<b>783 085</b>	<b>286 128</b>	<b>12 766</b>	<b>59 360</b>	<b>1 178 746</b>
Pořizovací cena k 31. prosinci 2022	37 407	1 791 860	3 131 277	97 262	59 360	5 117 166
Oprávky	0	- 1 008 775	- 2 845 149	- 84 496	0	- 3 938 420
<b>Zůstatková hodnota k 1. lednu 2023</b>	<b>37 407</b>	<b>783 085</b>	<b>286 128</b>	<b>12 766</b>	<b>59 360</b>	<b>1 178 746</b>
Přírůstky	0	15 256	22 536	8 459	362	46 613
Vyřazení	0	0	-89	0	0	-89
Odpisy	0	-38 592	-60 526	-5 209	0	-104 327
Převody	0	0	9 496	-150	-9 346	0
Kurzový rozdíl	127	531	2 746	-29	820	4 195
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2023</b>	<b>37 534</b>	<b>760 280</b>	<b>260 291</b>	<b>15 837</b>	<b>51 196</b>	<b>1 125 138</b>
Pořizovací cena k 31. prosinci 2023	37 534	1 808 698	3 135 923	103 556	51 196	5 136 907
Oprávky	0	-1 048 418	-2 875 632	-87 719	0	-4 011 769
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2023</b>	<b>37 534</b>	<b>760 280</b>	<b>260 291</b>	<b>15 837</b>	<b>51 196</b>	<b>1 125 138</b>

K 31. prosinci 2023 byly budovy a pozemky v zůstatkové hodnotě 542 252 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 560 216 tis. Kč) zastaveny třetím stranám jako finanční jistění zápůjček. Viz poznámku 21.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

### 6. Dlouhodobý nehmotný majetek

Pohyby na účtech dlouhodobého nehmotného majetku:

(tis. Kč)	Software	Obchodní známky	Vztahy se zákazníky	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Goodwill	Celkem
Pořizovací cena k 1. lednu 2022	225 700	4 218	2 716	3 161	21 740	257 535
Oprávký	- 212 373	- 4 218	- 2 716	0	0	- 219 307
<b>Zůstatková hodnota k 1. lednu 2022</b>	<b>13 327</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 161</b>	<b>21 740</b>	<b>38 228</b>
Přírůstky	3 765	0	0	-2 072	0	1 693
Odpisy	-5 926	0	0	0	0	- 5 926
Kurzové rozdíly	0	0	0	0	- 369	- 369
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2022</b>	<b>11 166</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 089</b>	<b>21 371</b>	<b>33 626</b>
Pořizovací cena k 31. prosinci 2022	222 945	4 218	2 716	1 089	21 371	252 339
Oprávký	- 211 779	- 4 218	- 2 716	0	0	- 218 713
<b>Zůstatková hodnota k 1. lednu 2023</b>	<b>11 166</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 089</b>	<b>21 371</b>	<b>33 626</b>
Přírůstky	2 296	0	0	-61	0	2 235
Odpisy	-4 886	0	0	0	0	-4 886
Kurzové rozdíly	0	0	0	0	303	303
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2023</b>	<b>8 576</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 028</b>	<b>21 674</b>	<b>31 278</b>
Pořizovací cena k 31. prosinci 2023	216 959	4 218	2 716	1 028	21 674	246 595
Oprávký	-208 383	-4 218	-2 716	0	0	-215 317
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2023</b>	<b>8 576</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 028</b>	<b>21 674</b>	<b>31 278</b>

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

### 7. Aktiva z práv k užívání a závazky z leasingu

Skupina si pronajímá různé prostory, vybavení a vozidla. Nájemní smlouvy se obvykle uzavírají na dobu určitou 4 až 7 let.

Na samostatném řádku konsolidované rozvahy jsou vykázána aktiva z práv k užívání zahrnující:

( tis. Kč)	Budovy	Přístroje a zařízení	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2022</b>	<b>26 265</b>	<b>14 962</b>	<b>41 227</b>
Přírůstky	42 606	638	43 244
Kurzové rozdíly	296	0	296
Odpisy	- 9 995	- 4 442	- 14 437
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2022</b>	<b>59 172</b>	<b>11 158</b>	<b>70 330</b>
Přírůstky	7 658	1 689	9 347
Kurzové rozdíly	478	0	478
Odpisy	-10 210	-4 301	-14 511
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2023</b>	<b>57 098</b>	<b>8 546</b>	<b>65 644</b>

Na samostatném řádku konsolidované rozvahy jsou vykázány leasingové závazky zahrnující:

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Krátkodobá část	13 649	14 370
Dlouhodobá část	53 922	57 027
<b>Závazky z leasingu</b>	<b>67 571</b>	<b>71 397</b>

Úrokové náklady zahrnuté do finančních nákladů roku 2023 činily 3 637 tis. Kč (2022: 1 579 tis. Kč).

Náklady související s krátkodobým leasingem (zahrnutým v nakoupených službách) a s pronájmem aktiv nízké hodnoty, které nejsou zobrazeny jako krátkodobý leasing (zahrnutý v nakoupených službách):

(tis. Kč)	2023	2022
Náklady na pronájem drobného majetku	3 268	2 535
Náklady na krátkodobý pronájem	2 429	2 317
<b>Celkem</b>	<b>5 697</b>	<b>4 852</b>

Celkové leasingové splátky v roce 2023 činily 17 290 tis. Kč (2022: 16 128 tis. Kč).

### 8. Zásoby

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Materiál	261 701	383 916
Nedokončená výroba	15 491	16 041
Výrobky	68 221	97 627
<b>Zásoby celkem</b>	<b>345 413</b>	<b>497 584</b>

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaluobrátkových zásob v brutto hodnotě 11 422 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 13 075 tis. Kč) se snižuje prostřednictvím účtu opravných položek ve výši 11 422 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 10 960 tis. Kč). Opravná položka byla stanovena vedením Společnosti na základě analýzy věkové struktury zásob a očekávané čisté realizovatelné hodnoty.

### 9. Pohledávky

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Pohledávky z obchodních vztahů	71 603	75 415
Poskytnuté zálohy	6 641	5 542
Ostatní	2 085	91
Opravné položky k pohledávkám z obchodních vztahů	-3 654	- 4 436
<b>Celkem obchodní a ostatní pohledávky</b>	<b>76 675</b>	<b>76 612</b>

Pohledávky ve výši 62 729 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 62 293 tis. Kč) byly zastaveny jako zajištění k úvěrům. Viz poznámku 21.

Pohyby opravné položky k pohledávkám z obchodních vztahů:

(tis. Kč)	2023 Pohledávky z obchodních vztahů	2022 Pohledávky z obchodních vztahů
<b>Opravná položka k 1. lednu</b>	<b>4 436</b>	<b>4 449</b>
Tvorba opravných položek	0	721
Odepsaná částka vyhodnocená jako nedobytná	0	0
Zúčtování opravných položek	-783	- 734
<b>Opravná položka k 31. prosinci</b>	<b>3 653</b>	<b>4 436</b>

Pohledávky z obchodních vztahů, po odečtení opravných položek, ve výši 67 918 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 65 157 tis. Kč) jsou denominovány v cizí měně, především 80 % v Euro (k 31. prosinci 2022: 90 %).

Skupina používá zjednodušený přístup IFRS 9 k oceňování očekávaných úvěrových ztrát, který používá opravnou položku k očekávaným ztrátám po dobu životnosti pro všechny pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

Matice snížení hodnoty pohledávek z obchodních vztahů v zůstatkové hodnotě k 31. prosinci 2023:

(tis. Kč) (Hodnota brutto v %)	Očekávané ztráty	Účetní hodnota brutto	Opravná položka
<b>Pohledávky z obchodních vztahů</b>			
· Do splatnosti	0 %	67 167	0
· Do 90 dnů po splatnosti	3 %	0	0
· 91–180 dnů po splatnosti	100 %	894	-112
· 181–360 dnů po splatnosti	100 %	0	0
· Nad 360 dnů po splatnosti	100 %	3 542	-3 542
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem (účetní hodnota brutto)</b>		<b>71 603</b>	
Opravná položka		-3 654	
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem (účetní hodnota)</b>		<b>67 949</b>	

Matice snížení hodnoty pohledávek z obchodních vztahů v zůstatkové hodnotě k 31. prosinci 2022:

(tis. Kč) (Hodnota brutto v %)	Očekávané ztráty	Účetní hodnota brutto	Opravná položka
<b>Pohledávky z obchodních vztahů</b>			
· Do splatnosti	0 %	70 979	0
· Do 90 dnů po splatnosti	3 %	0	0
· 91–180 dnů po splatnosti	100 %	894	-894
· 181–360 dnů po splatnosti	100 %	0	0
· Nad 360 dnů po splatnosti	100 %	3 542	-3 542
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem (účetní hodnota brutto)</b>		<b>75 415</b>	
Opravná položka		-4 436	
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem (účetní hodnota)</b>		<b>70 979</b>	

