

VÝROČNÍ ZPRÁVA

2025

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

## OBSAH

SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA	3
STRATEGIE A CÍLE SKUPINY KORADO	4
<b>ÚDAJE O SKUPINĚ</b>	
Skupina KORADO	6
Zpráva o dceřiných společnostech	8
Tabulka finančních ukazatelů skupiny	9
<b>ZPRÁVA O ČINNOSTI SKUPINY</b>	
Finanční situace	10
Výroba a vývoj	11
Řízení lidských zdrojů	12
Systém řízení kvality, ekologie a životní prostředí	13
<b>ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI</b>	
Základní údaje o společnosti	14
Složení orgánů a managementu společnosti	15
Organizační schéma	16
Vývoj společnosti v historických datech	17
<b>ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA AKCIONÁŘŮM SPOLEČNOSTI KORADO, A.S.</b>	19
<b>KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA SKUPINY KORADO SESTAVENÁ PODLE MEZINÁRODNÍCH STANDARDŮ ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ K 31. PROSINCI 2025</b>	
Obsah	24
Konsolidovaná rozvaha	25
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	26
Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu	27
Konsolidovaný výkaz peněžních toků	28
Příloha konsolidované účetní závěrky	29
<b>NEKONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA KORADO, A.S., K 31. PROSINCI 2025</b>	
Rozvaha	46
Výkaz zisku a ztráty	48
Přehled o peněžních tocích	49
Přehled o změnách vlastního kapitálu	50
Příloha nekonsolidované účetní závěrky KORADO, a.s.	51

Vážení akcionáři, vážení obchodní partneři, v dubnu roku 2025 jsem měl čest stát se členem představenstva společnosti a v říjnu 2025 jsem byl zvolen jeho předsedou. Tohoto rozhodnutí si velmi vážím a vnímám jej jako závazek aktivně přispět k dalšímu rozvoji společnosti, která má silnou tradici, kvalitní know-how a dlouhodobě významné postavení na evropském trhu.

Rok 2025 byl pro společnost KORADO, a.s., rokem náročným a přelomovým. Minulé období bylo poznamenáno řadou změn, a to jak vnějších, tak vnitřních. Probíhaly personální změny v managementu a v závěru roku představenstvo společnosti zahájilo výběrové řízení na nového generálního ředitele. Tyto kroky nebyly jednoduché, považuji je však za nezbytné pro stabilizaci společnosti a její další směřování v dynamicky se měnícím tržním a regulatorním prostředí.

Rok 2025 byl současně obdobím významných obchodních a investičních rozhodnutí. Za klíčový úspěch považuji získání nového, dlouhodobého a strategicky významného zákazníka – společnosti Bosch Home Comfort Group. Společnost rovněž pokračovala v cílených investicích do výrobních kapacit, zejména do výroby radiátorů VKM8 ve společnosti KORADO Bulgarie a do rozvoje výroby vertikálních radiátorů. Tyto investice vnímám jako důležitý předpoklad pro posílení konkurenceschopnosti skupiny v nadcházejících letech.

Nelze však zastírat, že rok 2025 byl ovlivněn nepříznivým vývojem trhu. Trh deskových radiátorů zaznamenal celoevropský pokles a společnost se musela vyrovnávat s výrazným tlakem na marže. Hospodářské výsledky společnosti v posledních dvou letech byly poznamenány kombinací těchto vnějších faktorů a interních transformačních kroků, které byly nezbytné pro stabilizaci a dlouhodobou udržitelnost podnikání. Tyto skutečnosti vnímám s plnou vážností a odpovědností. Zároveň však platí, že v průběhu roku byla přijata konkrétní opatření zaměřená na zvyšování provozní efektivity, optimalizaci nákladové struktury a posílení obchodního portfolia, jejichž pozitivní dopady se postupně projeví v následujících obdobích.

Strategickým cílem pro nadcházející období zůstává především optimalizace výrobních procesů, důsledné udržování a další zvyšování kvality výrobků a systematické inovace ve výrobě i v logistickém řetězci. Jsem přesvědčen, že právě kombinace technologické preciznosti, provozní efektivity a orientace na potřeby zákazníků představuje cestu k dlouhodobé stabilitě a návratu k udržitelnému růstu.

Zvláštní poděkování patří všem zaměstnancům společnosti. Jejich odbornost, nasazení a loajalita jsou klíčovými předpoklady dalšího rozvoje skupiny KORADO. Poděkování patří rovněž našim obchodním partnerům a odběratelům za dlouhodobou spolupráci a důvěru, které si velmi vážím. Budování silné firemní kultury, sounáležitosti a otevřené spolupráce napříč společnostmi vnímám jako jeden z hlavních úkolů pro rok 2026.

Jsem přesvědčen, že skupina KORADO má všechny předpoklady k tomu, aby dokázala současné výzvy zvládnout a proměnit je v nové příležitosti. Děkuji všem, kteří se na této cestě aktivně podílejí.



**Ing. Aleš Bartůněk**

*Předseda představenstva KORADO, a.s.*



## SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

## STRATEGIE A CÍLE SKUPINY KORADO

V návaznosti na dlouhodobou strategii skupiny KORADO a s ohledem na zkušenosti a poznatky získané v předchozím období stanovuje skupina pro rok 2026 cíle, které jsou zaměřeny na další zvyšování výkonnosti, efektivity a dlouhodobé stability.

Hlavním cílem skupiny KORADO pro rok 2026 je i nadále upevňovat pozici profesionální, procesně řízené skupiny na vysoké odborné, technologické a organizační úrovni, která se kontinuálně rozvíjí a systematicky investuje do svých zdrojů. Rok 2026 bude obdobím cílených kroků, jejichž cílem je plně využít identifikovaný potenciál skupiny a vytvořit pevné předpoklady pro další udržitelný rozvoj. Důležitou součástí cílů pro rok 2026 je rovněž intenzivnější spolupráce mezi jednotlivými společnostmi skupiny. Posilována bude role skupinových funkcí jako metodické a odborné podpory s cílem dosahovat synergických efektů a vytvořit pevné předpoklady pro další stabilní rozvoj skupiny KORADO.

### Obchodní strategie

Rok 2026 bude pro skupinu KORADO klíčovým obdobím, ve kterém bude nutné současně optimalizovat ziskovost a zároveň udržet spolehlivost dodávek při rozšiřování výrobního portfolia. Hlavním cílem bude optimalizace obchodních a výrobních procesů tak, aby růst objemu zakázek a nových projektů vedl k lepším ekonomickým výsledkům, nikoliv ke zvyšování náročnosti výrobního procesu nebo prodlužování dodacích lhůt.

Současně je intenzivněji realizován projekt prodeje větracích a rekuperačních jednotek, který představuje důležitý krok k rozšíření portfolia skupiny KORADO.

Strategie pro rok 2026 vychází z dlouhodobých trendů v oblasti energetických úspor, změn materiálů a technologií ve stavebnictví a rostoucího významu kvalitního vnitřního klimatu budov. Očekávaný růst rekonstrukcí a postupné oživení nové výstavby vytvářejí prostor pro nabídku produktů a systémových řešení s vyšší přidanou hodnotou. Cílem skupiny KORADO je posílit svou pozici partnera pro komplexní řešení a využít rok 2026 jako období konsolidace, efektivity a cíleného růstu.

### Zajištění proti riziku

Práce s podnikatelskými a obchodními riziky a zajištění proti nim je i nadále jedním z prvořadých úkolů skupiny KORADO. Přetrvávající turbulentní prostředí, které je ovlivňováno řadou nepředvídatelných faktorů: vojenské konflikty na Ukrajině, v Izraeli, inflace, nejisté ceny komodit a energií, fluktuace úrokových sazeb, migrační krize, kybernetické útoky, obchodní války apod., takto zvolenou strategii plně ospravedlňuje. Rizika externího, ale i interního charakteru jsou zachycena v Katalogu rizik a aktivně se hledají formy jejich eliminace. Kategorizace rizik zahrnuje celou jejich škálu od strategických, obchodních

přes výrobní, finanční, personální až k IT rizikům atd. Celá řada rizik je samozřejmě kryta pojistnými či obdobnými standardizovanými produkty, zároveň je však kladen maximální důraz na prevenci a interní nastavení procesů eliminujících škody již v jejich zárodku. Takto nastavené principy jsou implementovány v rámci celé skupiny KORADO, včetně výrobních závodů v Bulharsku a v Liberci.

### Optimalizace výroby otopných těles

Cílem této oblasti je soustavně zvyšovat kvalitu výrobků, optimalizovat výrobu podle potřeb trhu, trvale zvyšovat integraci inženýrských metod v oblasti výroby a podpůrných procesů a instalací nových technologií dosáhnout maximálních úspor.

### Efektivní nákup

Úkolem v oblasti nákupu je snížit riziko na vstupu, zajistit veškerý materiál v potřebném množství, kvalitě a za nejvýhodnější cenu, optimalizovat výběr a hodnocení dodavatelů, integrovat jednotlivé nákupní činnosti v rámci celé skupiny KORADO a trvale snižovat dobu obratu zásob. Neméně důležitým úkolem bude i striktní dodržování ratingových pravidel ve vztahu k dodavatelům.

Cílem je zvýšení efektivnosti nákupu, transparentnosti v oblasti výběru dodavatelů, upevnění pozice skupiny KORADO na dodavatelském trhu a diverzifikace dodavatelského portfolia.

### Kvalitní péče o lidské zdroje

Skupina KORADO dlouhodobě klade důraz na udržení vysokého standardu pracovních podmínek i celkového pracovního prostředí. Cílem je vytvořit zaměstnancům podmínky pro optimální pracovní výkon a podporovat jejich profesní rozvoj, což je klíčový předpoklad úspěšného a stabilního fungování celé skupiny.

Mezi další úkoly patří důkladná revize systému odměňování navázaného na konkrétní cíle (KPI) jednotlivých zaměstnanců.

Prioritou vzdělávání je prohlubování technického a profesního vzdělání zaměstnanců ve výrobě.

### Optimální financování a zajištění likvidity společnosti

Ve finanční oblasti se skupina KORADO v následujícím období zaměří na důsledné udržení dostatečné likvidity skupiny a zajištění potřebného objemu finančních prostředků na pokrytí všech závazků vůči obchodním partnerům a finančním institucím, včetně vytvoření finančního prostoru na vhodné akvizice a investice.

Dalším důležitým cílem je důsledné využívání controllingových nástrojů a jejich aplikace v rámci celé skupiny KORADO.

**Interní audit**

Účelem Interního auditu je posilovat schopnost skupiny KORADO vytvářet, chránit a udržovat hodnotu tím, že poskytuje dozorcí radě, představenstvu a TOP managementu nezávislé, na rizika zaměřené a objektivní ujištění, rady, porozumění podstatě věci a předvídací pohled.

Činnost interního auditu, tj. stanovení rozsahu, druhu a služeb IA je stanovena mandátem, který Internímu auditu poskytují orgány společnosti. Interní audit prověřuje ve skupině KORADO plnění úkolů, záměrů a cílů, plnění základních zásad řízení a kontroly, přiměřenost a účinnost řízení a správy, řízení rizik a řídicích a kontrolních procesů, dodržování právních a vnitřních předpisů, prověřuje informační a komunikační technologie a kybernetickou bezpečnost, zapojuje se na vyžádání vrcholového vedení do šetření mimořádných událostí, poskytuje poradenské služby.

Podle plánu činnosti Interního auditu budou prováděny rizikově zaměřené kombinované audity a audity systému, tj. kompenzační kontroly konfliktních přístupových práv do informačních systémů jak v mateřské společnosti, tak i ve společnostech dceřiných, s cílem vytvářet, chránit a udržovat hodnotu ve skupině KORADO. IA bude podporovat strategii a činnosti, které zvyšují účinnost a efektivnost skupiny KORADO při dosahování stanovených cílů. Bude identifikovat, řídit a snižovat rizika, která by mohla ohrozit cíle a majetek ve skupině KORADO, včetně prevence podvodů, zajišťovat soulad s legislativními požadavky a ochranou finančních a hmotných aktiv. IA bude implementovat udržitelné a inovativní postupy, které zajišťují dlouhodobou kvalitu a stabilitu činností ve skupině KORADO, včetně zlepšování procesů a řízení zdrojů. Nedílnou součástí bude rovněž intenzivní spolupráce Interního auditu s auditory externími.

## SKUPINA KORADO

Skupina KORADO se k 31. prosinci 2025 skládala z mateřské společnosti KORADO, a.s., Česká Třebová a šesti dceřiných společností, z nichž jsou:

- Čtyři obchodní – KORADO Deutschland
  - KORADO Polska
  - KORADO Austria
  - KORADO U. K. (v současné době nevyvíjí podnikatelskou činnost)
- Dvě výrobní – KORADO Bulgaria
  - LICON s.r.o

Obchodní dceřiné společnosti byly založeny zhruba v polovině devadesátých let 20. století především k podpoře obchodního růstu na evropských trzích v době závěrečné fáze budování a dokončení nového výrobního závodu v České Třebové. Výrobní dceřiné společnosti přibýly do skupiny postupně, jako výsledek systematické akviziční činnosti, s cílem rozšířit výrobové portfolio.

Všechny dceřiné společnosti jsou v současné době řízeny prostřednictvím zástupců z mateřské společnosti ve statutárních orgánech těchto společností. Obchodní vztahy mezi mateřskou a dceřinými společnostmi jsou zajištěny prostřednictvím útvaru Obchod mateřské společnosti.

Obchodní dceřiné společnosti od svého vzniku zajišťovaly servis na vybraných trzích pro výrobky značky KORADO. V letech 2002 a 2003 došlo k zásadním změnám v působení a řízení největších obchodních dceřiných společností. Zákazníci na daných trzích jsou od té doby obsluhováni přímo z mateřské společnosti v České Třebové. Díky tomuto modelu řízení došlo k výraznému snížení nákladů a zvýšení efektivity jednotlivých obchodních dceřiných společností. Výsledkem byl obrát v jejich hospodaření a postupné navracení kapitálu, který byl do uvedených společností investován.