### 10. Náklady příštích období a ostatní oběžná aktiva

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Pohledávky z titulu DPH	23 071	33 360
Náklady příštích období a ostatní oběžná aktiva	7 502	11 358
<b>Celkem náklady příštích období a ostatní oběžná aktiva</b>	<b>30 573</b>	<b>44 718</b>

### 11. Peníze a peněžní ekvivalenty

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Bankovní zůstatky splatné na požádání	433 996	196 684
Peníze v pokladně	573	522
<b>Celkem peníze a peněžní ekvivalenty</b>	<b>434 569</b>	<b>197 206</b>

Úvěrová kvalita peněz bankovních zůstatků může být vykázána souhrnně následujícím způsobem:

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
	Bankovní zůstatky splatné na požádání	Bankovní zůstatky splatné na požádání
Nejsou po splatnosti ani znehodnocené		
- A*	428 932	186 340
- B**	5 064	10 344
<b>Celkem</b>	<b>433 996</b>	<b>196 684</b>

\* zahrnuje hodnocení Moody's A1 a A3, Ficht A-

\*\* zahrnuje hodnocení Moody's Baa a Fitch BB

### 12. Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti je stanoven na 840 700 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 840 700 tis. Kč).

Základní kapitál Společnosti se skládá z 2 402 akcií na jméno (k 31. prosinci 2022: 2 402 akcií) se jmenovitou hodnotou 350 tis. Kč za kus (k 31. prosinci 2022: 350 tis. Kč za kus). Všechny akcie byly splaceny. Každá akcie nese stejná hlasovací práva

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

Akcionáři Společnosti:

(v %)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Menclík František	9,16	9,16
Petr Ludvík	9,16	9,16
Vobora Miroslav	9,16	9,16
KORADO, a.s.	9,16	9,16
Evropská banka pro obnovu a rozvoj	29,14	29,14
Ministerstvo financí ČR	34,22	34,22
<b>Celkem</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

V roce 2023 a 2022 nebyly akcionářům Společnosti vyplaceny žádné dividendy.

V lednu 2017 byl zrealizován odkup vlastních akcií v počtu 220 ks za cenu 115 mil. Kč. Společnost drží akcie za účelem dalšího prodeje. V důsledku odkupu vlastních akcií Společnost vytvořila statutární fond ve výši 116 479 tis. Kč, který zahrnuje hodnotu vlastních akcií ve výši 115 mil. Kč a ostatní pořizovací náklady ve výši 1 479 tis. Kč.

Dne 26. června 2023 Valná hromada schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2022.

O rozdělení zisku za rok 2022 ve výši 28 832 tis Kč nebylo rozhodnuto. Zisk ve výši 28 832 tis. Kč byl převeden do nerozděleného zisku minulých let.

Držitelům nekontrolního podílu byly dceřinou společností vyplaceny dividendy za rok 2023 ve výši 2 847 tis. Kč (2022: 8 607 tis. Kč).

### 13. Úvěry

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Úvěry	124 167	100 997
Ostatní nebankovní úvěry	3 423	5 220
<b>Celkové úvěry</b>	<b>127 590</b>	<b>106 217</b>

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
<b>Krátkodobé</b>		
Úvěry	44 949	62 329
Ostatní nebankovní úvěry	1 560	1 884
<b>Krátkodobé úvěry celkem</b>	<b>46 509</b>	<b>64 213</b>

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
<b>Dlouhodobé</b>		
Úvěry	79 218	38 668
Ostatní nebankovní úvěry	1 862	3 336
<b>Dlouhodobé úvěry celkem</b>	<b>81 080</b>	<b>42 004</b>
<b>Celkem úvěry</b>	<b>127 589</b>	<b>106 217</b>

Úvěry Skupiny jsou denominovány v níže uvedených měnách:

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
<b>Úvěry denominovány v:</b>		
CZK	17 265	40 988
EUR	107 100	60 575
BGN	3 224	4 654
<b>Celkem úvěry</b>	<b>127 589</b>	<b>106 217</b>

Dlouhodobý hmotný majetek a pohledávky jsou zastaveny jako jištění k úvěrům v hodnotě 606 484 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 622 509 tis. Kč) Viz bod 5, 9 a 21.

Skupina podléhá určitým smluvním podmínkám týkajícím se primárně úvěrů. Porušení těchto smluvních podmínek může vést k okamžité splatnosti úvěrů. K 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022 Skupina tyto smluvní podmínky splňovala.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

### Odsouhlasení čistého dluhu a závazků vyplývajících z finančních činností

Níže uvedená tabulka uvádí analýzu pohybů závazků Skupiny z finančních činností za každé prezentované období. Položky těchto závazků jsou ty, které jsou ve výkazu peněžních toků vykázány jako finanční:

(tis. Kč)	Závazky z finanční činnosti			Celkem
	Úvěry	Závazky z leasingu	Ostatní závazky z finanční činnosti	
<b>Závazky z finančních činností k 1. lednu 2022</b>	<b>110 281</b>	<b>42 407</b>	<b>3 030</b>	<b>155 718</b>
Splátky závazků	- 46 115	- 16 129	- 354	-62 598
Čerpání závazků	36 831	0	2 544	39 375
Naběhlé úroky	0	1 579	0	1 579
Nové leasingy	0	43 244	0	43 244
Vliv změny směnných kurzů	0	296	0	296
<b>Závazky z finančních činností k 31. prosinci 2022</b>	<b>100 997</b>	<b>71 397</b>	<b>5 220</b>	<b>177 614</b>
Splátky závazků	-55 647	-17 290	0	-72 937
Čerpání závazků	78 832	0	-1 797	77 035
Naběhlé úroky	0	3 637	0	3 637
Nové leasingy	0	9 347	0	9 347
Vliv změny směnných kurzů	-15	480	0	465
<b>Závazky z finančních činností k 31. prosinci 2023</b>	<b>124 167</b>	<b>67 571</b>	<b>3 423</b>	<b>195 161</b>

#### 14. Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Závazky z obchodních vztahů	125 509	121 974
Závazky z náhrad za množstevní slevy	182 765	206 468
Závazky vůči zaměstnancům	42 106	40 071
Závazky z titulu daně	4 731	3 407
Výdaje příštích období a ostatní krátkodobá pasiva	24 777	32 168
Závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky celkem	<b>379 888</b>	<b>404 088</b>
<b>Rezervy</b>	<b>3 495</b>	<b>7 280</b>

Závazky z obchodních vztahů a z náhrad za množstevní ceny ve výši 132 956 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 141 461 tis. Kč) jsou denominovány v cizí měně, především 93 % v Euro (k 31. prosinci 2022: 99 %).

Skupina je účastníkem soudního sporu ve věci ochrany práv k ochranným známkám. Skupina vyhodnotila rizika vyplývající ze soudního sporu a rozhodla se nezaúčtovat rezervu na soudní spor.

#### 15. Výnosy z prodeje výrobků a zboží podle kategorie

(tis. Kč)	2023	2022
Prodej radiátorů	1 549 643	2 025 653
Prodej konvektorů	82 226	121 843
Prodej příslušenství	43 894	49 073
Větrací a rekuperační jednotky	29 551	25 025
Ostatní	3 422	7 294
<b>Výnosy celkem</b>	<b>1 708 736</b>	<b>2 228 888</b>

Ostatní výnosy zahrnují zejména prodeje služeb.

(tis. Kč)	2023	2022
Prodej – tuzemsko	685 582	929 439
Export	1 023 154	1 299 449
· Export – EU	974 213	1 173 658
· Export – ostatní	48 941	125 791
<b>Celkem</b>	<b>1 708 736</b>	<b>2 228 888</b>



## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

### 16. Náklady na materiál, energie a nakoupené zboží

(tis. Kč)	2023	2022
Dodávky materiálu	832 982	1 283 469
Energie	67 806	77 329
Nakoupené zboží	60 082	61 605
<b>Celkem</b>	<b>960 870</b>	<b>1 422 403</b>

Zakoupené zboží zahrnuje různé nakoupené specializované produkty, které představují část sortimentu výrobků nabízených zákazníkům.

### 17. Nakoupené služby

(tis. Kč)	2023	2022
Opravy a údržba	7 645	7 633
Nájemné	5 697	4 852
Cestovné a náklady na školení	9 955	9 158
Marketing	38 237	41 271
Náklady na dopravu	31 652	42 052
Právní a poradenské služby (včetně 2023: 2 706 tis. Kč; 2022: 2 450 tis. Kč náklady na audit)	14 791	17 200
Provozní služby (kooperace, IT služby)	40 108	43 104
Ostatní	21 602	18 993
<b>Celkem</b>	<b>169 687</b>	<b>184 263</b>

### 18. Ostatní provozní výnosy a zisky

(tis. Kč)	2023	2022
Výnosy z odepsaných a pojištěných pohledávek	59	265
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	1 830	135
Přijaté dotace	1 853	24 882
Výnosy z prodeje odpadu	4 182	7 697
Ostatní	8 977	10 621
<b>Celkem</b>	<b>16 901</b>	<b>43 600</b>

Položka Ostatní zahrnuje především výnosy z prodeje materiálu, přijaté náhrady a výnosy z pronájmu.