Mezi mateřskou společností KORADO, a.s., a dceřinými společnostmi nejsou uzavřeny ovládací smlouvy. Řízení těchto společností probíhá na základě uzavřených distributorských

smluv a ročních obchodně finančních plánů. Kromě těchto smluv jsou mezi mateřskou společností a dceřinou společností KORADO Polska, LICON a KORADO Bulgaria uzavřeny smlouvy o zápůjčce. Jedná se o standardní smlouvy za obvyklých tržních podmínek.

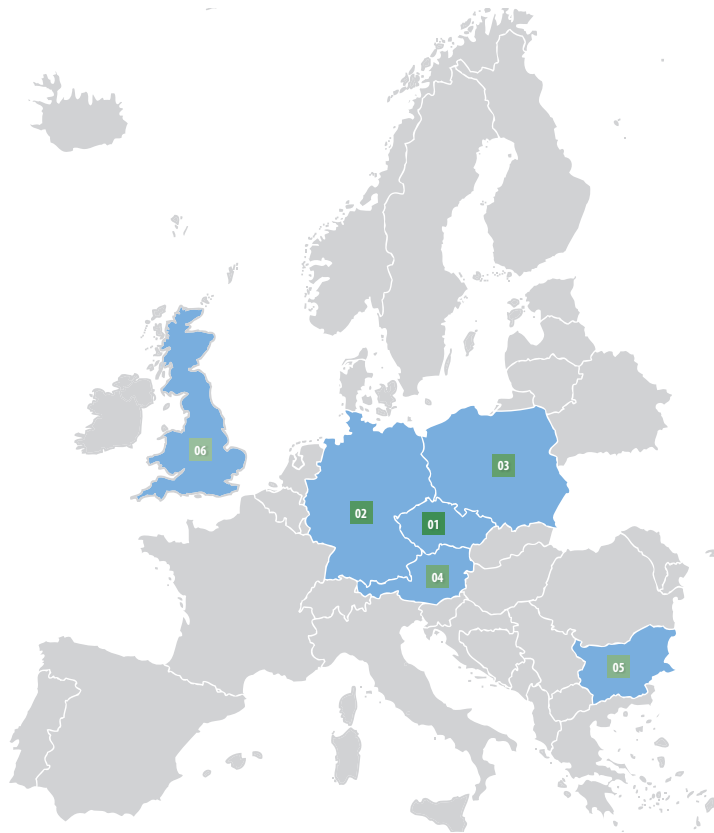
V roce 2006 byl v dceřiné společnosti v Bulharsku zahájen proces aktivizace možných rezerv ve výrobě deskových těles v rámci skupiny KORADO a bylo dosaženo plné harmonizace veškerých firemních, technologických a výrobních procesů s mateřskou společností KORADO, a.s., v České Třebové. Díky realizaci tohoto projektu je dceřiná společnost KORADO Bulgaria plnohodnotnou součástí skupiny KORADO. V závěru roku 2014 KORADO Bulgaria realizovalo druhotný úpis akciového kapitálu na Burze cenných papírů v Sofii. Téměř dva roky připravovaná transakce byla úspěšně realizována s tím, že vlastní kapitál KORADO Bulgaria byl navýšen o cca 7 milionů BGN (přibližně 100 milionů Kč). Tyto finanční prostředky byly využity na další investiční rozvoj této dceřiné společnosti, zejména investice do druhé výrobní linky ocelových otopných těles a linky na výrobu koupelnových radiátorů.

Významným krokem k rozšiřování našeho výrobového portfolio byl odkup společnosti LICON HEAT s. r. o., realizovaný v roce 2013, díky kterému se výrobní program skupiny KORADO rozšířil o kompletní sortiment podlahových, nástěnných, volně stojících, lavicových a speciálních konvektorových těles. Další významnou investicí byl odkup společnosti ThermWet s.r.o. v roce 2018. Specializací této společnosti je řízená rekuperace vzduchu.

S účinností k 1. lednu 2024 došlo k fúzi společnosti LICON HEAT s.r.o. se společností ThermWet s.r.o. Společnost ThermWet s.r.o. zcela zanikla a byla vymazána z obchodního rejstříku. Společnost LICON HEAT s.r.o. se stala jejím právním nástupcem. Fúze byla zapsaná do rejstříku 1. března 2024. Zároveň došlo ke změně názvu nástupnické společnosti na LICON s.r.o. Fúze výše uvedených společností by měla přispět ke snížení nákladů, snížení administrativní zátěže, sdílení know how či rozvoji a vzájemné synergii při budování obchodního modelu. Produktové portfolio obou původních subjektů zůstává i nadále zachováno v plné sortimentní šíři.

## Mapa Evropy s dceřinými společnostmi a společnostmi pod podstatným vlivem

- 01 KORADO, a.s.
- 01 LICON s.r.o.
- 02 KORADO DEUTSCHLAND
- 03 KORADO POLSKA
- 04 KORADO AUSTRIA
- 05 KORADO BULGARIA
- 06 KORADO U.K.



### Složení skupiny KORADO k 31. prosinci 2025:

Společnost	Den vzniku	Základní kapitál	Ředitel (prokurista)	Sídlo	Podíl KORADO, a.s.	Právní forma
KORADO, a.s.	1. září 1996	840 700 tis. Kč	neobsazeno	Bří Hubálků 869, 560 02 Česká Třebová, Česká republika	-	akciová společnost
KORADO Deutschland GmbH	28. listopadu 1995	606 tis. Kč	Leona Vaňková	DR. Wilhelm-Külz- Strasse 61, 155 17 Fürstenwalde, Německo	100 %	společnost s ručením omezeným
KORADO Polska, Sp. z. o. o.	4. prosince 1996	41 419 tis. Kč	Žaneta Vebrová	Gen.Okulickiego 4, 05500 Piasecno, Polsko	100 %	společnost s ručením omezeným
KORADO Austria, GmbH	1. července 1998	25 457 tis. Kč	Leona Vaňková	Gentzgasse 135/14, 1180 WIEN, Rakousko	100 %	společnost s ručením omezeným
KORADO Bulgaria, A. D.	1. října 1998	163 238 tis. Kč	Jiří Řezníček	Gladston 28, 5150 Strajica, Bulharsko	82,15 %	akciová společnost
KORADO U. K. Limited	25. listopadu 1998	28 tis. Kč	Vojtěch Čamek	12 South Drive, Banstead, Surrey, SM7 3BH, Velká Británie	100 %	společnost s ručením omezeným
LICON s. r. o.	1. října 2013*	14 500 tis. Kč	Martin Kniha	Svárovská 699, 463 03 Stráž nad Nisou Česká republika	100%	společnost s ručením omezeným

Hodnoty základního kapitálu přepočteny kurzem k 31. prosinci 2025

\* Den začlenění společnosti LICON s.r.o. do skupiny KORADO

## ZPRÁVA O DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH

**KORADO Deutschland GmbH** – Společnost KORADO Deutschland byla založena 28. listopadu 1995 jako obchodní společnost zabývající se prodejem výrobků značky KORADO na trzích Německa, Dánska a zemí Beneluxu. KORADO, a.s., vlastní ve společnosti KORADO Deutschland 100% podíl.

**KORADO Polska, Sp. z o. o.** – Společnost KORADO Polska byla založena dne 4. prosince 1996 jako obchodní společnost zabývající se prodejem výrobků značky KORADO na polském trhu. Od 1. ledna 2023 společnost již pouze zprostředkovává prodej výrobků pro mateřskou společnost na území Polska.

**KORADO Austria, GmbH** – Společnost KORADO Austria byla založena v roce 1998 jako 100% dceřiná společnost, která zajišťovala pro mateřskou společnost činnosti související s prodejem výrobků na území Rakouska.

**KORADO Bulgaria, A. D.** – Společnost byla založena v roce 1998, kdy KORADO, a.s., odkoupilo akcie původního výrobního podniku. V současnosti společnost KORADO, a.s., vlastní 82,15 % podílu v KORADO Bulgaria. Zbylý podíl je ve vlastnictví lokálních institucionálních a retailových investorů. Akcie jsou volně obchodovány na bulharské burze cenných papírů v Sofii.

Společnost je plnohodnotnou součástí skupiny KORADO s produkcí velmi podobnou mateřské společnosti, tj. produkcí ocelových deskových těles a koupelnových radiátorů. KORADO Bulgaria v současné době obsluhuje trhy Rumunska, Ukrajiny, Maďarska, Francie, Řecka, Kypru, Tuniska a Bosny a Hercegoviny a samozřejmě lokální bulharský trh. Významná část produkce je obchodována prostřednictvím distribučních kanálů mateřské společnosti.

Společnost v roce 2017 navýšila vlastní kapitál o 4 389 538 ks kmenových akcií, jež jsou zapsány jako volně převoditelné akcie s hlasovacím právem ve jmenovité hodnotě 1 BGN za každou. Toto navýšení bylo realizováno z původního emisního ážia. Akcie byly distribuovány mezi stávající akcionáře v poměru 2:1 (na každé dvě existující akcie připadla jedna nová). V průběhu podzimu 2017 splnila společnost podmínky

**LICON s. r. o.** – Společnost LICON s.r.o. je předním českým výrobcem konvektorových otopných těles s více než 55letou tradicí, která prodává své produkty téměř po celém světě. Více než polovina produkce směřuje na export, což potvrzuje významné postavení na mezinárodním trhu. S účinností od 1. března 2024 došlo ke změně obchodního názvu z LICON HEAT s.r.o. na LICON s.r.o., což odráží širší zaměření společnosti, zahrnující nejen výrobu konvektorů, ale nově také větracích systémů s rekuperací tepla.

Důležitým milníkem byla fúze se společností ThermWet s.r.o., výrobce větracích a rekuperačních jednotek (od roku 2018 člen

**KORADO U. K. Limited** – je obchodní společnost, která byla odkoupena v roce 1998. Tato společnost v současné době nevyvíjí žádnou činnost.

Za rok 2025 vykázala společnost KORADO Deutschland výsledek hospodaření ve výši 12 tis. EUR ( 304 tis. Kč ).

Společnost KORADO, a.s., vlastní ve společnosti KORADO Polska 100% podíl.

Za rok 2025 dosáhla společnost KORADO Polska hospodářského výsledku ve výši 184 tis. PLN ( 1 071 tis. Kč ).

Od roku 2025 společnost již pouze zprostředkovává prodej výrobků pro mateřskou společnost na území Rakouska.

Za rok 2025 dosáhla společnost KORADO Austria zisk ve výši 5 tis. EUR ( 128 tis. Kč ).

pro přijetí na Prémiový trh burzy, na kterém je v současné době obchodována.

Po významných investicích v předchozích letech (nová linka na výrobu deskových a následně i koupelnových těles) byla v roce 2017 dokončena investice do snížení energetické náročnosti výrobních prostor. Celý výrobní závod je v současné době kompletně zateplen. V průběhu roku 2018 společnost dokoupila přílehlý výrobní areál (cca 3 ha pozemků) včetně výrobní a administrativní budovy.

V závěru roku 2019 společnost realizovala projekt distribuce vlastních akcií zaměstnancům společnosti. Tento krok podpořil loajalitu zaměstnanců v době významného napětí na trhu pracovních sil.

Cena akcie KORADO Bulgaria dosáhla na konci roku 2025 hodnoty 4,18 BGN/ks, tj. tržní kapitalizace společnosti dosáhla cca 682 mil Kč.

Za rok 2025 společnost KORADO Bulgaria vykázala výsledek hospodaření ve výši 767 tis. BGN (9 683 tis. Kč).

skupiny KORADO). Tato fúze umožnila rozšíření produktového portfolia o řešení zaměřená na zlepšení kvality vzduchu a optimalizaci energetické účinnosti v budovách. Zároveň přinesla zvýšení výrobní kapacity a flexibility, což vede ke zlepšení efektivity výroby a snížení nákladů. Tyto kroky jsou důkazem strategického zaměření společnosti LICON s.r.o. na inovace a udržitelný rozvoj, který přispívá k jejímu dalšímu růstu a posilování pozice na trhu.

Za rok 2025 společnost LICON s.r.o. vytvořila ztrátu ve výši 22 086 tis. Kč.

## TABULKA FINANČNÍCH UKAZATELŮ SKUPINY

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TRŽBY CELKEM (V MIL. KČ)	1 875	1 949	1 780	1 832	1 775	2 350	2 229	1 709	1 561	1 533
MEZIROČNÍ ZMĚNA TRŽEB (V %)	2 %	4 %	-9 %	3 %	-3 %	32 %	-5 %	-23 %	-9 %	-2 %
EBITDA (VH BEZ NÁKL. ÚROKŮ, ODPISŮ A DANÍ) (V MIL. KČ)	210	166	147	189	214	278	189	163	70	35
EBITDA MARŽE (EBITDA / TRŽBY CELKEM) (V %)	11 %	9 %	8 %	10 %	12 %	12 %	8 %	10 %	5 %	2 %
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (V MIL. KČ)	70	25	6	7	56	123	49	23	-47	-66
NÁVRATNOST KAPITÁLU (EBIT / AKTIVA MINUS BĚŽNÁ PASIVA)	5%	2 %	2 %	3 %	5 %	10 %	4 %	2 %	-2 %	-5 %
ZADLUŽENOST (ÚVĚRY / VLASTNÍ KAPITÁL)	0,25	0,19	0,20	0,15	0,13	0,08	0,08	0,09	0,08	0,06
LIKVIDITA RYCHLÁ (OBĚŽNÁ AKTIVA MINUS ZÁSoby / KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY)	0,82	0,32	0,37	0,48	0,83	0,63	0,67	1,24	1,17	0,79
LIKVIDITA BĚŽNÁ (OBĚŽNÁ AKTIVA / KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY)	1,36	0,88	0,94	1,10	1,32	1,35	1,70	2,02	1,96	1,66
AKTIVA CELKEM (V MIL. KČ)	2 185	1 990	2 032	1 966	2 033	2 334	2 111	2 123	2 048	2 020
DLOUHODOBÝ MAJETEK / AKTIVA CELKEM (V %)	72 %	78 %	74 %	74 %	68 %	56 %	61 %	58 %	58 %	56 %
DOBA OBRATU POHLEDÁVEK (VE DNECH)	25	20	17	18	20	18	17	16	16	19
DOBA OBRATU ZÁVAZKŮ (VE DNECH)	103	92	122	124	128	120	119	123	130	150
DOBA OBRATU ZÁSOb (VE DNECH)	63	67	87	89	85	89	116	133	119	143

## FINANČNÍ SITUACE

### Ziskovost skupiny KORADO

V uplynulém roce se naše skupina potýkala s nepříznivými podmínkami na trhu, které se negativně promítly do hospodářských výsledků.

Navzdory uvedeným výzvám si skupina udržela stabilní finanční pozici charakterizovanou nízkou mírou zadlužení, což jí umožňuje flexibilně reagovat na vývoj na trhu. Finanční majetek skupiny zůstal na stabilní úrovni, což svědčí o efektivním řízení likvidity a obezřetném finančním hospodaření.

### Bankovní úvěry

Bankovní úvěry byly v roce 2025 spláceny v souladu s podmínkami v úvěrových smlouvách. V průběhu roku byly plněny všechny bankovní ukazatele.

### Investice

V průběhu roku 2025 realizovala skupina dvě strategicky významné investice, jejichž cílem bylo podpořit inovace ve výrobě a zvýšit efektivitu interních procesů.

V souvislosti s rozšířením produktového portfolia o nový typ radiátoru byla provedena série investic do výrobních technologií deskových vertikálních radiátorů. Jednalo se zejména o pořízení a úpravu lisovacích nástrojů pro výrobu skořepin, technické úpravy svařovacích linek a rozšíření lakovny o novou odmašťovací linku. Tato investice umožnila zvýšit úroveň automatizace, stabilitu výrobního procesu a připravila skupinu na budoucí růst v segmentu vertikálních radiátorů.

Druhá klíčová investice byla zaměřena na digitalizaci a zefektivnění řízení skladu. Skupina pořídila nové softwarové i hardwarové řešení, které umožňuje přesnější evidenci, rychlejší manipulaci s materiálem a celkové zvýšení produktivity logistických procesů.

### Řízení rizik

Za dobu své existence si skupina KORADO vybudovala velmi stabilizované a kapitálově silné portfolio zákazníků. Naše participace na celé řadě východních trhů sebou však nese řadu specifík a platby z těchto teritorií je nezbytné patřičně zajistit. Po zahájení vojenského konfliktu na Ukrajině pojišťovny kreditních rizik vypověděly krytí ukrajinských a ruských zákazníků. Jejich dluhy se nám podařilo zinkasovat. Oslovování nových zákazníků z netradičních teritorií rovněž přináší zvýšenou míru kreditního rizika. Ve výše uvedeném kontextu je dlouhodobě uplatňovaná strategie velmi striktního vnímání kreditního rizika více než pochopitelná. Skupina KORADO ani v roce 2025, obdobně jako v letech předchozích, neutrpěla žádné významné škody spojené s nezaplacením splatných pohledávek, resp. problematické úhrady pohledávek se dařilo řešit ve spolupráci se specializovanými kreditními pojišťovnami a inkasními agenturami.

Rizika spojená s pohybem devizových kurzů jsou v maximálně možné míře řešena prostřednictvím přirozeného hedgingu, kdy se snažíme o vyrovnávání devizové pozice na straně výnosů s náklady denominovanými ve stejné měně.

Vnímání Risk managementu v širším kontextu fungování společnosti vedlo k dalšímu prohloubení práce s provozními riziky a rovněž riziky na straně firemního nákupu. Zvýšený tlak okolí včetně významné regulace trhu s ocelí ze strany EU (dovozní kvóty, resp. cla z třetích zemí) a turbulence na trhu komodit a energií samozřejmě působí i na naše dodavatelské prostředí. Z tohoto pohledu je dlouhodobě stabilizované portfolio našich dodavatelů vnímáno jako jeden ze základních kamenů naší nákupní strategie. Dalším prvkem této strategie je i nikdy nekončící vyhledávání alternativních dodavatelů.

## VÝROBA A VÝVOJ

### Výroba

V oblasti řízení výroby se společnost potýkala s výzvami souvisejícími se změnou zákaznického portfolia a dynamikou tržních požadavků. Zahájili jsme rozsáhlý projekt zaměřený na zavedení nového deskového radiátoru ve vertikálním provedení, o který dle tržních analýz panuje značný zájem.

Z důvodu získání nového zákazníka z Německa došlo k navýšení výrobních kapacit a tím došlo i k doplňování počtu kmenových pracovníků ve výrobě.

Výrobní úsek zároveň nesl plnou odpovědnost za kvalitu, včasnost a kompletnost dodávek do skladu hotových výrobků, což bylo klíčové pro udržení vysoké úrovně zákaznické spokojenosti a plnění obchodních cílů skupiny.

### Vývoj

Celý rok 2025 pracovala technologie na přípravě a poté implementaci výrobků pro nového německého zákazníka. Dále se podílela na zavádění výroby nové výrobkové řady otopných deskových těles v provedení vertikál a zajištění výroby středových garnitur v KORADO Bulgaria na novém svařovacím robotu.

### Výroba ve firmě LICON s.r.o.

V roce 2025 byla rozšířena nabídka výrobků určených pro nízkoteplotní otopné systémy, a to včetně variant vhodných pro rekonstrukci. Dále byl do portfolia zařazen plně elektrický podlahový konvektor.

V oblasti rekuperačních jednotek pokračovala integrace výrobních a vývojových procesů, včetně vymezení odpovědností, s důrazem na zvyšování efektivity. Na trh byl uveden nový model rekuperační jednotky Ventbox 200 a současně byl zahájen vývoj nové generace regulace a řízení, včetně cloudového řešení.

V rámci optimalizace výrobních nákladů byla zahájena výroba vlastních polotovarů pro rovné čelní desky, a to na základě investice ve výši 10 mil. Kč. Tato investice vedla k výrazným nákladovým úsporám a ke zvýšení soběstačnosti výroby.

### Výroba ve firmě KORADO Bulgaria

V roce 2025 pokračovala skupina v konsolidaci a stabilizaci výrobních procesů. Společnost KORADO Bulgaria prováděla výrobu deskových radiátorů na dvou automatických linkách a výrobu trubkových radiátorů na jedné pájecí lince. V srpnu byla úspěšně spuštěna výroba nového modelu VKM8, čímž se uvolnila výrobní kapacita v mateřské společnosti pro zahájení nových výrobních projektů. Nadále se rozvíjela spolupráce s mateřskou společností v oblasti údržby a rozvoje výrobních technologií, což přispělo ke zvýšení efektivity a standardizaci procesů v rámci celé skupiny.

## ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

### Vzdělávací systém pro zaměstnance

Vzdělávání technicko-hospodářských zaměstnanců je zaměřeno zejména na udržování odborného profesního vzdělání a dovedností, v souladu s požadavky plynoucími z pracovních náplní jednotlivých útvarů a zaměstnanců.

Pravidelně jsou prováděna školení bezpečnosti práce a z oblasti vyšších právních norem (obsluha motorových vozíků, svářeči, elektrikáři, jeřábníci atd.).

### Systém odměňování zaměstnanců

Odměňování ve skupině KORADO je svázáno s plněním konkrétně definovaných ukazatelů. Výrazná je vazba na výsledky hospodaření celé skupiny KORADO.

### Péče o zaměstnance

Skupina KORADO zaměřuje pozornost na udržení dobrého standardu pracovních podmínek a prostředí pro zaměstnance. Zaměstnanci jsou motivováni k optimálnímu výkonu, neboť motivovaní a kvalifikovaní zaměstnanci jsou předpokladem úspěšného chodu společnosti. Prioritou vzdělávání je prohlubování technického profesního vzdělání zaměstnanců ve výrobě.

Skupině vedoucích zaměstnanců společnost přispívá na životní pojištění a poskytuje další výhody. Jako stabilizační prvek dlouhodobě funguje systém příspěvků na penzijní připojištění, do kterého je zapojena většina zaměstnanců.

Zaměstnanci mají možnost kvalitního stravování přímo v areálu výrobního závodu KORADO, a.s., a to i ve směnných provozech a s výrazným příspěvkem zaměstnavatele.

### Informovanost a vnitřní komunikace

Předpokladem optimálního řízení je dostatečné množství informací, proto je zaveden informační systém pro oblast personalistiky, docházky, vzdělávání a mezd, který shromažďuje data z těchto oblastí. Data jsou k dispozici v dlouhodobých časových řadách.

Skupina KORADO usiluje o stabilitu a rozvoj, což umožňuje zaměstnancům využití schopností a dovedností i osobní růst v zaměstnání.

Adaptaci nových zaměstnanců na firemní kulturu a prostředí pomáhají i vstupní informační školení a „Příručka pro nové zaměstnance“ se základními údaji o firmě a s praktickými informacemi.

### Whistleblowing

Na základě zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, v platném znění (dále jen „Zákon“), byla společnost KORADO, a.s., povinna od 1.8.2023 zajistit fyzickým osobám (oznamovatelům) možnost bezpečného podávání oznámení o možných protiprávních jednáních. Za tímto účelem společnost zavedla vnitřní oznamovací systém a zajistila příslušnou osobu (řešitele oznámení) a systém vyhodnocování a prošetřování přijatých oznámení od oznamovatelů.

### Ochrana zdraví

Skupina KORADO dlouhodobě patří mezi firmy s vysokým standardem bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Tomu odpovídá velmi nízká úrazovost během posledních let. Velkou měrou k tomu přispívá pravidelné a odborné proškolení všech zaměstnanců skupiny o bezpečnosti práce.

## SYSTÉM ŘÍZENÍ KVALITY, EKOLOGIE A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

### Kvalita a certifikace

Značka KORADO je pro naše zákazníky i obchodní partnery dlouhodobě spojena s vysokým standardem kvality, spolehlivostí dodávek a technicky vyspělými výrobky s dlouhou životností. Těchto hodnot dosahujeme díky stabilnímu a plně funkčnímu systému řízení, který je certifikován podle norem ISO 9001:2015 (Systém managementu kvality) a ISO 14001:2015 (Systém environmentálního managementu). Tyto certifikace potvrzují, že KORADO systematicky řídí kvalitu svých procesů, minimalizuje dopady na životní prostředí a poskytuje bezpečné a kontrolované pracovní prostředí.

Pravidelné interní i externí audity opakovaně prokazují schopnost skupiny KORADO stabilně dodávat produkty a služby splňující jak požadavky zákazníků, tak legislativní a regulatorní nároky.

Kvalita našich výrobků je dále podložena významnými mezinárodními certifikacemi, mezi které patří RAL pro německý trh, GOST pro trh ruský a rovněž značka kvality platná na Ukrajině. Výrobky KORADO souběžně vyhovují požadavkům platných právních předpisů Evropské unie, což je podmínkou pro udělení CE označení. Tím je potvrzeno, že desková tělesa RADIK, trubková tělesa KORALUX i designová tělesa KORATHERM dlouhodobě splňují všechny stanovené požadavky na materiály, konstrukci a proces výroby.

Novinkou v roce 2025 byla úspěšná certifikace Environmentálního prohlášení o produktu (EPD), která transparentně dokládá vliv našich výrobků na životní prostředí v průběhu celého životního cyklu.

Skupina KORADO je také držitelem statutu Oprávněného hospodářského subjektu (AEO), což potvrzuje vysokou úroveň zabezpečení a spolehlivost našich logistických a celních procesů.

V rámci plnění zákona č. 418/2011 Sb., o trestní odpovědnosti právnických osob, je ve společnosti zavedena funkční struktura „Compliance programu“, jehož úkolem je předcházet nežádoucímu jednání a chránit majetek i pověst společnosti. Firemní kultura skupiny KORADO odráží moderní principy řízení orientované na zákazníka. Potřeby zákazníků jsou důsledně promítány do vývoje nových produktů, do výrobních procesů i do poskytovaných služeb, přičemž tvoří základ budoucího růstu a naplňování firemních cílů.

Společnost dlouhodobě pracuje na zvyšování kvality svých výrobků i interních procesů. Míra reklamací se drží na stabilně nízké úrovni a ve výrobních oblastech probíhá strukturovaný

proces zlepšování, jehož součástí je pravidelné hodnocení realizovaných opatření.

Systém managementu kvality jasně definuje veškeré procesy organizace a podporuje strategické řízení celé skupiny. Výrobní procesy, včetně údržby výrobních zařízení, jsou provozovány na vysoké technické i organizační úrovni. Součástí systému je také řízení rizik na úrovni kontextu a jednotlivých procesů. V environmentální oblasti jsou stanovovány a pravidelně vyhodnocovány významné environmentální aspekty a v souladu s právními požadavky jsou určena rizika možných havarijních situací.

Politika kvality společnosti je pravidelně revidována a tvoří základ pro stanovování kvalitativních cílů i pro efektivní řízení organizace.

### Ekologie a péče o životní prostředí

Skupina KORADO dlouhodobě sleduje dopady svých činností na životní prostředí a systematicky rozvíjí opatření podporující udržitelný provoz. Rok 2025 nebyl výjimkou — naopak přinesl několik klíčových investic, které v následujících letech významně ovlivní celkovou spotřebu elektrické energie a zvýší tak energetickou efektivitu provozních systémů.