Položka Přijaté dotace představuje zejména státní dotace na náklady na elektřinu a plyn, které obdržela dceřiná společnost KORADO Bulgaria AD v roce 2022, program byl na začátku roku 2023 ukončen.

### 19. Ostatní provozní náklady

(tis. Kč)	2023	2022
Odepsané pohledávky a půjčky	1	548
Změna opravných položek a rezerv, netto	-4 103	1 218
Daně a poplatky	2 192	2 095
Pojištění	14 291	20 439
Ostatní	9 435	5 887
<b>Celkem</b>	<b>21 816</b>	<b>30 187</b>

Položka Ostatní zahrnuje především náklady na prodej materiálu, likvidaci materiálu a náklady na reklamace.

### 20. Daně

#### a) Komponenty daňového nákladu

Přehled složek daňového nákladu:

(tis. Kč)	2023	2022
Splatná daň z příjmů	6 710	8 521
Odložená daň z příjmů	-1 059	- 824
<b>Náklad na daň z příjmů</b>	<b>5 651</b>	<b>7 697</b>

#### b) Odsouhlasení mezi daňovým nákladem a ziskem vynásobeným daňovou sazbou

Sazba daně z příjmu aplikovatelná pro většinou část příjmů Skupiny za rok 2023 a 2022 je 19 %. Sazba daně z příjmu aplikovatelná pro většinou část příjmů dceřiných společností se pohybuje v rozmezí 10 % a 19 % (2022: od 10 % do 19 %). Odsouhlasení mezi očekávanou a skutečnou daňovou sazbou je uvedeno níže.

(tis. Kč)	2023	2022
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>28 317</b>	<b>57 061</b>
Zákonná sazba daně z příjmů	19%	19%
„Předpokládané“ náklady na daň z příjmů	5 380	10 842
Daňový dopad:		
Trvalé rozdíly	6 802	2 316
Rozdílné sazby daně v jiných zemích	-4 387	- 5 298
Ostatní	-2 144	- 163
Skutečný náklad na daň z příjmů	5 651	7 697
Efektivní sazba daně	20%	13%

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

### c) Odložená daň či daňové ztráty

Skupina má nevykázané potenciální odložené daňové pohledávky v souvislosti s nevyužitou daňovou ztrátou ve výši 7 208 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 6 975 tis. Kč). Tato daňová ztráta se týká dceřiných společností a není pravděpodobné, že budou ztráty použity.

Celková odložená daňová pohledávka z kumulovaných daňových ztrát činí 1 001 tis. Kč.

Odložená daň z příjmů k 31. prosinci 2023 a 2022 je členěna následovně:

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Opravná položka k pohledávkám	60	140
Opravná položka k zásobám	2 395	2 081
Rezervy	1 748	2 055
Neuplatněné daňové ztráty	1 001	0
Vyloučení výnosů z prodeje zásob mezi podniky	450	531
Aktiva z práv k užívání	13 785	0
Ostatní	328	134
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>19 767</b>	<b>4 941</b>
<b>Odložená daňová pohledávka v rozvaze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odložená daňová pohledávka ke kompenzaci se závazkem</b>	<b>19 767</b>	<b>4 941</b>
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-109 351	- 109 369
Závazky z leasingu	- 13 785	0
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>-123 136</b>	<b>- 109 369</b>
Kompenzace s odloženou daňovou pohledávkou	19 767	4 941
<b>Odložený daňový závazek v rozvaze</b>	<b>103 369</b>	<b>104 428</b>

Pohyby čistého odloženého daňového závazku byly následující:

(tis. Kč)	2023	2022
K 1. lednu	104 428	105 252
Změna odložené daně ve výsledku hospodaření	- 1 059	- 824
K 31. prosinci	103 369	104 428

### 21. Potenciální a smluvní závazky

#### Omezená a zastavená aktiva.

K 31. prosinci 2023 měla Skupina následující omezená a zastavená aktiva:

(tis. Kč)	Bod	31. prosince 2023 Zastavená aktiva	31. prosince 2022 Zastavená aktiva
Pozemky	6	11 637	11 637
Budovy, haly a stavby	6	530 615	548 579
Pohledávky	10	62 729	62 293
Stroje		1 503	0
<b>Celkem</b>		<b>606 484</b>	<b>622 509</b>

### 22. Nekomolní podíly

#### Zvýšení základního kapitálu společnosti KORADO Bulgaria AD

Dceřiná společnost KORADO Bulgaria AD rozhodla v roce 2014 o navýšení svého základního kapitálu a formou veřejné nabídky nabídla k úpisu 2 576 786 nových akcií v celkové hodnotě 7 086 tis. BGN. Emisní cena jedné akcie byla 2,75 BGN (nominální hodnota činila 1,00 BGN). Všechny nové akcie byly upsány v prosinci 2014.

Cena akcie KORADO Bulgaria AD dosáhla na konci roku hodnoty 4,06 BGN/ks, tržní kapitalizace dosáhla 676 mil. Kč (k 31. prosinci 2022: 990 mil. Kč).

Následující tabulka shrnuje finanční informace o dceřině společnosti KORADO Bulgaria AD k 31. prosinci 2023 a 2022:

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Nekomolní podíl	17,85%	17,85%
Stálá aktiva	179 607	182 243
Oběžná aktiva	224 744	223 922
Dlouhodobé závazky	-38 086	- 84 499
Krátkodobé závazky	-49 444	- 39 471
Vlastní kapitál	316 821	282 195
připadající na:		
akcionáře mateřské společnosti	260 266	231 821
nekomolní podíl	56 555	50 374

(tis. Kč)	2023	2022
Výnosy	482 035	692 473
Výsledek hospodaření po zdanění	43 809	55 042
připadající na:		
akcionáře mateřské společnosti	35 989	45 217
nekomolní podíl	7 820	9 825
<b>Úplný výsledek celkem</b>	<b>50 578</b>	<b>46 198</b>
připadající na:		
akcionáře mateřské společnosti	41 550	37 952
nekomolní podíl	9 028	8 246

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

### 23. Řízení finančních rizik

Řízení rizik je Skupinou uskutečňováno s ohledem na finanční, operační a právní riziko. Finanční riziko zahrnuje tržní riziko (včetně měnového, úrokového a rizika jiných cen), úvěrové riziko a riziko likvidity. Hlavním cílem řízení finančních rizik je stanovení limitů rizik a následné zajištění, že vystavení tomuto riziku zůstane pod limitem. Řízení operativního a právního rizika je zaměřeno na zajištění správného fungování vnitřních politik a procedur tak, aby se tato rizika minimalizovala.

**Úvěrové riziko.** Skupina je vystavena úvěrovému riziku, které spočívá v tom, že jedna strana smlouvy o finančním nástroji nesplní svůj závazek, a tím druhé straně způsobí finanční ztrátu. Vystavení úvěrovému riziku vzniká jako výsledek prodeje výrobků Skupiny na úvěr nebo jiných transakcí s protistranami, díky čemuž narůstají finanční aktiva.

Skupina řídí úroveň úvěrového rizika aplikováním limitů na množství rizika uznaného v souvislosti s protistranami nebo skupinami protistran. Limity na úroveň úvěrového rizika jsou pravidelně schvalovány vedením. Taková rizika jsou následně monitorována obratem a jsou předmětem ročního nebo častějšího přezkoumání.

Vedení Skupiny kontroluje věkovou strukturu nevyřešených pohledávek z obchodních vztahů a sleduje stavy po splatnosti. Vedení proto shledává vhodným uvést stárnutí a jiné informace o úvěrovém riziku (viz bod 9).

Následující tabulky ukazují, jaký dopad na výsledek hospodaření Skupiny před zdaněním by měla přiměřeně pravděpodobná změna směnných kurzů funkční měny vůči cizím měnám v důsledku změny reálné hodnoty peněžních aktiv a závazků, pokud by všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní:

(tis. Kč)	2023		2022	
	Zvýšení/pokles směnného kurzu*	Dopad na výsledek hospodaření před zdaněním	Zvýšení/pokles směnného kurzu*	Dopad na výsledek hospodaření před zdaněním
EUR	+ 5 %	3 805	+ 5 %	- 2 520
PLN	+ 5 %	1 695	+ 5 %	722
BGN	+ 5 %	-139	+ 5 %	96
EUR	- 5 %	-3 805	- 5 %	2 520
PLN	- 5 %	-1 695	- 5 %	-722
BGN	- 5 %	139	- 5 %	-96

\* Zvýšení představuje znehodnocení funkční měny oproti cizí měně. Snížení představuje zhodnocení funkční měny (CZK) oproti cizí měně.