Jedním z hlavních projektů byl „retrofit“ vzduchotechnických jednotek, díky němuž jsme dosáhli až 70% snížení energetické náročnosti při provozu vzduchotechniky na svařovně, lakovně a balírně. Zásadní technologický posun přinesla také výměna zastaralých chladicích agregátů za nový model využívající ekologické chladivo, čímž dochází ke snížení dlouhodobého dopadu provozu na životní prostředí. K dalšímu zvýšení efektivity přispěla i generační obměna střešních adiabatických chladičů, která vedla k významné úspoře energie při jejich provozu.

V prvním čtvrtletí 2025 proběhla ve společnosti KORADO, a.s., mimořádná kontrola České inspekce životního prostředí, která potvrdila plný soulad s legislativními požadavky vyplývajícími z integrovaného povolení. Z inspekce byly jako obvykle zaznamenány všechny důležité podněty, které se stanou základem pro další zkvalitňování procesů v oblasti ochrany životního prostředí a podnikové ekologie.

Aktivita realizované v roce 2025 opět potvrdily, že ochrana životního prostředí je pevně zakotvena v našem podnikání a tvoří jeden ze základních pilířů našeho dlouhodobého směřování.



## ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

<b>Obchodní jméno:</b>	KORADO, a.s.		
<b>Sídlo společnosti:</b>	Bří Hubálků 869, 560 02 Česká Třebová		
<b>Právní forma:</b>	akciová společnost		
<b>Zapsaná:</b>	v Obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1500		
<b>Datum zápisu:</b>	1. září 1996		
<b>Identifikační číslo:</b>	25 25 58 43		
<b>Akcionáři společnosti:</b>	Ministerstvo financí České republiky	34,22 %	
	Evropská banka pro obnovu a rozvoj	29,14 %	
	KORADO, a.s. (vlastní akcie)	9,16 %	
	Ing. Miloš Menclík	4,58 %	
	Ludmila Pechancová	4,58 %	
	Ludvík Petr	9,16 %	
	Miroslav Vobora	9,16 %	
<b>Předmět podnikání:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Výroba radiátorů ústředního topení</li> <li>– Hostinská činnost</li> <li>– Vodoinstalatérství, topenářství</li> <li>– Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení</li> <li>– Zámečnictví, nástrojařství</li> <li>– Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona</li> <li>– Malířství, lakýrnictví a natěračství</li> </ul>		

Akciová společnost KORADO, a.s., je největším českým a jedním z největších evropských výrobců ocelových otopných těles a trubkových otopných těles.

Hlavním výrobním programem společnosti KORADO, a.s., jsou desková otopná tělesa RADIK a KINGRAD, trubková otopná tělesa KORALUX a designová otopná tělesa KORATHERM. Svůj výrobní program společnost neustále rozšiřuje nejen o nové modely otopných těles, ale i o zcela nové technologie a výrobky. Cílem firmy do budoucna je svůj sortiment i nadále rozšiřovat tak, aby zákazníkům dokázala pod značkou KORADO nabídnout komplexní škálu otopných prvků prvotřídní kvality. Historie firmy se datuje od roku 1990, kdy byla společnost založena v České Třebové. Od té doby prošla společnost dynamickým vývojem, který z malé české firmy vytvořil úspěšnou a ambiciózní firmu evropského formátu.

Velmi významným se pro společnost KORADO, a.s., stalo rozhodnutí o investici do čtvrté výrobní linky a souvisejících technologií, s jejíž realizací se započalo v průběhu roku 2007. Tato investice v objemu téměř 600 mil. korun, která je druhou největší investicí v historii společnosti a největší investiční akcí od výstavby nového závodu v r. 1997, přinesla společnosti nejen zvýšenou efektivnost výroby, ale i zvýšení kapacity, která v současné době pomáhá s optimalizací výroby.

V letech 2010 - 2011 společnost KORADO, a.s., realizovala další investici do instalace nové technologie kapilárního pájení trubkových otopných těles KORALUX s cílem dodávat větší množství koupelnových těles při nižších výrobních nákladech.

V říjnu 2013 došlo k odkupu společnosti LICON HEAT. Společnost LICON HEAT se zabývá výrobou konvektorů, čímž došlo k dalšímu doplnění a rozšíření portfolia skupiny.

V závěru roku 2014 se mateřská společnost úspěšně podílela na navýšení vlastního kapitálu v KORADO Bulgaria o cca 7 milionů BGN (přibližně 100 milionů Kč) v rámci druhotného úpisu akciového kapitálu na Burze cenných papírů v Sofii.

V roce 2017 došlo k převodu akcií od Ing. Bedřicha Brabce, které představují podíl 9,16 % na upsaném základním kapitálu, přímo na společnost KORADO, a.s. S vlastními akciemi nejsou po dobu jejich vlastnictví samotnou společností spojena hlasovací práva ani nárok na výplatu podílu na zisku.

V červenci 2018 došlo k odkupu společnosti ThermWet s.r.o. Společnost ThermWet se zabývá výrobou centrálního větrání s rekuperací tepla, čímž došlo k dalšímu doplnění a rozšíření portfolia skupiny.

Společnost nemá organizační složku.

Společnost KORADO, a.s., není povinna vypracovat zprávu o vztazích vzhledem k tomu, že dle platné legislativy nemá ovládací osobu.

### Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo, s výjimkou skutečností uvedených v příloze k účetní závěrce, k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

## SLOŽENÍ ORGÁNŮ A MANAGEMENTU SPOLEČNOSTI

### Valná hromada

Nejvyšším orgánem společnosti KORADO, a.s., je valná hromada, kterou tvoří akcionáři společnosti. Její působnost a pravomoci určují Stanovy společnosti. Valnou hromadu svolává představenstvo zpravidla jedenkrát za rok.

Vrcholové řízení a kontrolu společnosti zajišťují tyto orgány:

### Dozorčí rada

Dozorčí rada je nejvyšším kontrolním orgánem společnosti KORADO, a.s., který je oprávněn dohlížet na výkon působnosti představenstva a na podnikatelskou činnost společnosti. Složení, působnost a pravomoci dozorčí rady jsou určeny Stanovami společnosti. Dozorčí rada měla k 31. prosinci 2025 šest členů. Dozorčí rada se zpravidla schází jedenkrát za dva měsíce.

Na základě nominace Ministerstva financí byl valnou hromadou společnosti KORADO, a.s., s účinností od 5. 3. 2025 zvolen nový člen dozorčí rady Jakub Valchář a dne 12. 12. 2025 byl zvolen místopředsedu dozorčí rady.

Valná hromada dne 21. 11. 2025 odvolala z funkce člena dozorčí rady Leonu Vaňkovou. Na základě nominace akcionářů - fyzických osob byla s účinností od 21. 11. 2025 zvolena novou členkou dozorčí rady Eva Fater Voborová.

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2025:

- Ludvík PETR – předseda dozorčí rady
- Ing. Jakub Valchář, DiS. – místopředseda dozorčí rady
- David RYBA – člen dozorčí rady
- Ing. Radim JIROUT – člen dozorčí rady
- Ing. Hana VAŇOUSOVÁ – člen dozorčí rady
- Eva Fater Voborová – člen dozorčí rady

### Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, který řídí činnost společnosti a vystupuje jménem společnosti KORADO, a.s. Členy představenstva volí dozorčí rada z osob navržených akcionáři. Funkční období členů představenstva je pět let. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech, které nejsou vyhrazeny do působnosti valné hromady, podle platných právních předpisů nebo Stanov společnosti.

Na základě nominace Ministerstva financí byl dozorčí radou společnosti KORADO, a.s., s účinností od 12. 4. 2025 zvolen novým člen představenstva Aleš Bartůněk.

Ke dni 30. 5. 2025 odstoupil Volker Hans Recker z funkce místopředsedy a člena představenstva společnosti.

Dozorčí rada na základě nominace Ministerstva financí ke dni 20. 9. 2025 zvolila novými členy představenstva Jana Brázdu a Pavla Hrbáčka.

Představenstvo společnosti na svém jednání dne 8. 10. 2025 zvolilo Aleše Bartůňka předsedou představenstva a Jana Brázdu místopředsedou představenstva.

Valná hromada společnosti dne 21. 11. 2025 odvolala Magdalenu Součkovou z funkce člena představenstva.

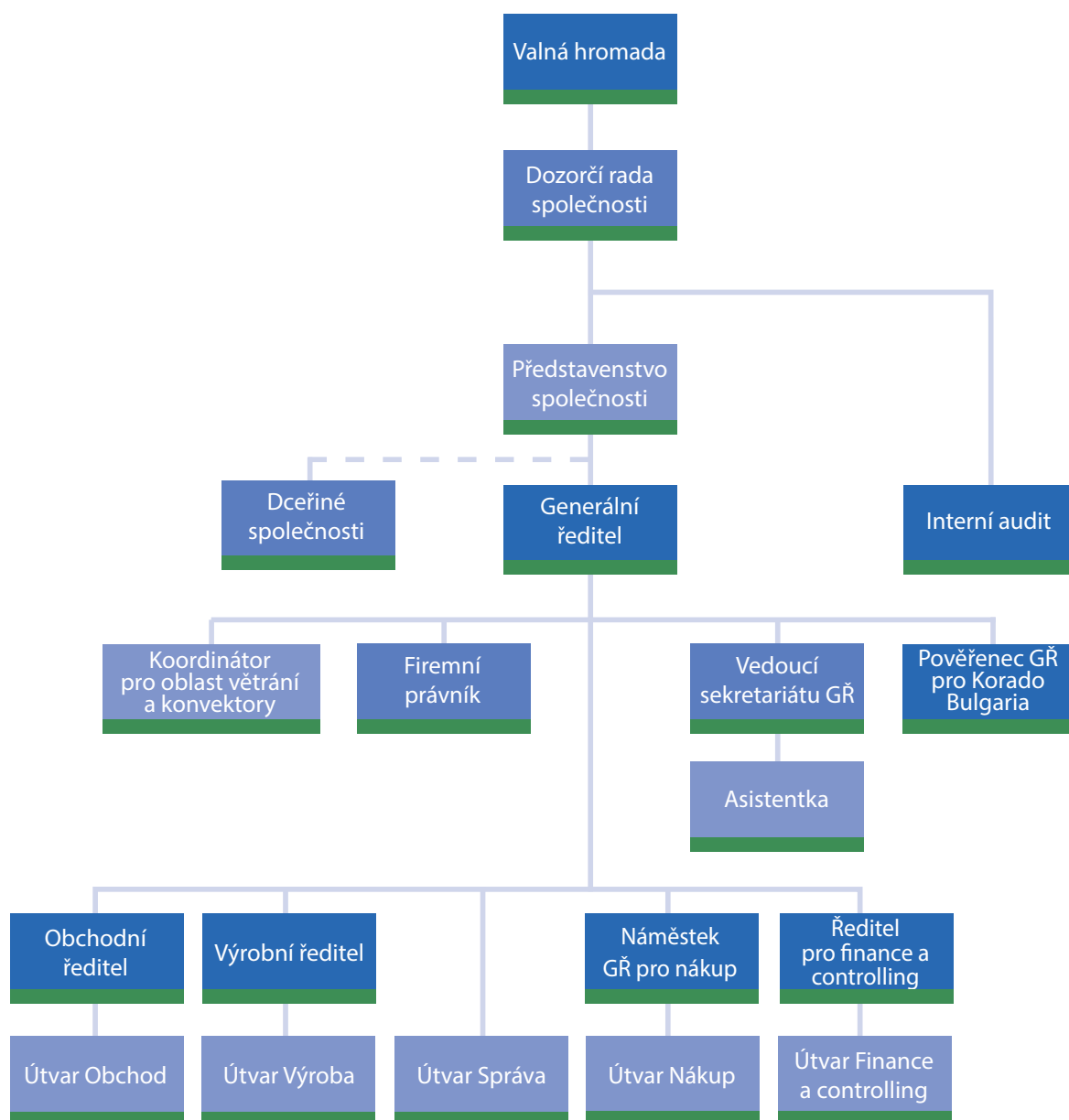
Složení představenstva k 31. prosinci 2025:

- Ing. Aleš Bartůněk - předseda představenstva
- Ing. Jan Brázda - místopředseda představenstva
- Ing. František HAMÁČEK - člen představenstva
- Ing. Pavel Hrbáček - člen představenstva

### Management

Společnost se člení do pěti útvarů: útvar Správa, útvar Obchod, útvar Výroba, útvar Nákup, útvar Finance a Controlling. Společnost má zřízen také Interní audit. Každý útvar je řízen příslušným ředitelem nebo náměstkem generálního ředitele. V čele řízení společnosti KORADO, a.s., stojí generální ředitel. Společnost je součástí konsolidačního celku skupiny KORADO.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA



## VÝVOJ SPOLEČNOSTI V HISTORICKÝCH DATECH

- 1965** Počátek výroby deskových radiátorů v bývalém podniku KOVENTA.
- 1970** Uvedení do provozu vlastní vícebodové svařovací linky na výrobu radiátorů.
- 1987** Instalována první svařovací linka firmy SCHLATTER, inovace radiátorů, podstatné snížení podílu ruční práce, zvýšení produktivity práce.
- 1988** Zprovoznění nové lakovny, významný posun v kvalitě a zejména povrchové úpravě radiátorů.
- 1990** Založení soukromé společnosti KORADO spol. s r.o. se základním kapitálem 100 tis. Kč, zakladateli byli současní spoluakcionáři, pánové František Menclík, Ludvík Petr, Miroslav Vobora a Ing. Bedřich Brabec.
- 1991** Privatizace podniku KOVENTA formou aukce s následnou modernizací podniku a zahájení výroby, navýšení výrobní kapacity a zavedení nepřetržitého provozu.
- 1992** Inovace deskových radiátorů a rozšíření výrobního programu o speciální radiátory.
- 1993** Splaceny veškeré úvěry poskytnuté bankou na nákup závodu, po dalších investicích dosaženo ve stávajícím výrobním závodě maxima výrobní kapacity.
- 1994** První významné zvýšení základního kapitálu společnosti na hodnotu 5 mil. Kč.
- 1995** Zpracován podnikatelský záměr na výstavbu nového závodu KORADO „na zelené louce“, založena dceřiná společnost KORADO Deutschland.
- 1996** Transformace na akciovou společnost a navýšení základního kapitálu na 880 mil. Kč, zahájení výstavby nového závodu KORADO v hodnotě téměř 3 mld. Kč, založeny další dceřiné společnosti KORADO Moskva, KORADO Baltija, KORADO Brod, KORADO Polska a odkoupen majoritní podíl v dopravní společnosti S.A.S.
- 1997** Kapitálový vstup Evropské banky pro obnovu a rozvoj (EBRD), navýšení základního kapitálu na 1 580 mld. Kč, získání certifikátu ISO 9001 a zahájení výroby v nově postaveném výrobním závodě v České Třebové.
- 1998** Akvizice 98 % majetkového podílu ve výrobním závodě v Bulharsku a jeho celková konsolidace. Založena další dceřiná společnost KORADO Austria, KORADO UK.
- 1999** Převedení úvěrů společnosti KORADO, a.s., z České spořitelny do Konsolidační banky Praha, s. p. ú. (KOB).
- 2000** Restrukturalizace úvěrového portfolia ze strany KOB, snížení úrokového zatížení a finanční stabilizace společnosti, snížení základního kapitálu o kumulovanou ztrátu ve výši 1 027 mil. Kč, následně navýšení základního kapitálu ze strany KOB formou kapitalizace o 287,7 mil. Kč na hodnotu 840,7 mil. Kč.
- 2002** Výrazný obrat v hospodaření společnosti, po čtyřech letech ztrát dosaženo opět kladného hospodářského výsledku ve výši 31 mil. Kč. Restrukturalizace největších dceřiných společností KORADO Polska, KORADO Austria a KORADO Deutschland s cílem zvýšení návratnosti vložených investic.
- 2003** Ukončení procesu hledání strategického investora zahájeného v roce 2001 bez výběru partnera, posílení vlivu nejvýznamnějšího akcionáře, Evropské banky pro obnovu a rozvoj na řízení společnosti, konsolidovaný hospodářský výsledek za celou skupinu KORADO dosáhl poprvé v historii kladné hodnoty 57 mil. Kč.
- 2004** Splaceny veškeré úvěry u České konsolidační agentury, přechod k HVB Bank Czech Republic (dnes UniCredit Bank Czech Republic).
- 2005** Významné snížení úvěrové angažovanosti, pod 1 mld. Kč.
- 2006** Poprvé v historii společnosti vyrobeno více jak 2 mil. kusů radiátorů, vyčlenění výroby plastů do samostatné společnosti a následný prodej, prodej dceřiné společnosti S.A.S. Rozhodnutí o investici do čtvrté svařovací linky.
- 2007** Zahájena investice do čtvrté svařovací linky a souvisejících technologií v celkové výši téměř 600 milionů korun. Restrukturalizace a změna systému řízení největší dceřiné společnosti KORADO Bulgaria. Nejvyšší tržby v historii, a to ve výši 2,725 mld. Kč.
- 2008** Dokončení druhé největší investice v historii společnosti KORADO, a.s., a největší investice od výstavby nového závodu - investice do čtvrté svařovací linky a její uvedení do provozu. Astronomický nárůst ceny oceli na historická maxima. Výrazný pokles prodeje ve čtvrtém čtvrtletí roku způsobený příchodem celosvětové hospodářské recese. Prodej dceřiné společnosti KORADO Baltija.
- 2009** Významný dopad celosvětové hospodářské krize, který se projevil meziročním poklesem tržeb o 24 %. Důsledná optimalizace pracovního kapitálu, která vedla k výraznému zlepšení finanční situace společnosti. Výrazné snížení úvěrové angažovanosti. Meziroční pokles bankovních úvěrů o 40 %.
- 2010** Z důvodu pokračování hospodářské krize došlo k dalšímu meziročnímu propadu tržeb o 9 %. Dále došlo k instalaci nové technologie kapilárního pájení otopných těles KORALUX.
- 2011** Byla provedena mimořádná splátka dlouhodobého bankovního úvěru ve výši 50 mil. Kč. Byla zavedena výroba nového nízkonákladového radiátoru.

- 2012** Od dubna došlo ke změně managementu společnosti. Po několika letech poklesu obratu došlo v roce 2012 ke zvýšení tržeb a skupina KORADO vytvořila v roce 2012 opět zisk, jenž dosáhl 32 mil. Kč.
- 2013** V říjnu 2013 došlo k podpisu smlouvy o odkupu společnosti LICON HEAT s.r.o. mateřskou společností. Společnost LICON HEAT s.r.o. se zabývá výrobou konvektorů, čímž došlo k dalšímu doplnění a rozšíření portfolia skupiny.
- 2014** Společnost KORADO Bulgaria realizovala druhotný úpis akciového kapitálu na Burze cenných papírů v Sofii a nainstalovala druhou výrobní linku na ODT. Došlo k refinancování bankovních úvěrů, které byly převedeny do ČSOB.
- 2015** V mateřské společnosti došlo k instalaci nové výrobní linky na kompletaci celých designových těles KORATHERM.
- 2016** Ve firmě KORADO Bulgaria došlo ke zprovoznění výrobní linky na koupelnové radiátory.
- 2017** 10. ledna 2017 došlo k dokončení transakce, jejímž předmětem byl převod všech 220 ks akcií ve vlastnictví Ing. Bedřicha Brabce (podíl 9,16 % na základním kapitálu společnosti) přímo na společnost KORADO, a.s. Cena akcie KORADO Bulgaria dosáhla na konci roku hodnoty 6,852 BGN/ks, tj. proti začátku roku nárůst o 3,319 BGN/ks, tržní kapitalizace dosáhla 1 182 mil. Kč, proti 1. lednu 2017 plus 775 mil. Kč. Dále došlo k masivnímu snížení zadluženosti (bankovní úvěry byly sníženy o 97 mil. Kč) a to za situace, kdy skupina koupila vlastní akcie v hodnotě 115 mil. Kč, vyplatila dividendy ve výši 46 mil. Kč, zaplatila investice ve výši 98 mil. Kč a úroky z úvěrů ve výši 6 mil. Kč.
- 2018** Dne 31. 7. 2018 došlo k podpisu smlouvy o odkupu společnosti THERM WET s.r.o. mateřskou společností. Společnost THERM WET s.r.o. se zabývá výrobou centrálního větrání, čímž došlo k dalšímu doplnění a rozšíření portfolia skupiny. Odkup a instalace technologie na vlastní výrobu středových garnitur pro otopná tělesa.
- 2019** Došlo k meziročnímu zvýšení tržeb a zisku a byla dosažena historicky nejnižší bankovní zadluženost.
- 2020** Skupina KORADO dosáhla v roce 2020 velmi dobrých výsledků i přes skutečnost, že ekonomika celého světa byla ovlivněna pandemií koronaviru a mnoho výrobců bylo nuceno přerušit provoz. Podařilo se nám přizpůsobit fungování společnosti ve všech oblastech platným nařízením a provoz nebyl přerušen ani v jenom z našich výrobních závodů. Za této situace dosáhl zisk skupiny 56 mil. Kč. K pozitivním výsledkům hospodaření přispěla mimo jiné optimalizace nákladů i optimalizace finanční situace, přičemž zadluženost skupiny byla opět snížena, zatímco likvidita skupiny vzrostla.
- 2021** V roce 2021 jsme stejně jako ostatní výrobci čelili složité ekonomické i geopolitické situaci, ovlivněné nejen pandemií Covid-19. V počátku došlo k celosvětovým omezením v dodávkách materiálu z důvodu jeho nedostatku, následovalo celkové narušení dodavatelsko-odběratelských vztahů, což mělo za následek bezprecedentní růst cen všech našich vstupů. I přes tyto limitující faktory byl ve všech našich výrobních závodech zajištěn plynulý provoz bez zásadních přerušení provozu, ať už kvůli nedostatku materiálu, tak i personálních omezení vlivem zvýšené absence z důvodu onemocnění nebo karantén. Skupina KORADO udržela díky neustálé optimalizaci pracovního kapitálu, nákladů i výnosů robustní finanční situaci a dosáhla zisku ve výši 123 mil. Kč.
- 2022** I v roce 2022 jsme se potýkali, jako ostatní výrobci, se složitou ekonomickou i geopolitickou situací, ovlivněnou zejména vojenským konfliktem na Ukrajině. Díky tomu došlo k meziročnímu propadu tržeb o 5 %. Ceny vstupů vzrostly z důvodu nedostatku některých materiálů a současně navíc došlo k výraznému růstu cen energií, přičemž další vývoj cen vstupů a také nabídky a poptávky je velmi těžko předvídatelný. I přes tyto limitující faktory byl ve všech našich výrobních závodech zajištěn plynulý provoz.
- 2023** V závěru roku 2023 bylo přistoupeno k fúzi českých dceřiných výrobních společností LICON HEAT s.r.o. a ThermWet s.r.o. Nástupnickou společností je LICON HEAT s tím, že zároveň dochází k jeho přejmenování na LICON s.r.o.
- 2024** Do hospodářských výsledků se negativně promítly nepříznivé podmínky na trhu. Ztráta byla způsobena nejen poklesem poptávky v oboru stavebnictví, na které je náš byznys úzce navázán, ale i vyššími cenami energií. I přes tyto skutečnosti si skupina KORADO udržela stabilní finanční pozici s nízkou mírou zadlužení a stabilním finančním majetkem.
- 2025** V roce 2025 došlo v mateřské společnosti k významným změnám v managementu a řídicích orgánech. Po podání rezignace generálního ředitele a ukončení jeho pracovního poměru k 30. listopadu. 2025 bylo zahájeno výběrové řízení na obsazení této klíčové manažerské pozice. Proces výběru nového generálního ředitele byl veden s cílem zajistit kontinuitu řízení a stabilitu dalšího strategického směřování společnosti.

Česká Třebová 18. května 2026



Ing. Aleš Bartůněk  
předseda představenstva



Ing. Tomáš Kollert, MBA  
Ředitel pro finance a controlling

## Zpráva nezávislého auditora

akcionářům společnosti KORADO, a.s.

### Náš výrok

Podle našeho názoru:

- konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti KORADO, a.s., se sídlem Bří Hubálků 869, Česká Třebová („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti a jejích konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, a
- individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

### Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2025,
- konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2025,
- konsolidovaného výkazu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025,
- konsolidovaného výkazu peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025, a
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Individuální účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2025,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2025,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025, a
- přílohy individuální účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00  
Praha 4, Česká republika. T: +420 251 151 111

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

## **Základ pro výrok**

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## **Nezávislost**

V souladu s etickými požadavky zákona o auditorech, jež se vztahují na audity účetních závěrek v České republice a v souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Skupině a Společnosti nezávislí. Splnili jsme také všechny ostatní etické povinnosti dle etických požadavků zákona o auditorech a kodexu IESBA.

## **Vyjádření k ostatním informacím ve výroční zprávě**

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo konsolidovanou a individuální účetní závěrku (dohromady „účetní závěrky“) a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetním závěrkám se k ostatním informacím obsaženým ve výroční zprávě nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetních závěrek seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetními závěrkami či s našimi znalostmi o Skupině a Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených prací v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, ve všech významných ohledech v souladu s účetními závěrkami a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

## **Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrky**

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za sestavení individuální účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetních závěrek tak, aby neobsahovaly významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetních závěrek je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda jsou Skupina a Společnost schopny nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v přílohách účetních závěrek záležitosti týkající se jejich nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo Společnosti nebo ukončení jejich činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

### **Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrky jako celek neobsahují významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetních závěrkách odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetních závěrek na jejich základě přijmou.

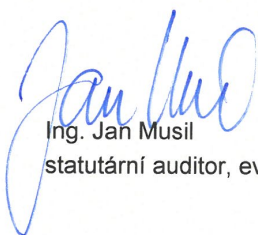
Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetních závěrek způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřními kontrolními systémy Skupiny a Společnosti relevantními pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejich vnitřních kontrolních systémů.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v přílohách účetních závěrek.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny a Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v přílohách účetních závěrek, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny a Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina nebo Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetních závěrek, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrky zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru ke konsolidované účetní závěrce. Odpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřních kontrolních systémech.

18. května 2026

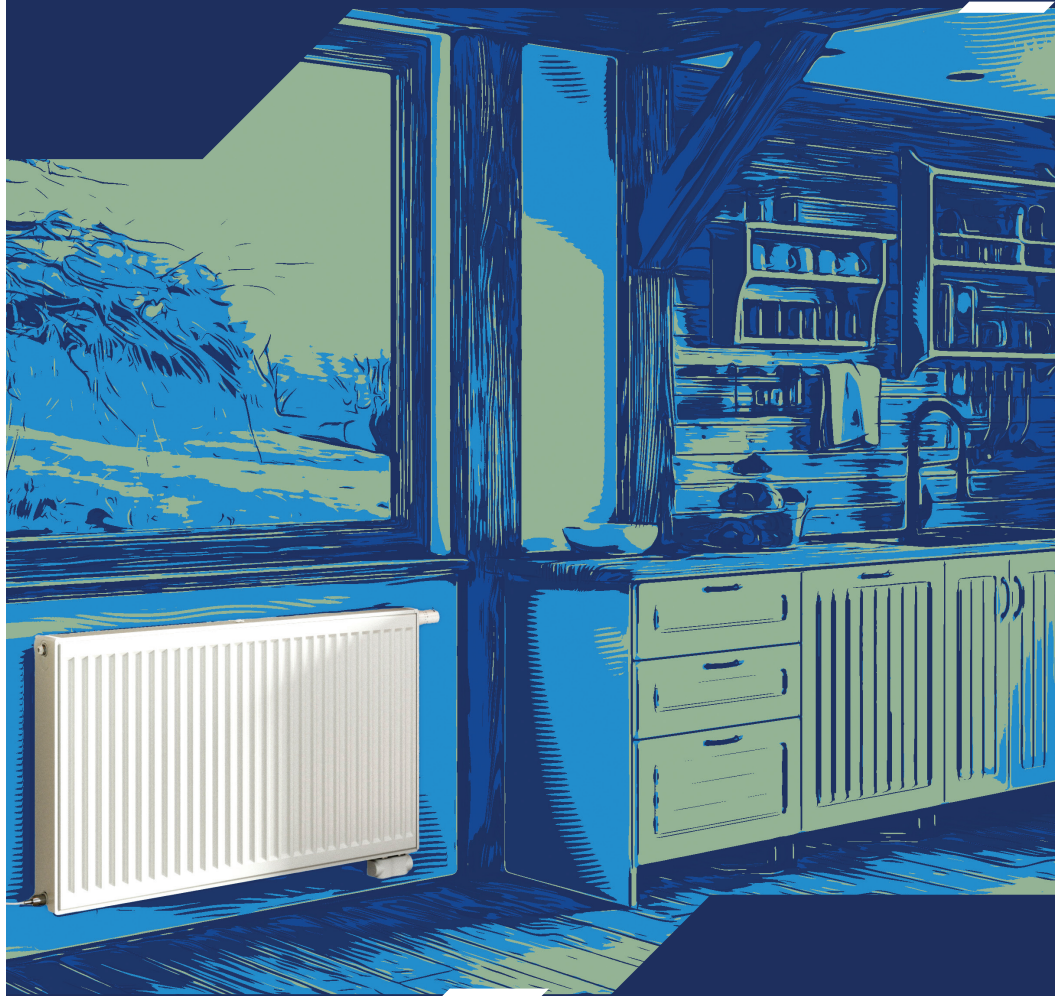
PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená partnerem



Ing. Jan Musil  
statutární auditor, evidenční č. 2629



**31. prosince  
2025**



SKUPINA KORADO

**KONSOLIDOVANÁ  
ÚČETNÍ ZÁVĚRKA  
SESTAVENÁ PODLE  
ÚČETNÍCH STANDARDŮ IFRS**

## OBSAH

Konsolidovaná účetní závěrka	
Konsolidovaná rozvaha	25
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	26
Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	27
Konsolidovaný výkaz peněžních toků	28
POZNÁMKY KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE	
1 Skupina KORADO a její operace	29
2 Přehled významných účetních metod	29
3 Přijetí nových a upravených standardů a interpretací	33
4 Zůstatky a transakce se spřízněnými stranami	33
5 Dlouhodobý hmotný majetek	34
6 Dlouhodobý nehmotný majetek	35
7 Aktiva z práv k užívání a závazky z leasingu	36
8 Zásoby	36
9 Pohledávky	36
10 Náklady příštích období a ostatní oběžná aktiva	37
11 Peníze a peněžní ekvivalenty	37
12 Vlastní kapitál	37
13 Úvěry	38
14 Závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky a Rezervy	39
15 Výnosy z prodeje výrobků a zboží podle kategorie	39
16 Náklady na materiál, energie a nakoupené zboží	40
17 Nakoupené služby	40
18 Ostatní provozní výnosy a zisky	40
19 Ostatní provozní náklady	40
20 Daně	40
21 Potenciální a smluvní závazky	41
22 Nekomolní podíly	41
23 Řízení finančních rizik	42
24 Řízení kapitálu	43
25 Reálná hodnota	43
26 Události po skončení účetního období	44

## SKUPINA KORADO

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA K 31. PROSINCI 2025

(tis. Kč)	Bod	31. prosince 2025	31. prosince 2024
<b>AKTIVA</b>			
<b>Stálá aktiva</b>			
Dlouhodobý hmotný majetek	5	1 043 509	1 083 102
Dlouhodobý nehmotný majetek	6	35 088	36 601
Aktiva z práva k užívání	7	57 329	63 761
Jiný dlouhodobý majetek		4 923	5 007
<b>Stálá aktiva celkem</b>		<b>1 140 849</b>	<b>1 188 471</b>
<b>Oběžná aktiva</b>			
Zásoby	8	462 659	346 831
Pohledávky	9	92 743	65 231
Náklady příštích období a ostatní oběžná aktiva	10	52 136	36 884
Pohledávka z daně z příjmů		793	1 666
Peníze a peněžní ekvivalenty	11	270 558	409 270
<b>Oběžná aktiva celkem</b>		<b>878 889</b>	<b>859 882</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>2 019 738</b>	<b>2 048 353</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>Vlastní kapitál</b>			
Základní kapitál	12	840 700	840 700
Vlastní akcie	12	-116 479	-116 479
Statutární fond	12	116 479	116 479
Výsledek hospodaření minulých let a ostatní fondy	12	460 315	528 655
Rozdíly z kurzových přepočtů		-49 634	-41 582
<b>Vlastní kapitál připadající na akcionáře mateřské společnosti celkem</b>		<b>1 251 381</b>	<b>1 327 773</b>
Nekontrolní podíl	22	51 675	53 535
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>1 303 056</b>	<b>1 381 308</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Dlouhodobé úvěry	13	47 436	64 436
Závazky z leasingu	7	39 339	49 322
Ostatní dlouhodobé závazky		9 381	8 672
Odložený daňový závazek	20	92 493	103 042
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>188 649</b>	<b>225 472</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Krátkodobé úvěry	13	33 736	45 852
Závazky z leasingu	7	19 158	16 260
Závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky	14	472 469	376 364
Rezervy	14	2 533	2 618
Závazek z daně z příjmu	20	137	479
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>528 033</b>	<b>441 573</b>
<b>Pasiva celkem</b>		<b>2 019 738</b>	<b>2 048 353</b>

Schváleno a podepsáno 18. května 2026


Ing. Aleš Bartůněk  
předseda představenstva

Ing. Tomáš Kollert, MBA  
Ředitel pro finance a controlling

Příložené poznámky na stranách 29 až 44 jsou nedílnou součástí této konsolidované účetní závěrky.

## SKUPINA KORADO

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY A ÚPLNÉHO VÝSLEDKU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

(tis. Kč)	bod	2025	2024
Výnosy z prodeje výrobků a zboží	15	1 532 745	1 561 342
Ostatní provozní výnosy a zisky	18	16 584	18 165
Spotřeba materiálu, energie a nakoupené zboží	16	-898 343	-891 793
Změna stavu zásob vlastní činnosti		48 478	16 359
Odpisy	5, 6, 7	-104 503	-103 943
Osobní náklady	4	-474 245	-427 498
Nakoupené služby	17	-166 678	-171 894
Ostatní provozní náklady	19	-29 071	-35 690
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>		<b>-75 124</b>	<b>-34 952</b>
Nákladové úroky, bez kapitalizovaných úroků		-6 117	-10 166
Výnosové úroky		3 038	1 712
Kurzové zisky, netto		3 821	493
Ostatní finanční náklady, netto		-893	-808
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>-75 275</b>	<b>-43 721</b>
Daň z příjmů	20	8 893	-3 094
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>		<b>-66 382</b>	<b>-46 815</b>
<b>Ostatní úplný výsledek</b>			
Položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření:			
Zisky (+) / ztráty (-) z kurzových přepočtů		-10 140	6 248
Položky, které nemohou být přeúčtovány do výsledku hospodaření:			
Ztráty z přecenění plánů definovaných požitků		-273	-1 192
<b>Ostatní úplný výsledek celkem</b>		<b>-10 413</b>	<b>5 056</b>
<b>Úplný výsledek celkem</b>		<b>-76 795</b>	<b>-41 759</b>
<b>Výsledek hospodaření připadající na:</b>			
Akcionáře mateřské společnosti		-68 111	-51 709
Nekontrolní podíl	22	1 729	4 894
<b>Výsledek hospodaření celkem</b>		<b>-66 382</b>	<b>-46 815</b>
<b>Úplný výsledek celkem připadající na:</b>			
Akcionáře mateřské společnosti		-76 392	-47 515
Nekontrolní podíl	22	-403	5 756
<b>Úplný výsledek celkem</b>		<b>-76 795</b>	<b>-41 759</b>

## SKUPINA KORADO

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

(tis. Kč)	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Statutární fond	Výsledek hospodaření minulých let a ostatní fondy	Vlastní kapitál připadající na akcionáře mateřské společnosti celkem	Nekontrolní podíl	Vlastní kapitál celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2024</b>	<b>840 700</b>	<b>-116 479</b>	<b>-46 753</b>	<b>116 479</b>	<b>581 341</b>	<b>1 375 288</b>	<b>56 555</b>	<b>1 431 843</b>
Výsledek hospodaření po zdanění	0	0	0	0	-51 709	-51 709	4 894	-46 815
Ostatní úplný výsledek	0	0	5 171	0	-977	4 194	862	5 056
<b>Úplný výsledek celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 171</b>	<b>0</b>	<b>-52 686</b>	<b>-47 515</b>	<b>5 756</b>	<b>-41 759</b>
Dividendy	0	0	0	0	0	0	-8 776	-8 776
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2024</b>	<b>840 700</b>	<b>-116 479</b>	<b>-41 582</b>	<b>116 479</b>	<b>528 655</b>	<b>1 327 773</b>	<b>53 535</b>	<b>1 381 308</b>
Výsledek hospodaření po zdanění	0	0	0	0	-68 111	-68 111	1 729	-66 382
Ostatní úplný výsledek	0	0	-8 052	0	-229	-8 281	-2 132	-10 413
<b>Úplný výsledek celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 052</b>	<b>0</b>	<b>-68 340</b>	<b>-76 392</b>	<b>-403</b>	<b>-76 795</b>
Dividendy	0	0	0	0	0	0	-1 457	-1 457
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2025</b>	<b>840 700</b>	<b>-116 479</b>	<b>-49 634</b>	<b>116 479</b>	<b>460 315</b>	<b>1 251 381</b>	<b>51 675</b>	<b>1 303 056</b>

Viz bod 12 Poznámek

## SKUPINA KORADO

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

(tis. Kč)	Bod	2025	2024
<b>PROVOZNÍ ČINNOST</b>			
<b>Zisk před zdaněním</b>		<b>-75 275</b>	<b>-43 721</b>
Úpravy pro:			
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	5, 6, 7	104 503	103 943
Nákladové a výnosové úroky, netto		3 079	8 454
Změna stavu opravných položek a rezerv, netto	19	- 2 309	-115
Kurzové zisky, netto		-3 821	-493
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku		-2 378	-105
Ostatní nepeněžní operace		528	-962
Změna stavu aktiv a závazků:			
Zásoby	8	-114 424	-2 115
Pohledávky a ostatní oběžná aktiva	9	-39 237	9 839
Závazky a ostatní krátkodobé závazky	14	101 243	- 3 252
Zaplacená daň (-) a vratka přeplatku daně z příjmů (+)	20	-2 575	1 975
<b>Čisté peněžní toky z provozní činnosti</b>		<b>-30 666</b>	<b>73 448</b>
<b>INVESTIČNÍ ČINNOST</b>			
Nabytí dlouhodobého majetku	5, 6	- 56 514	- 51 759
Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku		3 914	105
Přijaté úroky		3 038	1 712
<b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>		<b>-49 562</b>	<b>- 49 942</b>
<b>FINANČNÍ ČINNOST</b>			
Čerpání úvěrů	13	8 815	12 441
Splátky úvěrů	13	-37 865	-26 412
Splátky jistiny z leasingu	7	-18 865	- 16 495
Příjmy (+) / výdaje (-) z leasingu a ostatních dlouhodobých závazků		628	- 1 231
Zaplacené dividendy nekontrolním podílům	12	-1 457	-8 776
Zaplacené úroky, bez kapitalizovaných úroků		-3 660	- 6 286
Úroky z leasingu	7	-2 457	-3 880
<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>		<b>-54 861</b>	<b>-50 639</b>
<b>Čisté snížení (-) / zvýšení (+) peněz a peněžních ekvivalentů</b>		<b>-135 089</b>	<b>-27 133</b>
<b>Stav peněz a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>		<b>409 270</b>	<b>434 569</b>
Vliv změn směnných kurzů na peníze a peněžní ekvivalenty		-3 623	1 834
<b>Stav peněz a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>	<b>11</b>	<b>270 558</b>	<b>409 270</b>

## SKUPINA KORADO

### POZNÁMKY KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025

#### 1. Skupina KORADO a její operace

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií za rok končící 31. prosince 2025 pro KORADO, a.s., (dále jen „Společnost“) a její dceřiné společnosti (dále jen „Skupina“).

Společnost byla založena a sídlí v České republice. Společnost je akciovou společností s kapitálovou účastí a byla založena v souladu s českými platnými předpisy.

KORADO, a.s., je mateřskou společností skupiny KORADO (dále „Skupina“), která obsahuje následující dceřiné společnosti, ve kterých Společnost vykonává vliv:

Hlavním předmětem činnosti Skupiny jsou výroba, instalace a opravy ústředního vytápění a ventilačních systémů. Výrobní podniky Skupiny se nachází v České republice a v Bulharsku.

Společnost sídlí v České Třebové, Bří Hubálků 869, Česká republika.

Tato konsolidovaná účetní závěrka je prezentována v tisících českých korunách (Kč), pokud není uvedeno jinak.