Změna směnného kurzu USD/CZK a GBP/CZK nebyla díky nevýznamnosti do tabulky výše zahrnuta.

**Úrokové riziko.** Riziko změn tržních úrokových sazeb, jemuž je Skupina vystavena, se primárně týká dlouhodobých závazků z úvěrů úročených pohyblivými sazbami (viz bod 13). Pohyblivá úroková sazba je ve většině případů založena na sazbě PRIBOR

**Tržní riziko.** Skupina je vystavena tržnímu riziku, které vzniká z otevřených pozic v (a) zahraničních měnách, (b) úročených aktivech a pasivech a (c) kapitálových produktech, které jsou vystaveny obecným i specifickým pohybům na trhu. Vedení stanovilo limity hodnoty přijatelného rizika, které je pravidelně monitorováno. Tento přístup však nezabraňuje ztrátám mimo tyto limity v případě závažnějších pohybů na trhu.

Vnímání zmíněných tržních rizik je založeno na změnách faktorů, přes snahu udržet je konstantní. Je však málo pravděpodobné, že k tomuto v praxi dojde a změny některých faktorů mohou být korelovány – například změny úrokové sazby a změny směnných kurzů.

**Kurzové riziko.** Vzhledem ke kurzovému riziku vedení nastavilo limity expozice a měny celkem. Pozice jsou monitorovány měsíčně.

Skupina uzavřela několik smluv v cizí měně. Kurzovému riziku je Skupina vystavena rovněž v souvislosti s prodeji nebo nákupem realizovanými v měnách, které nejsou funkční měnou. Zdrojem kurzového rizika pro Skupinu jsou také pohledávky a závazky v cizí měně. K 31. prosinci 2023 a 2022 Skupina nevyužívala žádné formy zajištění (hedgingu) ke snížení kurzových rizik.

a EURIBOR. Úvěry poskytnuté od Československé obchodní banky, a.s. byly k 31. prosinci 2023 úročeny sazbou 4,88 % a k 31. prosinci 2022 sazbou 4,6 %.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

Následující tabulky ukazují, jaký dopad na výsledek hospodaření Skupiny před zdaněním by měla přiměřeně pravděpodobná změna úrokových sazeb u úvěrů a půjček Skupiny úročených pohyblivými sazbami, pokud by všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní. Uvedená změna nemá dopad na vlastní kapitál a vliv výpůjčních nákladů aktivovaných do pořizovací ceny majetku není ve výpočtu zohledněn:

(tis. Kč)	2023		2022	
Zvýšení/pokles bazických bodů	Dopad na výsledek hospodaření před zdaněním	Zvýšení /pokles bazických bodů	Dopad na výsledek hospodaření před zdaněním	
200	-2 484	200	- 2 021	
- 200	2 484	- 200	2 021	

**Riziko likvidity.** Skupina monitoruje riziko nedostatku finančních prostředků porovnáváním splatnosti finančního majetku a finančních závazků a předpokládaných peněžních toků z provozní činnosti. K uspokojení krátkodobých finančních

potřeb Skupina používá kontokorentní bankovní účty, zatímco dlouhodobé investice financuje z dlouhodobých bankovních úvěrů.

V následující tabulce je uveden přehled finančních závazků Skupiny k 31. prosinci 2023 a 2022 podle splatnosti, vycházející ze smluvních nediskontovaných plateb (jistiny a úroků) za předpokladu, že by Skupina plnila podmínky úvěrové smlouvy:

31. prosince 2023	Do 3 měsíců	3–12 měsíců	1 rok až 5 let	Přes 5 let	Celkem
Bankovní a jiné úvěry	8 264	41 350	70 141	19 242	138 997
Závazky z pronájmu	5 016	15 047	57 189	7 958	85 210
Závazky z obchodních vztahů	308 274	0	0	0	308 274
<b>Celkem</b>	<b>321 554</b>	<b>56 397</b>	<b>127 330</b>	<b>27 200</b>	<b>532 481</b>

(tis. Kč)	2023		2022		
31. prosince 2022	Do 3 měsíců	3–12 měsíců	1 rok až 5 let	Přes 5 let	Celkem
Bankovní a jiné úvěry	10 071	55 249	33 559	10 085	108 964
Závazky z pronájmu	4 051	12 153	50 732	17 568	84 504
Závazky z obchodních vztahů	328 442	0	0	0	328 442
<b>Celkem</b>	<b>342 564</b>	<b>67 402</b>	<b>84 291</b>	<b>27 653</b>	<b>521 910</b>

### 24. Řízení kapitálu

Hlavním cílem Skupiny v oblasti řízení kapitálu je udržet si optimální úroveň kapitálových ukazatelů, která zajistí rozvoj jejich podnikatelských aktivit, maximální hodnotu pro akcionáře a plnění podmínek úvěrových smluv s bankami. Za účelem udržení, nebo úpravy kapitálové struktury může Skupina navýšit hodnotu dividend vyplacených společníkům, vrátit jim kapitál, vydat nové akcie, nebo prodat aktiva ke snížení dluhu. Hodnota kapitálu, kterým Skupina disponovala k 31. prosinci 2023 je 1 375 228 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 1 357 578 tis. Kč).

Skupina dodržovala všechny externě stanovené kapitálové požadavky v průběhu let 2023 a 2022. Tyto závazky jsou stanoveny v úvěrových smlouvách Skupiny, na jejichž základě je Skupina povinna udržet poměr upraveného vlastního kapitálu (včetně nekontrolního podílu) nad 58 % a podíl čistého dluhu/EBITDA nižší než 3,2.

### 25. Reálná hodnota

Reálná hodnota je částka, která by byla obdržena za prodej aktiva nebo by byla zaplacená za převod závazku v transakci realizované mezi účastníky trhu za obvyklých podmínek k rozvahovému dni.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů se používají následující metody a předpoklady:

#### Jiný dlouhodobý majetek

Účetní hodnota jiného dlouhodobého majetku odpovídá přibližně jeho reálné hodnotě.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2023

### Pohledávky z obchodních vztahů, závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky

U pohledávek a závazků z obchodních vztahů a jiných krátkodobých závazků reálná hodnota přibližně odpovídá jejich účetní hodnotě, a to z důvodu jejich krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

U krátkodobých úvěrů reálná hodnota přibližně odpovídá jejich účetní hodnotě, a to z důvodu krátké doby splatnosti těchto nástrojů.

### Dlouhodobé úvěry

U dlouhodobých úvěrů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných úvěrů nebo hodnota stanovená s použitím aktuální sazby používané pro úvěry se stejnou dobou splatnosti. U dlouhodobých úvěrů a ostatních závazků s pohyblivou úrokovou sazbou reálná hodnota přibližně odpovídá jejich účetní hodnotě.

Účetní hodnota a odhadovaná reálná hodnota finančních nástrojů k 31. prosinci 2023:

(tis. Kč)	Účetní hodnota	Reálná hodnota
<b>Aktiva</b>		
Jiný dlouhodobý majetek	4 766	4 766
Pohledávky	76 675	76 675
Peníze a peněžní ekvivalenty	434 569	434 569
<b>Závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky	308 274	308 274
Krátkodobé úvěry	46 509	46 509
Dlouhodobé závazky bez části splatné v běžném roce	81 080	81 080

Účetní hodnota a odhadovaná reálná hodnota finančních nástrojů k 31. prosinci 2022:

(tis. Kč)	Účetní hodnota	Reálná hodnota
<b>Aktiva</b>		
Jiný dlouhodobý majetek	4 656	4 656
Pohledávky	76 612	76 612
Peníze a peněžní ekvivalenty	197 206	197 206
<b>Závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky	328 442	328 442
Krátkodobé úvěry	64 213	64 213
Dlouhodobé závazky bez části splatné v běžném roce	42 004	42 004

## 26. Události po skončení účetního období

Na podzim 2023 bylo rozhodnuto o fúzi sloučením dceřiných společností LICON HEAT s.r.o. a ThermWet s.r.o. Společnost ThermWet s.r.o. se sloučí se společností LICON HEAT s.r.o. Rozhodným dnem je 1. leden 2024. Fúze byla zapsaná do rejstříku 1. března 2024. Zároveň došlo ke změně názvu nástupnické společnosti na LICON s.r.o. Vnitroskupinová fúze nemá dopad na konsolidované účetní výkazy.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku k 31. prosinci 2023.