	31. prosince 2025 % hlasovacích práv a podíl na vlastním kapitálu	31. prosince 2024 % hlasovacích práv a podíl na vlastním kapitálu	Země společnosti	Předmět činnosti
<b>KORADO Deutschland GmbH</b>	100	100	Německo	Distribuce radiátorů
<b>KORADO Polska, Sp. z o.o.</b>	100	100	Polsko	Distribuce radiátorů
<b>KORADO Austria, GmbH.</b>	100	100	Rakousko	Distribuce radiátorů
<b>KORADO (UK) Limited</b>	100	100	Velká Británie	Distribuce radiátorů
<b>KORADO Bulgaria, AD</b>	82,15	82,15	Bulharsko	Výroba radiátorů
<b>LICON s.r.o.</b>	100	100	Česká republika	Výroba konvektorů a rekuperačních jednotek

#### 2. Přehled významných účetních metod

##### Prohlášení souladu

Přiložená konsolidovaná účetní závěrka Skupiny byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (IFRS).

##### Základní východiska

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována podle zásady účtování v historických pořizovacích cenách s výjimkou případů, kdy IFRS vyžaduje jiný způsob oceňování, jak je níže uvedeno v popisu použitých účetních metod. Základní účetní metody použité při sestavování této konsolidované účetní závěrky jsou uvedeny níže.

Sestavování konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje použití určitých klíčových účetních odhadů. Vyžaduje rovněž, aby vedení Společnosti používalo svůj úsudek v rámci uplatňování účetních metod Skupiny. V konsolidované účetní závěrce jsou zveřejněny oblasti s vyšším stupněm odhadu či komplexnosti nebo oblasti, kde jsou předpoklady a odhady významné.

Konsolidovaná účetní závěrka byla připravena na základě předpokladu budoucí existence Skupiny. Vedení Skupiny je přesvědčeno, že Skupina bude mít k dispozici dostatečné finanční prostředky, které jí umožní dále pokračovat v činnosti.

##### Zásady konsolidace

Podobné transakce a účetní události byly v konsolidované účetní závěrce vykázány podle stejných účetních zásad. V případě potřeby byly provedeny takové úpravy vykázaných účetních zůstatků dceřiných společností, aby použité účetní postupy odpovídaly požadavkům a postupům používaným ostatními společnostmi ve Skupině.

Zůstatky a transakce mezi podniky konsolidovaného celku, včetně zisku a nerealizovaných zisků a ztrát z transakcí mezi těmito podniky, jsou z konsolidace vyloučeny. Nerealizované ztráty jsou z konsolidace vyloučeny, ale pouze do té míry, dokud nedochází ke snížení hodnoty převáděného aktiva.

Konsolidovaná účetní závěrka je vyjádřena v českých korunách (Kč), což je funkční měna i měna vykazování Společnosti. Každá společnost zahrnutá do Skupiny má svou vlastní funkční měnu, v níž oceňuje jednotlivé položky obsažené ve své účetní závěrce.

Transakce v cizích měnách jednotlivých společností ve Skupině jsou účtovány přepočtené na jejich funkční měnu s použitím denního kurzu. Zisky a ztráty vyplývající z úhrady těchto transakcí a z přepočtu monetárních aktiv a závazků v cizích měnách jsou vykazovány ve výsledku hospodaření.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

Majetek a závazky zahraničních dceřiných společností se přepočítávají na měnu vykazování kurzem platným k rozvahovému dni. Položky Výkazu o zisku a ztrátě a úplného výsledku zahraničních dceřiných společností se přepočítávají na měnu vykazování průměrným kurzem za běžný rok. Položky vlastního kapitálu se přepočítávají na měnu vykazování historickými kurzy. Rozdíly z kurzových přepočtů vzniklé v důsledku opětovného přepočtu se účtují přímo do ostatního úplného výsledku.

Goodwill související s akvizicí zahraničního subjektu se eviduje jako majetek nabývaného subjektu a k rozvahovému dni se přepočítává kurzem platným k tomuto datu.

### Ocenění v reálné hodnotě

Reálná hodnota je cena, která by byla získána z prodeje aktiva nebo zaplacená za převod závazku v rámci řádné transakce mezi účastníky trhu k datu ocenění.

Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích je stanovena na základě kotovaných tržních cen platných k rozvahovému dni. Pro stanovení reálné hodnoty finančních nástrojů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, se používají techniky oceňování. Skupina činí předpoklady, při nichž vychází z tržních podmínek existujících ke každému rozvahovému dni.

Zůstatková hodnota krátkodobých finančních aktiv a krátkodobých finančních závazků se blíží jejich reálné hodnotě. Zůstatková hodnota dlouhodobých finančních aktiv a závazků se také blíží jejich reálné hodnotě, která byla stanovena jako současná hodnota budoucích peněžních toků na základě tržních úrokových sazeb k rozvahovému dni a která splňuje podmínky pro stupeň 2 dle IFRS 13.

### Podnikové kombinace a goodwill

Podnikové kombinace jsou účtovány pomocí metody koupě k datu akvizice, což je datum, ke kterému Skupina získala kontrolu.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi reálnou hodnotou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků s výjimkou goodwillu vzniklého při nabytí KORADO Bulgaria AD (viz níže). Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývaných dceřině společnosti („záporný goodwill“), tak se rozdíl účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Goodwill, který vznikl k 1. lednu 2004 v souvislosti se zahrnutím společnosti KORADO Bulgaria AD do konsolidované účetní závěrky skupiny KORADO, byl oceněn k datu přechodu na IFRS podle pravidel stanovených v IFRS 1, tzv. domnělou pořizovací cenou („deemed cost“), která představuje rozdíl mezi pořizovací cenou této investice uvedenou v nekonsolidované účetní závěrce mateřské společnosti a podílem mateřské společnosti na účetní hodnotě aktiv a závazků této dceřině společnosti. Goodwill se následně každoročně testuje na snížení hodnoty.

Vzhledem k tomu, že většina konsolidovaných dceřiných společností byla založena mateřskou společností, nevzniká v konsolidované účetní závěrce z těchto účastí žádný goodwill. Výjimku představuje pouze goodwill vzniklý v souvislosti s akvizicí společnosti KORADO Bulgaria AD a ThermWet s.r.o. (nyní součást LICON s.r.o.).

### Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se vykazuje v ocenění pořizovacími cenami sníženými o oprávky a případné opravné položky reflektující dočasné snížení hodnoty. Pozemky se neodepisují.

Odpisy jsou vypočteny rovnoměrnou metodou na základě předpokládané doby použitelnosti majetku, která je stanovena takto:

	Roky
Budovy, haly a stavby	30–50
Počítače	4
Stroje, přístroje a zařízení	8–20
Dopravní prostředky	4–8
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2–4

Zůstatkové hodnoty a doba použitelnosti aktiv a související metody odepisování jsou ke každému rozvahovému datu revidovány a v případě potřeby upraveny.

Aktiva, která se odepisují, jsou prověřována na snížení hodnoty, kdykoliv události nebo změny okolností naznačují, že účetní hodnota nemusí být zpětně získatelná. Ztráta ze snížení hodnoty představuje částku, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně získatelnou částku. Zpětně získatelná částka je vyšší z reálné hodnoty aktiva snížené o náklady na vyřazení a hodnoty z užívání. Pro účely posuzování snížení hodnoty jsou aktiva seskupena podle nejnižších úrovní, pro které do značné míry existuje nezávislý peněžní tok (penězotvorné jednotky). Předchozí snížení hodnoty nefinančních aktiv (jiných než goodwill) se reviduje z hlediska možného zrušení ke každému rozvahovému dni.

### Aktiva z práva k užívání

Aktiva z práva k užívání se obecně odepisují rovnoměrně po dobu kratší z doby životnosti aktiva a doby leasingu. Pokud má Skupina přiměřenou jistotu, že uplatní opci na nákup, aktivum s právem na užívání se odpisuje po dobu životnosti podkladového aktiva.

### Dlouhodobý nehmotný majetek a Goodwill

Nehmotný majetek se prvotně oceňuje pořizovací cenou, která zahrnuje také náklady související s pořízením. Nehmotný majetek se odepisuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti, maximálně do 6 let. Doba odpisování a odpisová metoda se každoročně posuzují, a to vždy na konci účetního období.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

Goodwill se neodepisuje. Skupina testuje goodwill na snížení hodnoty minimálně jednou ročně a vždy, když existují náznaky, že by mohlo dojít ke snížení hodnoty goodwillu. Účetní hodnota peněžotvorné jednotky obsahující goodwill se porovnává se zpětně získatelnou částkou, která je vyšší z hodnoty z užívání nebo reálné hodnoty snížené o náklady na prodej. Jakékoli snížení hodnoty se okamžitě zaúčtuje jako náklad.

### Zásoby

Zásoby, včetně nedokončené výroby, jsou oceněny pořizovací cenou nebo čistou realizovatelnou hodnotou. Čistá realizovatelná hodnota odpovídá běžné prodejní ceně zásob snížené o předpokládané náklady, které budou vynaloženy na jejich dokončení a prodej. Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami. Výrobky a nedokončená výroba vlastní výroby se oceňují vlastními náklady. Spotřeba zásob je účtována s použitím metody váženého průměru.

### Pohledávky

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky se prvotně vykazují v transakční ceně a následně jsou sniženy o případné opravné položky k pochybným pohledávkám.

Skupina používá zjednodušený přístup IFRS 9 k oceňování očekávaných úvěrových ztrát, který určuje opravnou položku k očekávaným ztrátám po dobu životnosti pro všechny pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky.

Pro ocenění očekávaných úvěrových ztrát byly pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky seskupeny na základě charakteristik sdílených úvěrových rizik a dnů po splatnosti.

Očekávaná výše ztrát vychází z platebních profilů tržeb za období 36 měsíců před 31. prosincem 2025 a z odpovídajících historických úvěrových ztrát za toto období. Historické ztráty jsou upraveny tak, aby odrážely aktuální a výhledové informace o makroekonomických faktorech ovlivňujících schopnost zákazníků vypořádat pohledávky. Skupina identifikovala HDP a míru nezaměstnanosti zemí, ve kterých prodává své zboží a služby, jako nejdůležitější faktory, a podle toho upravuje historické míry ztrát na základě očekávaných změn těchto faktorů.

### Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze tvoří peníze v hotovosti a na bankovních účtech. Peněžní ekvivalenty zahrnují krátkodobé, vysoce likvidní finanční investice, které se dají okamžitě převést na známou hodnotu peněžních prostředků se splatností do tří měsíců a u kterých hrozí minimální riziko, že se jejich hodnota změní.

### Nekontrolní podíl

Nekontrolní podíl je část vlastního kapitálu dceřiné společnosti přiřaditelná podílům, jež nejsou vlastněny, přímo nebo nepřímo, Skupinou. Nekontrolní podíl tvoří samostatnou složku vlastního kapitálu Skupiny.

Skupina oceňuje nekontrolní podíl k datu akvizice jako podíl na reálné hodnotě identifikovatelných čistých aktiv.

Skupina považuje transakce s nekontrolními podíly, které nevedou ke ztrátě kontroly, za transakce s vlastníky akcií Skupiny. Změna vlastnického podílu má za následek úpravu mezi účetními hodnotami kontrolních a nekontrolních podílů tak, aby odrážely jejich relativní podíly v dceřiné společnosti. Jakýkoliv rozdíl mezi částkou úpravy nekontrolních podílů a jakoukoliv zaplacenou nebo přijatou úhradou je zaúčtován v rámci vlastního kapitálu přiřaditelného vlastníků Skupiny KORADO.

### Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky

Závazky z obchodních vztahů jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně vykázány v naběhlé hodnotě s použitím efektivní úrokové míry.

### Závazky z leasingu

Závazky z leasingu jsou prvotně oceňovány na základě čisté současné hodnoty.

Opce na prodloužení (nebo opce na období po ukončení) jsou zahrnuté do doby trvání leasingu pouze tehdy, je-li přiměřeně jisté, že bude leasing prodloužen (nebo nebude ukončen).

Leasingové splátky jsou diskontovány pomocí implicitní úrokové sazby. Pokud nelze tuto sazbu snadno stanovit, což je obecně případ leasingu Skupiny, použije se přírůstková výpůjční úroková sazba nájemce, což je sazba, kterou by nájemce musel zaplatit, aby si půjčil prostředky potřebné k získání aktiva podobné hodnoty jako aktivum s právem použití v podobném ekonomickém prostředí s podobnými podmínkami, na stejně dlouhé období a s podobným zajištěním.

Skupina je vystavena potenciálnímu budoucímu nárůstu variabilních leasingových plateb na základě indexu nebo sazby, které nejsou zahrnuté do závazku z leasingu, dokud nenabudou účinku. Pokud úpravy leasingových plateb na základě indexu nebo sazby nabudou účinku, je závazek z leasingu přehodnocen a upraven oproti aktivu z práva k užívání.

Leasingové splátky jsou rozděleny mezi jistinu a finanční náklady. Finanční náklady jsou účtovány do výsledku hospodaření během doby pronájmu tak, aby byla vytvořena konstantní periodická úroková sazba na zbývající část závazku za každé období.

Platby spojené s krátkodobým pronájmem vybavení a vozidel a veškerým pronájmem aktiv s nízkou hodnotou se vykazují rovnoměrně jako náklad ve výsledku hospodaření. Krátkodobý pronájem je leasing s dobou pronájmu 12 měsíců nebo méně. Drobný majetek tvoří převážně IT vybavení a drobné předměty kancelářského nábytku v hodnotě 300 tis. Kč nebo méně.