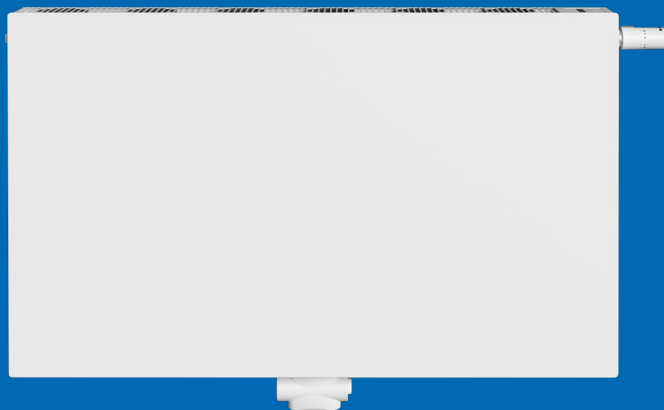


V Ý R O Č N Í Z P R Á V A

2 0  
2 3

KORADO, a.s.  
NEKONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

**31 / prosinec / 2023**



## KORADO, a.s.

Identifikační číslo: 25255843 | Právní forma: akciová společnost | Předmět podnikání: Výroba radiátorů ústředního topení | Rozvahový den: 31. prosince 2023  
Datum sestavení účetní závěrky: 26. dubna 2024

### ROZVAHA (v celých tisících Kč)

označ. a	AKTIVA b	řád. c	31. 12. 2023			31. 12. 2022
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>5 939 566</b>	<b>-4 020 660</b>	<b>1 918 906</b>	<b>1 858 461</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>003</b>	<b>5 204 742</b>	<b>-4 006 829</b>	<b>1 197 913</b>	<b>1 278 117</b>
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>004</b>	<b>214 436</b>	<b>-205 529</b>	<b>8 907</b>	<b>11 286</b>
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	213 496	-205 529	7 967	10 918
B. I. 2. 1.	Software	007	207 292	-200 067	7 225	9 734
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	008	6 204	-5 462	742	1 184
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	940	0	940	368
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	940	0	940	368
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>014</b>	<b>4 586 130</b>	<b>-3 659 541</b>	<b>926 589</b>	<b>977 070</b>
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	1 775 941	-1 004 456	771 485	794 128
B. II. 1. 1.	Pozemky	016	32 394	0	32 394	32 394
B. II. 1. 2.	Stavby	017	1 743 547	-1 004 456	739 091	761 734
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	2 684 788	-2 567 963	116 825	143 810
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	104 532	-87 122	17 410	14 149
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	104 532	-87 122	17 410	14 149
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	20 869	0	20 869	24 983
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	2 303	0	2 303	5 808
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	18 566	0	18 566	19 175
B. III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>027</b>	<b>404 176</b>	<b>-141 759</b>	<b>262 417</b>	<b>289 761</b>
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	303 057	-107 471	195 586	174 005
B. III. 2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029	101 119	-34 288	66 831	115 756
<b>C.</b>	<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>037</b>	<b>723 555</b>	<b>-13 831</b>	<b>709 724</b>	<b>574 561</b>
C. I.	<b>Zásoby</b>	<b>038</b>	<b>227 952</b>	<b>-11 058</b>	<b>216 894</b>	<b>294 240</b>
C. I. 1.	Materiál	039	164 194	-10 385	153 809	207 436
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	10 679	0	10 679	9 944
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	52 130	-673	51 457	76 858
C. I. 3. 1.	Výrobky	042	28 622	-442	28 180	38 291
C. I. 3. 2.	Zboží	043	23 508	-231	23 277	38 567
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	949	0	949	2
C. II.	<b>Pohledávky</b>	<b>046</b>	<b>86 966</b>	<b>-2 773</b>	<b>84 193</b>	<b>101 851</b>
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	225	0	225	228
C. II. 1. 5.	Pohledávky - ostatní	052	225	0	225	228
C. II. 1. 5. 2.	Dlouhodobě poskytnuté zálohy	054	225	0	225	228
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	86 741	-2 773	83 968	101 623
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	58 769	-2 773	55 996	62 981
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	0	0	0	631
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	27 972	0	27 972	38 011
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	21 448	0	21 448	30 755
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobě poskytnuté zálohy	065	6 338	0	6 338	5 026
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	133	0	133	2 152
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	53	0	53	78
C. IV.	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>075</b>	<b>408 637</b>	<b>0</b>	<b>408 637</b>	<b>178 470</b>
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	377	0	377	413
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	408 260	0	408 260	178 057
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>078</b>	<b>11 269</b>	<b>0</b>	<b>11 269</b>	<b>5 783</b>
D. 1.	Náklady příštích období	079	7 466	0	7 466	5 497
D. 3.	Příjmy příštích období	081	3 803	0	3 803	286

**KORADO, a.s.**

Identifikační číslo: 25255843 | Právní forma: akciová společnost | Předmět podnikání: Výroba radiátorů ústředního topení | Rozvahový den: 31. prosince 2023  
Datum sestavení účetní závěrky: 26. dubna 2024

**ROZVAHA** (v celých tisících Kč)

označ. a	PASIVA b	řád. c	31. 12. 2023 5	31. 12. 2022 6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>082</b>	<b>1 918 906</b>	<b>1 858 461</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>083</b>	<b>1 274 558</b>	<b>1 273 931</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>084</b>	<b>724 221</b>	<b>724 221</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	085	840 700	840 700
A. I. 2.	Vlastní podíly (-)	086	-116 479	-116 479
<b>A. II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>088</b>	<b>-49 201</b>	<b>-51 871</b>
A. II. 2.	Kapitálové fondy	090	-49 201	-51 871
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092	-49 201	-51 871
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>096</b>	<b>116 479</b>	<b>116 479</b>
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	116 479	116 479
<b>A. IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>099</b>	<b>485 102</b>	<b>456 270</b>
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let ( +/- )	100	485 102	456 270
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>102</b>	<b>-2 043</b>	<b>28 832</b>
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>104</b>	<b>628 712</b>	<b>566 542</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>105</b>	<b>4 517</b>	<b>6 216</b>
B. 4.	Ostatní rezervy	109	4 517	6 216
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>110</b>	<b>624 195</b>	<b>560 326</b>
<b>C. I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>111</b>	<b>183 466</b>	<b>142 442</b>
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	115	79 226	38 684
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	121	104 240	103 758
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>126</b>	<b>440 729</b>	<b>417 884</b>
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	130	27 885	36 672
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	146	67
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	372 397	332 444
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	40 301	48 701
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům	137	28	27
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	12 662	14 103
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	6 665	6 846
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	1 559	1 737
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	18 936	25 519
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	451	469
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>147</b>	<b>15 636</b>	<b>17 988</b>
D. 1.	Výdaje příštích období	148	15 632	17 988
D. 2.	Výnosy příštích období	149	4	0



## KORADO, a.s.

Identifikační číslo: 25255843 | Právní forma: akciová společnost | Předmět podnikání: Výroba radiátorů ústředního topení | Rozvahový den: 31. prosince 2023  
Datum sestavení účetní závěrky: 26. dubna 2024

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	řád. c	Skutečnost v účetním období	
			2023 1	2022 2
<b>I.</b>	<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	<b>01</b>	<b>1 036 750</b>	<b>1 303 627</b>
<b>II.</b>	<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>02</b>	<b>540 350</b>	<b>736 997</b>
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>03</b>	<b>1 197 867</b>	<b>1 635 154</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	423 919	590 792
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	641 873	900 112
A. 3.	Služby	06	132 075	144 250
<b>B.</b>	<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>	<b>07</b>	<b>8 681</b>	<b>22 145</b>
<b>C.</b>	<b>Aktivace (-)</b>	<b>08</b>	<b>-5 884</b>	<b>-6 160</b>
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>09</b>	<b>288 206</b>	<b>303 360</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	218 349	230 999
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	69 857	72 361
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	66 109	68 004
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	3 748	4 357
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>14</b>	<b>87 925</b>	<b>93 517</b>
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	89 977	93 346
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	89 977	93 346
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	440	810
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-2 492	-639
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>20</b>	<b>13 298</b>	<b>24 892</b>
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	1 316	105
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	6 254	15 365
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	5 728	9 422
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>24</b>	<b>17 384</b>	<b>24 860</b>
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	1 282	51
F. 2.	Prodaný materiál	26	6 058	15 145
F. 3.	Daně a poplatky	27	1 117	1 122
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-1 699	-1 959
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	10 626	10 501
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>-3 781</b>	<b>-7 360</b>
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31	13 497	40 215
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	13 497	40 215
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	3 668	4 783
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	2 914	2 032
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	754	2 751
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	4 208	-2 649
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	7 127	3 091
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	7 127	3 091
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	16 142	23 476
K.	Ostatní finanční náklady	47	18 237	32 804
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>3 735</b>	<b>35 228</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>-46</b>	<b>27 868</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	<b>50</b>	<b>1 997</b>	<b>-964</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	1 515	610
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	482	-1 574
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>-2 043</b>	<b>28 832</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>-2 043</b>	<b>28 832</b>
<b>*</b>	<b>Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>56</b>	<b>1 623 705</b>	<b>2 133 990</b>

**KORADO, a.s.**

Identifikační číslo: 25255843 | Právní forma: akciová společnost | Předmět podnikání: Výroba radiátorů ústředního topení | Rozvahový den: 31. prosince 2023  
Datum sestavení účetní závěrky: 26. dubna 2024

**PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH** (v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		2023 1	2022 2
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
<b>Účetní zisk / ztráta před zdaněním</b>		<b>-46</b>	<b>27 868</b>
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	75 015	55 043
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	89 977	93 346
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	458	-4 302
A. 1. 3.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	-34	-54
A. 1. 4.	Výnosy z podílů na zisku (-)	-13 497	-40 215
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	3 459	-1 692
A. 1. 6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	-5 348	7 960
<b>A *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>74 969</b>	<b>82 911</b>
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	175 377	-107 269
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	11 437	28 947
A. 2. 2.	Změna stavu závazků a přechodných účtů pasiv	87 034	-173 010
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	76 906	36 794
<b>A **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>250 346</b>	<b>-24 358</b>
A. 3.	Vyplacené úroky	-7 127	-3 091
A. 4.	Přijaté úroky	3 668	4 782
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů	-950	-24 409
A. 6.	Přijaté podíly na zisku	13 497	40 215
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>259 434</b>	<b>-6 861</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-62 970	-44 557
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 316	105
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	631	-24 435
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-61 023</b>	<b>-68 887</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků z financování	31 756	-16 951
<b>C ***</b>	<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>31 756</b>	<b>-16 951</b>
<b>Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>230 167</b>	<b>-92 699</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>		<b>178 470</b>	<b>271 169</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>		<b>408 637</b>	<b>178 470</b>

## KORADO, a.s.

Identifikační číslo: 25255843 | Právní forma: akciová společnost | Předmět podnikání: Výroba radiátorů ústředního topení | Rozvahový den: 31. prosince 2023  
Datum sestavení účetní závěrky: 26. dubna 2024

### PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	Vlastní podíly	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta (+/-)	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2022</b>	<b>840 700</b>	<b>-49 027</b>	<b>-116 479</b>	<b>116 479</b>	<b>456 269</b>	<b>1 247 942</b>
Oceňovací rozdíly z přecenění podílů v ovládaných osobách	0	-2 844	0	0	0	-2 844
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	28 832	28 832
Zaokrouhlení	0	0	0	0	1	1
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2022</b>	<b>840 700</b>	<b>-51 871</b>	<b>-116 479</b>	<b>116 479</b>	<b>485 102</b>	<b>1 273 931</b>
Oceňovací rozdíly z přecenění podílů v ovládaných osobách	0	2 670	0	0	0	2 670
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	-2 043	-2 043
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2023</b>	<b>840 700</b>	<b>-49 201</b>	<b>-116 479</b>	<b>116 479</b>	<b>483 059</b>	<b>1 274 558</b>

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023

### 1. Všeobecné informace

#### 1.1. Základní informace o Společnosti

KORADO, a.s., (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1500 dne 1. září 1996 a její sídlo je v Bří Hubálků 869, Česká Třebová. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je výroba radiátorů ústředního vytápění.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

Společnost má konsolidované účetní jednotky. Údaje o těchto jednotkách jsou uvedeny v poznámce 5 Podíly v ovládaných osobách.

#### 1.2. Současná ekonomická situace

Současná ekonomická situace zůstává nadále citlivá na geopolitický vývoj ve světě. Vliv na finanční a komoditní trhy, dodavatelské řetězce a klíčové makroekonomické ukazatele s dopadem na podnikání, jako jsou míra inflace, výše úrokových sazeb, volatilita měnových kurzů a další, je stále významný.

Vedení Společnosti zhodnotilo vliv současné ekonomické situace na její podnikání s následujícím závěrem: I přes limitující faktory současné ekonomické situace Společnost přijala taková opatření, která zajistila plynulý provoz ve svém i ve všech dceřiných výrobních závodech.

### 2. Účetní postupy

#### 2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách.

#### 2.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 80 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Veškeré výdaje na výzkum jsou účtovány do nákladů. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastními činnostmi se oceňuje vlastními náklady.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek s výjimkou pozemků a uměleckých děl, které se neodepisují, je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

Dlouhodobý nehmotný majetek	Předpokládaná doba životnosti
Software	4–6 let
Ocenitelná práva	6 let
Dlouhodobý hmotný majetek	Předpokládaná doba životnosti
Stavby	20–50 let
Stroje a zařízení	8–15 let
Motorová vozidla	4–8 let
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	3–5 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty tohoto majetku.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

#### 2.3. Podíly v ovládaných osobách a poskytnuté zápůjčky dceřiným společnostem

Podíly v ovládaných osobách představují majetkové účasti v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v dceřiných společnostech jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

Poskytnuté zápůjčky dceřiným společnostem se oceňují v nominální hodnotě. Dočasné snížení hodnoty, které je zaúčtováno jako opravná položka, je vyčísleno na základě posouzení jejich rizikovitosti.

#### 2.4. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímý a nepřímý materiál, přímé a nepřímé mzdy a výrobní režii.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023

### 2.5. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

### 2.6. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

### 2.7. Přepočtení cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Podíly v dceřiných společnostech, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách, a které se k rozvahovému dni neoceňují reálnou hodnotou, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu, s výjimkou cenných papírů držených do splatnosti, u kterých je kurzový rozdíl účtován do výkazu zisku a ztráty.

### 2.8. Vlastní kapitál

V případě, že Společnost rozhodne o výplatě záloh na podíly na zisku, vykáže tuto skutečnost jako snížení vlastního kapitálu na rozvahovém řádku Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku. V případě, že k rozvahovému dni vznikne Společnosti ztráta nebo dosáhne zisku nižšího než vyplacené podíly na zisku, vykáže v rozvaze ke konci účetního období výplatu záloh na podíly na zisku nebo její část jako pohledávku za společníky.

Vlastní akcie jsou vykázány v pořizovací hodnotě jako snížení Vlastního kapitálu na řádku Vlastní podíly.

### 2.9. Rezervy

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Společnost vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

### 2.10. Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Společnost vytváří rezervu.

Na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří dohadnou položku pasivní.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

### 2.11. Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu vyskladnění výrobků a zboží a k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

### 2.12. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tyto členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami, jsou uvedeny v poznámkách 15 Transakce se spřízněnými stranami a 17 Zaměstnanci.

### 2.13. Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

**KORADO, a.s.**

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023

**2.14. Úrokové náklady**

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou během doby kompletnosti majetku a jeho přípravy k používání aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

**2.15. Odložená daň**

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

**2.16. Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

**3. Dlouhodobý nehmotný majetek**

(tis. Kč)	1. ledna 2023	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2023
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	213 987	1 627	8 322	207 292
Ostatní ocenitelná práva	6 204	0	0	6 204
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	368	572	0	940
<b>Celkem</b>	<b>220 559</b>	<b>2 199</b>	<b>8 322</b>	<b>214 436</b>
<b>Oprávký</b>				
Software	204 253	4 136	8 322	200 067
Ostatní ocenitelná práva	5 020	442	0	5 462
<b>Celkem</b>	<b>209 273</b>	<b>4 578</b>	<b>8 322</b>	<b>205 529</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>11 286</b>			<b>8 907</b>
(tis. Kč)	1. ledna 2022	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2022
<b>Pořizovací cena</b>				
Software	216 501	3 564	6 078	213 987
Ostatní ocenitelná práva	6 117	93	6	6 204
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	3 161	-2 793	0	368
<b>Celkem</b>	<b>225 779</b>	<b>864</b>	<b>6 084</b>	<b>220 559</b>
<b>Oprávký</b>				
Software	204 985	5 346	6 078	204 253
Ostatní ocenitelná práva	4 578	448	6	5 020
<b>Celkem</b>	<b>209 563</b>	<b>5 794</b>	<b>6 084</b>	<b>209 273</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>16 216</b>			<b>11 286</b>

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023

### 4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2023	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2023
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	32 394	0	0	32 394
Stavby	1 728 738	14 809	0	1 743 547
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 699 311	17 046	31 569	2 684 788
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	71 922	8 459	1 709	78 672
Umělecká díla	25 860	0	0	25 860
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	5 808	- 3 505	0	2 303
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	19 175	- 609	0	18 566
<b>Celkem</b>	<b>4 583 208</b>	<b>36 200</b>	<b>33 278</b>	<b>4 586 130</b>
<b>Oprávky a opravné položky</b>				
Stavby	967 004	37 452	0	1 004 456
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 555 501	44 031	31 569	2 567 963
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	57 773	5 198	1 709	61 262
Umělecká díla	25 860	0	0	25 860
<b>Celkem</b>	<b>3 606 138</b>	<b>86 681</b>	<b>33 278</b>	<b>3 659 541</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>977 070</b>			<b>926 589</b>
(tis. Kč)	1. ledna 2022	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2022
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	32 445	0	51	32 394
Stavby	1 695 202	33 536	0	1 728 738
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 689 632	15 205	5 526	2 699 311
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	61 517	10 405	0	71 922
Umělecká díla	25 860	0	0	25 860
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	3 314	2 494	0	5 808
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	30 383	- 11 208	0	19 175
<b>Celkem</b>	<b>4 538 353</b>	<b>50 432</b>	<b>5 577</b>	<b>4 583 208</b>
<b>Oprávky a opravné položky</b>				
Stavby	930 557	36 447	0	967 004
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 512 730	48 298	5 527	2 555 501
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	54 965	2 808	0	57 773
Umělecká díla	25 860	0	0	25 860
<b>Celkem</b>	<b>3 524 112</b>	<b>87 553</b>	<b>5 527</b>	<b>3 606 138</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>1 014 241</b>			<b>977 070</b>

Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 13 Smluvní a potenciální závazky.

Společnost vytvořila opravnou položku k dlouhodobému hmotnému majetku k 31. prosinci 2023 ve výši 25 860 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 25 860 tis. Kč).

**KORADO, a.s.**

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023

**5. Podíly v ovládaných osobách**

31. prosince 2023	Požizovací cena (tis. Kč)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2023 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z podílů na zisku v roce 2022 (tis. Kč)
<b>Zahraniční</b>						
KORADO Deutschland Fürstenwalde, Německo*	15 205	1 002	100 %	373	1 002	390
KORADO Bulgaria Strajica, Bulharsko	100 206	100 206	82,15 %	43 809	316 821	13 107
KORADO Polska Piasecno, Polsko	67 278	0	100 %	1 136	- 34 288	0
KORADO Austria* Wien, Rakousko	25 962	0	100 %	- 28	- 28	0
KORADO UK* London, Velká Británie	28	0	100 %	0	28	0
<b>Tuzemské</b>						
LICON HEAT Stráž nad Nisou, Česká republika	64 012	64 012	100 %	- 6 785	3 837	0
ThermWet Praha 10, Česká republika	30 366	30 366	100 %	- 1 275	12 264	0
<b>Celkem</b>	<b>303 057</b>	<b>195 586</b>				<b>13 497</b>
Opravná položka	- 107 471					
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>195 586</b>					

\* neauditováno

31. prosince 2022	Požizovací cena (tis. Kč)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2022 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z podílů na zisku v roce 2021 (tis. Kč)
<b>Zahraniční</b>						
KORADO Deutschland Fürstenwalde, Německo*	14 830	1 003	100 %	407	1 003	607
KORADO Bulgaria Strajica, Bulharsko	98 624	98 624	82,15 %	55 042	282 195	39 608
KORADO Polska Piasecno, Polsko	67 206	0	100 %	1 962	-32 131	0
KORADO Austria* Wien, Rakousko	25 321	0	100 %	3	1	0
KORADO UK* London, Velká Británie	27	0	100 %	0	27	0
<b>Tuzemské</b>						
LICON HEAT Praha 1, Česká republika	64 012	64 012	100 %	7 368	10 623	0
ThermWet Praha 10, Česká republika	10 366	10 366	100 %	-534	-6 461	0
<b>Celkem</b>	<b>280 386</b>	<b>174 005</b>				<b>40 215</b>
Opravná položka	-106 381					
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>174 005</b>					

\* neauditováno



## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023

V průběhu roku 2023 Společnost poskytla příplatek 20 000 tis. Kč do Základního kapitálu společnosti ThermWet, část příplatku ve výši 4 000 tis. Kč Společnost poskytla prostřednictvím kapitalizace Zápůjčky společnosti ThermWet.

V průběhu roku Společnost prostřednictvím Valné Hromady rozhodla o fúzi společností LICON HEAT a ThermWet s rozhodným dnem 1. ledna 2024. Jako zanikající společnost byla určena společnost ThermWet, jako nástupnická společnost pak společnost LICON HEAT. Fúze byla zapsaná do rejstříku 1. března 2024, kdy došlo i ke změně názvu společnosti na LICON. Fúze navázala na integrační proces obou společností v roce 2023.

Společnost prověřila zůstatkovou hodnotu investic a půjček dceřiných společností LICON HEAT a ThermWet k 31. prosinci 2023 a k 31. prosinci 2022. V důsledku této revize nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty. Revize proběhla testem hodnoty z užívání. Ocenění dle hodnoty z užívání bylo stanoveno na základě pětiletého plánu, který byl připraven na předpokladech managementu ohledně budoucího vývoje společností a management věří, že tento plán bude naplněn. Společnost vyhodnotila na základě probíhajících integračních procesů společnosti ThermWet a LICON HEAT jako jednu peněžotvornou jednotku.

Cena akcie KORADO Bulgaria dosáhla na konci roku hodnoty 4,06 BGN/ks, tržní kapitalizace dosáhla 676 mil. Kč (2022: 990 mil. Kč). Tržní hodnota podílu tedy značně překračuje účetní.

Změna opravné položky na snížení hodnoty majetkových účastí v dceřiných společnostech:

(tis. Kč)	Dceřiné společnosti	
	2023	2022
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>106 381</b>	<b>107 483</b>
Tvorba za rok	1 090	0
Zrušení za rok	0	- 1 102
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>107 471</b>	<b>106 381</b>

### 6. Zápůjčky

K 31. prosinci 2023	Hodnota zápůjčky v cizí měně (tis.)	Hodnota zápůjčky (tis. Kč)	Úroková sazba (%)	Opravná položka (tis. Kč)
<b>Zahraniční</b>				
KORADO Polska	6 050 PLN	34 449	1,7 % p.a.	34 288
KORADO Bulgaria	1 200 EUR	29 670	1 % p.a.	0
<b>Tuzemsko</b>				
LICON HEAT	37 000 Kč	37 000	1 % p.a.	0
<b>Celkem</b>		<b>101 119</b>		<b>34 288</b>
Opravná položka		- 34 288		
<b>Zůstatková hodnota</b>		<b>66 831</b>		
K 31. prosinci 2022	Hodnota zápůjčky v cizí měně (tis.)	Hodnota zápůjčky (tis. Kč)	Úroková sazba (%)	Opravná položka (tis. Kč)
<b>Zahraniční</b>				
KORADO Polska	6 050 PLN	31 170	1,7 % p.a.	31 170
KORADO Bulgaria	1 900 EUR	47 233	1M Euribor + 1,65 % p.a.	0
KORADO Bulgaria	1 200 EUR	27 523	1M Euribor + 0,95 % p.a.	0
<b>Tuzemsko</b>				
LICON HEAT	37 000 Kč	37 000	1 % p.a.	0
ThermWet	4 000 Kč	4 000	1 % p.a.	0
<b>Celkem</b>		<b>146 926</b>		<b>31 170</b>
Opravná položka		- 31 170		
<b>Zůstatková hodnota</b>		<b>115 756</b>		

**KORADO, a.s.**

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023

**7. Zásoby**

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2023 ve výši 11 058 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 10 618 tis. Kč).

(tis. Kč)	2023	2022
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>10 618</b>	<b>9 808</b>
Tvorba opravné položky	440	829
Zrušení opravné položky	0	19
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>11 058</b>	<b>10 618</b>

**8. Pohledávky**

Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2023 činily 6 446 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 18 000 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let. Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(tis. Kč)	2023	2022
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>5 264</b>	<b>5 903</b>
Tvorba opravné položky	62	0
Zrušení opravné položky	2 553	425
Použití k odpisu pohledávek	0	214
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>2 773</b>	<b>5 264</b>

Zálohy na daň z příjmů ve výši 8 453 tis. Kč zaplacené Společností k 31. prosinci 2023 (k 31. prosinci 2022: 8 136 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmů ve výši 1 625 tis. Kč vytvořenou k 31. prosinci 2023 (k 31. prosinci 2022: 743 tis. Kč).

**9. Vlastní kapitál**

Schválené a vydané akcie:

	31. prosince 2023		31. prosince 2022	
	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)
<b>Kmenové akcie v hodnotě 350 000 Kč, plně splacené</b>	2 402	840 700	2 402	840 700

Akcionáři:

(v %)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Menclík František	9,16	9,16
Petr Ludvík	9,16	9,16
Vobora Miroslav	9,16	9,16
KORADO, a.s.	9,16	9,16
Evropská banka pro obnovu a rozvoj	29,14	29,14
Ministerstvo financí České republiky	34,22	34,22
<b>Celkem</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023

Společnost KORADO, a.s., se sídlem Bří Hubálků 869, Česká Třebová sestavuje konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, ke které Společnost patří.

Dne 26. června 2023 Valná hromada schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2022. O rozdělení zisku za rok 2022 ve výši

28 832 tis Kč nebylo rozhodnuto. Zisk ve výši 28 832 tis. Kč byl převeden do nerozděleného zisku minulých let.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhla Společnost rozdělení zisku za rok 2023.

### 10. Rezervy

(tis. Kč)	Záruční opravy	Závazky vůči zaměstnancům	Na daň z příjmu (snížena o zálohy na daň z příjmu)	Celkem
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu 2022</b>	<b>4 578</b>	<b>3 597</b>	<b>16 406</b>	<b>24 581</b>
Tvorba rezerv	545	0	0	545
Použití rezerv	0	2 504	16 406	18 910
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2022</b>	<b>5 123</b>	<b>1 093</b>	<b>0</b>	<b>6 216</b>
Tvorba rezerv	0	571	0	2 196
Použití rezerv	2 270	0	0	3 895
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2023</b>	<b>2 853</b>	<b>1 664</b>	<b>0</b>	<b>4 517</b>

Výpočet daně z příjmů a odložené daně je uveden v poznámce 18 Daň z příjmů.

Společnost je účastníkem soudního sporu ve věci ochrany práv k ochranným známkám. Společnost vyhodnotila rizika vyplývající ze soudního sporu a rozhodla se nezaúčtovat rezervu na soudní spor.

### 11. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Kromě níže uvedeného Společnost neposkytlá žádné věcné záruky, které by nebyly vykázány v rozvaze. Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2023.

Společnost vzhledem ke splnění podmínek výjimky vlastního použití neúčtuje o smlouvách o budoucím nákupu komodit s fyzickým vypořádáním jako o derivátech.

### 12. Závazky k úvěrovým institucím

Bankovní úvěry lze rozčlenit takto:

	Záruka	Úroková sazba (%)	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2023 (tis. Kč)	Zůstatek k 31. prosinci 2022 (tis. Kč)
Československá obchodní banka, a.s.*	nemovitosti, pohledávky	Pribor 1M + 1,55 % p.a.	CZK	0	20 000
Československá obchodní banka, a.s.	nemovitosti, pohledávky	Euribor 1M + 1,55 % p.a.	EUR	14 085	26 418
Československá obchodní banka, a.s.	nemovitosti, pohledávky	Pribor/ Euribor 1M + 0,95 % p.a.	CZK	93 027	28 938
<b>Bankovní úvěry celkem</b>				<b>107 111</b>	<b>75 356</b>

\* úvěrový limit nebyl čerpán k 31. prosinci 2023 ani k 31. prosinci 2022

**KORADO, a.s.**

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023

Úvěry ve výši 88 504 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 66 375 tis. Kč) čerpané od Československé obchodní banky, a.s. jsou splatné do 5 let (krátkodobá část úvěru k 31. prosinci 2023: 27 885 tis. Kč). Z celkové částky úvěru ve výši 107 111 tis. Kč čerpané od Československé obchodní banky, a.s. má 18 607 tis. Kč splatnost delší než 5 let.

Určité položky majetku (nemovitosti a pohledávky) byly použity jako bankovní zástava k úvěrům a ostatním závazkům. Celková zůstatková hodnota tohoto majetku činila k 31. prosinci 2023: 602 388 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 617 227 tis. Kč).

K úvěrům se vztahují jisté smluvní podmínky. Porušení těchto smluvních podmínek může vést k okamžité splatnosti úvěrů. K 31. prosinci 2023 Společnost splňovala tyto smluvní podmínky.

**13. Smluvní a potenciální závazky**

Vedení Společnosti si není vědomo žádných potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2023.

Dále má Společnost smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu:

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Splatné do 1 roku	4 770	5 124
Splatné nad 1 rok	4 662	7 842
<b>Smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu celkem</b>	<b>9 432</b>	<b>12 966</b>

**14. Tržby**

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	2023	2022
Prodej radiátorů		
– tuzemsko	332 713	420 309
– zahraničí	691 870	870 040
Poskytnuté služby	12 167	13 278
<b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>1 036 750</b>	<b>1 303 627</b>
Prodej zboží		
– tuzemsko	314 599	475 505
– zahraničí	225 751	261 492
<b>Tržby za prodej zboží celkem</b>	<b>540 350</b>	<b>736 997</b>

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023

### 15. Transakce se spřízněnými stranami

V této poznámce jsou uvedeny všechny významné transakce se spřízněnými stranami.

(tis. Kč)	2023	2022
<b>Výnosy</b>		
Prodej služeb	7 335	8 101
Prodej výrobků	32 391	74 436
Prodej zboží	8 693	25 545
Prodej materiálu a dlouhodobého hmotného majetku	6 954	14 389
Úrokové výnosy	2 914	2 032
Výnosy z podílů v dceřiných společnostech	13 497	40 215
<b>Celkem</b>	<b>71 784</b>	<b>164 718</b>
<b>Náklady</b>		
Nákup zboží pro další prodej	367 726	539 049
Nákup materiálu	98 609	125 862
Služby	5 024	2 831
<b>Celkem</b>	<b>471 359</b>	<b>667 742</b>

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů	5 891	27 369
Příjmy příštích období	2 512	38
Poskytnuté zápůjčky včetně opravné položky	66 831	115 756
<b>Celkem</b>	<b>75 234</b>	<b>143 163</b>
<b>Závazky</b>		
Závazky vůči společnostem v konsolidačním celku	124 446	61 187
Z toho:		
Závazky z obchodních vztahů	120 542	54 785
Výdaje příštích období	3 904	6 402
<b>Celkem</b>	<b>124 446</b>	<b>61 187</b>

Členům řídicích, kontrolních, správních orgánů Společnosti nebyly k 31. prosinci 2023 a 2022 poskytnuty žádné zápůjčky, závdavky, zálohy, úvěry, žádná zajištění ani ostatní plnění.

Členům řídicích orgánů Společnosti jsou k dispozici služební auta.

### 16. Odměna auditorské společnosti

Informace o odměně auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky Společnosti.

**KORADO, a.s.**

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023

**17. Zaměstnanci**

	2023		2022	
	počet	tis. Kč	počet	tis. Kč
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	3	2 880	3	2 880
Mzdové náklady členů Dozorčí rady	4	792	5	776
Mzdové náklady ostatních vedoucích zaměstnanců	25	67 426	26	67 885
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	309	147 251	357	159 458
Náklady na sociální zabezpečení		66 109		68 004
Ostatní sociální náklady		3 748		4 357
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>339</b>	<b>288 206</b>	<b>391</b>	<b>303 360</b>

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou podřízeni členům statutárního orgánu.

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 15 Transakce se spřízněnými stranami.

**18. Daň z příjmů**

Daňový náklad zahrnuje:

(tis. Kč)	2023	2022
Splatnou daň (19 %)	1 625	743
Odloženou daň	482	- 1 574
Úpravu daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	- 110	- 133
<b>Celkem daňový náklad</b>	<b>1 997</b>	<b>- 964</b>

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(tis. Kč)	2023	2022
Zisk/ztráta před zdaněním	- 46	27 868
Položky zvyšující základ daně	29 916	35 355
– z toho rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	16 226	20 888
Položky snižující základ daně	20 890	58 525
– z toho přijaté dividendy a výnosy z akcií	13 497	40 215
Uplatněná daňová ztráta	0	0
Daňový základ	8 980	4 698
Dary	0	0
Daňový základ	8 979	4 698
Položky odečitatelné od základu daně	72	0
<b>Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 %</b>	<b>1 692</b>	<b>893</b>
Sleva na dani	67	150
<b>Splatná daň</b>	<b>1 625</b>	<b>743</b>

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2023

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro účetní období započaté 1. ledna 2024 a později) (k 31. prosinci 2022: 19 %).

Odložený daňový závazek lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
<b>Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) z titulu:</b>		
rozdílů účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	- 107 570	- 107 010
rezerv a opravných položek	3 330	3 252
<b>Čistý odložený daňový závazek</b>	<b>- 104 240</b>	<b>- 103 758</b>

### 19. Následné události

Na podzim 2023 bylo rozhodnuto o fúzi sloučením dceřiných společností LICON HEAT s.r.o. a ThermWet s.r.o. Společnost ThermWet s.r.o. se sloučí se společností LICON HEAT s.r.o. Rozhodným dnem je 1. leden 2024. Fúze byla zapsaná do rejstříku 1. března 2024. Zároveň došlo ke změně názvu nástupnické společnosti na LICON s.r.o.

Výše popsané změny nemají žádný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2023 a ani nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2023.

26. dubna 2024



**Magdalena Součková**  
předsedkyně Představenstva



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2023