### Úvěry a půjčky

Veškeré úvěry a půjčky se prvotně oceňují reálnou hodnotou přijatého protiplnění sníženou o přímé transakční náklady. Následně se úvěry a půjčky oceňují v naběhlé hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry. Související zisky nebo ztráty se účtují do výsledku hospodaření v okamžiku, kdy jsou tyto závazky odúčtovány, nebo při amortizaci.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne, nebo u kterého došlo k porušení smluvních podmínek a prominutí tohoto porušení nebylo získáno před koncem účetního období.

### Rezervy

Přírůstky/úbytky rezerv jsou zaúčtované jako zvýšení/snížení příslušného účtu nákladů.

### Účtování výnosů

Skupina vyrábí a prodává sortiment otopných těles na velkoobchodním a maloobchodním trhu. Výnosy se vykazují ve výši transakční ceny. Výnosy jsou vykázány po odečtení slev, vrátek a daně z přidané hodnoty. Odhad stanovení slev je na základě zkušeností s použitím metody očekávané hodnoty. Závazek k refundaci (zahrnutý do závazků z obchodních vztahů a ostatních závazků) je vykázán pro očekávané objemové slevy splatné zákazníkům ve vztahu k prodejmům uskutečněným do konce účetního období.

Výnosy jsou zaúčtovány v okamžiku, kdy došlo k datu doručení zákazníkovi a převodu kontroly nad výrobky/zbožím. Skupina neposkytuje žádné služby přímo související s prodanými výrobky a zbožím.

Prvek financování není součástí prodejmů, protože prodej se uskutečňuje s dobou splatnosti 30 - 60 dnů, což je v souladu s tržní praxí. Závazek Skupiny opravit nebo nahradit vadné výrobky podle standardních záručních podmínek je vykázán jako rezerva.

### Daň z příjmů

Výše daně z příjmů se stanoví v souladu s daňovými zákony příslušného státu. Výše daně z příjmů pro české subjekty se stanoví v souladu s českými daňovými zákony a vychází z hospodářského výsledku Společnosti stanoveného podle českých účetních předpisů upraveného o trvale nebo přechodně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. V České republice je daň z příjmů stanovena pro každou společnost jednotlivě, protože podle daňových zákonů není možné předkládat konsolidovaná přiznání k dani z příjmů právnických osob. Splatná daň z příjmů se k 31. prosinci 2025 je vypočítána se sazbou daně 21 % z účetního zisku po úpravách o některé položky, které jsou pro daňové účely neuznatelné. Splatná daň z příjmů v Bulharsku je vypočítána se sazbou daně z příjmu 10 %.

Některé výnosové a nákladové položky se vykazují odlišně pro účely daňového výkaznictví a pro účely finančního výkaznictví. Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě. Odložená daň vychází z přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu. Odložené daňové pohledávky a

závazky se oceňují sazbami daně, které by měly podle předpokladů platit pro období, v němž se předpokládá realizace těchto rozdílů, přičemž se vychází ze sazeb (a daňové legislativy), které byly k rozvahovému dni uzákoněny nebo alespoň vyhlášeny.

Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zaúčtují bez ohledu na to, kdy bude časový rozdíl pravděpodobně realizován. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se nediskontují a v konsolidované rozvaze se vykazují jako stálá aktiva (dlouhodobá aktiva nebo závazky). Společnost zúčtovává odloženou daňovou pohledávku pouze v takové výši, u níž je pravděpodobné, že ji bude moci v budoucnu kompenzovat zdanitelným ziskem. Odložené daňové závazky se účtují u všech zdanitelných přechodných rozdílů.

Vzájemná kompenzace odložené daňové pohledávky a odloženého daňového závazku je možná tehdy, jestliže se vztahuje k daním z příjmů vybíraným stejným finančním úřadem a Skupina zamýšlí vypořádat své splatné daňové závazky splatnými daňovými pohledávkami a zaplatit výslednou čistou částku.

### Státní dotace

Dotace od státu jsou vykázány v jejich reálné hodnotě, jestliže existuje přiměřená jistota, že dotace bude přijata a že Skupina splní s ní spojené podmínky.

Státní dotace vztahující se k nákupu dlouhodobého hmotného majetku jsou zahrnuty do dlouhodobých závazků jako výnosy příštích období a jsou účtovány do zisku nebo ztráty rovnoměrnou metodou na základě předpokládané doby použitelnosti souvisejícího majetku. Státní dotace vztahující se k nákladům jsou účtovány do ostatních provozních výnosů v rámci výsledku hospodaření v období, ve kterém byly vykázány náklady, které měly tyto dotace kompenzovat.

### Podmíněné závazky a podmíněná aktiva

Podmíněné závazky nejsou v rozvaze vykázány. Informace o nich jsou uvedeny v poznámkách k účetní závěrce pouze tehdy, když je možné, že v souvislosti s nimi dojde k čerpání zdrojů.

Podmíněná aktiva nejsou v rozvaze vykázána. Informace o nich jsou uvedeny v poznámkách k účetní závěrce pouze tehdy, když je pravděpodobné, že v souvislosti s nimi poplyne ekonomický přínos.

### Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

V účetní závěrce jsou uvedeny události, které nastaly po rozvahovém dni a které poskytují dodatečné informace o finanční situaci Skupiny k tomuto datu. Ostatní události se uvádějí v poznámkách k účetní závěrce pouze v případě, že jsou významné.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

### Klíčové účetní odhady a úsudky při aplikaci účetních pravidel

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje, aby vedení provedlo odhady a předpoklady, které ovlivňují vykazované hodnoty aktiv a závazků a zveřejnění podmíněných aktiv a závazků k rozvahovému dni a vykazované částky výnosů a nákladů v průběhu roku. Skutečné výsledky se mohou od těchto odhadů lišit.

Odhady a úsudky jsou průběžně vyhodnocovány a vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, včetně očekávání budoucích událostí, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené.

Odhady a úsudky, u kterých existuje významné riziko, že v příštím roce ovlivní účetní hodnoty aktiv a závazků, jsou popsány níže:

#### Životnost dlouhodobého hmotného majetku

Odhad životnosti položek dlouhodobého majetku je věcí úsudku, založeného na zkušenostech s podobnými aktivy. Budoucí ekonomické přínosy obsažené v aktivech jsou spotřebovávány především jeho používáním. Nicméně, jiné faktory jako technická či obchodní zastaralost a opotřebením často vedou ke snížení ekonomických přínosů obsažených v aktivech. Vedení Skupiny posuzuje zbývající dobu životnosti v souladu se současným technickým stavem aktiv a očekávanou dobou, během níž se očekává že aktiva budou přinášet Skupině užitek. Zvažují se zejména následující faktory: (a) očekávané využití aktiv; (b) očekávané fyzické opotřebením, které závisí na provozních okolnostech a programu údržby; a (c) technickou nebo obchodní zastaralost vyplývající ze změn tržních podmínek.

#### 3. Přijetí nových a upravených standardů a interpretací

Následující nové a novelizované standardy se stanou pro Skupinu účinné od 1. ledna 2027:

IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce (vydáno 9. dubna 2024 a účinné pro roční období začínající 1. ledna 2027 nebo později).

Skupina v současné době posuzuje dopad těchto změn na svou účetní závěrku.

Byly vydány některé nové standardy a interpretace, které nejsou povinné pro účetní období končící 31. prosince 2025 a nebyly přijaty Skupinou předčasně. Skupina neočekává, že nové standardy a interpretace významně ovlivní konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

#### 4. Zůstatky a transakce se spřízněnými stranami

Strany jsou všeobecně považovány za spřízněné, pokud jsou pod společnou kontrolou nebo pokud je jedna strana schopna ovládat jinou, může vyvinout podstatný vliv nebo mít společnou kontrolu nad finančními a operativními rozhodnutími jiné strany. Při posuzování každého možného vztahu spřízněné strany se pozornost upírá k podstatě vztahu a nikoli jen k právní formě.

Český stát je akcionářem Skupiny. Ta se rozhodla uplatnit výjimku pro zveřejňování jednotlivých nevýznamných transakcí a zůstatku s vládou a stranami, které jsou spřízněny, v níž má Česká republika kontrolu, společnou kontrolu, nebo značný vliv. Transakce se státem také zahrnují daně, které jsou detailně uvedeny v poznámkách 10, 14 a 20.

V letech 2025 a 2024 byly krátkodobé zaměstnanecké požitky (mzdy a bonusy zahrnující sociální a zdravotní pojištění) řídicích pracovníků Skupiny (34, respektive 34 osob celkem) ve výši 103 367 tis. Kč, respektive 95 640 tis. Kč.

V letech 2025 a 2024 obdrželi členové dozorčí rady a představenstva Společnosti odměny ve výši 3 868 tis. Kč, respektive 6 255 tis. Kč.

V roce 2025 byly vyplaceny osobní náklady související s ukončením pracovních poměrů ve výši 23 845 tis. Kč (2024: 17 921 tis. Kč).

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

### 5. Dlouhodobý hmotný majetek

Pohyby dlouhodobého hmotného majetku:

(tis. Kč)	Pozemky	Budovy	Stroje, přístroje a zařízení	Ostatní	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Celkem
Pořizovací cena k 1. lednu 2024	37 534	1 808 698	3 135 923	103 556	51 196	5 136 907
Oprávky	0	-1 048 418	-2 875 632	-87 719	0	-4 011 769
<b>Zůstatková hodnota k 1. lednu 2024</b>	<b>37 534</b>	<b>760 280</b>	<b>260 291</b>	<b>15 837</b>	<b>51 196</b>	<b>1 125 138</b>
Přírůstky	0	257	17 228	330	24 759	42 574
Vyřazení	0	0	-4 391	0	0	-4 391
Odpisy	0	-38 051	-42 533	-2 920	0	-83 504
Převody	0	0	4 390	0	-4 390	0
Kurzový rozdíl	96	372	2 289	0	528	3 285
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2024</b>	<b>37 630</b>	<b>722 858</b>	<b>237 274</b>	<b>13 247</b>	<b>72 093</b>	<b>1 083 102</b>
Pořizovací cena k 31. prosinci 2024	37 630	1 810 147	3 152 922	103 882	72 093	5 176 673
Oprávky	0	-1 087 289	-2 915 648	-90 634	0	-4 093 571
<b>Zůstatková hodnota k 1. lednu 2025</b>	<b>37 630</b>	<b>722 858</b>	<b>237 274</b>	<b>13 247</b>	<b>72 093</b>	<b>1 083 102</b>
Přírůstky	0	5 345	14 908	3 857	26 193	50 303
Vyřazení	-17	0	-220	0	-14	-251
Odpisy	0	-38 188	-41 863	-3 309	0	-83 360
Převody	0	5 551	39 663	0	-45 214	0
Kurzový rozdíl	-196	-728	-4 270	-2	-1 089	-6 285
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2025</b>	<b>37 417</b>	<b>694 838</b>	<b>245 492</b>	<b>13 793</b>	<b>51 969</b>	<b>1 043 509</b>
Pořizovací cena k 31. prosinci 2025	37 417	1 818 604	3 182 778	107 723	51 969	5 198 491
Oprávky	0	-1 123 766	-2 937 286	-93 930	0	-4 154 982
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2025</b>	<b>37 417</b>	<b>694 838</b>	<b>245 492</b>	<b>13 793</b>	<b>51 969</b>	<b>1 043 509</b>

K 31. prosinci 2025 byly budovy a pozemky v zůstatkové hodnotě 507 155 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 520 846 tis. Kč) zastaveny třetím stranám jako finanční jistění zápůjček. Viz poznámku 21.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

### 6. Dlouhodobý nehmotný majetek

Pohyby na účtech dlouhodobého nehmotného majetku:

(tis. Kč)	Software	Obchodní známky	Vztahy se zákazníky	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Goodwill	Celkem
Pořizovací cena k 1. lednu 2024	216 959	4 218	2 716	1 028	21 674	246 595
Oprávký	-208 383	-4 218	-2 716	0	0	-215 317
<b>Zůstatková hodnota k 1. lednu 2024</b>	<b>8 576</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 028</b>	<b>21 674</b>	<b>31 278</b>
Přírůstky/převody	1 505	0	0	7 732	0	9 237
Odpisy	-4 149	0	0	0	0	-4 149
Kurzové rozdíly	8	0	0	0	227	235
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2024</b>	<b>5 940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 760</b>	<b>21 901</b>	<b>36 601</b>
Pořizovací cena k 31. prosinci 2024	196 969	4 218	2 716	8 760	21 901	234 564
Oprávký	-191 029	-4 218	-2 716	0	0	-197 963
<b>Zůstatková hodnota k 1. lednu 2025</b>	<b>5 940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 760</b>	<b>21 901</b>	<b>36 601</b>
Přírůstky/převody	10 202	0	0	-7 538	0	2 664
Odpisy	-3 706	0	0	0	0	-3 706
Kurzové rozdíly	-4	0	0	0	-466	-470
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2025</b>	<b>12 432</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 222</b>	<b>21 435</b>	<b>35 089</b>
Pořizovací cena k 31. prosinci 2025	207 127	4 218	2 716	1 222	21 435	236 718
Oprávký	-194 695	-4 218	-2 716	0	0	-201 629
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2025</b>	<b>12 432</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 222</b>	<b>21 435</b>	<b>35 089</b>

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

### 7. Aktiva z práv k užívání a závazky z leasingu

Skupina si pronajímá různé prostory, vybavení a vozidla. Nájemní smlouvy se obvykle uzavírají na dobu určitou 4 až 7 let.

Na samostatném řádku konsolidované rozvahy jsou vykázána aktiva z práv k užívání zahrnující:

( tis. Kč)	Budovy	Přístroje a zařízení	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2024</b>	<b>57 098</b>	<b>8 546</b>	<b>65 644</b>
Přírůstky	7 937	5 338	13 275
Kurzové rozdíly	1 230	0	1 230
Odpisy	-11 655	-4 733	-16 388
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2024</b>	<b>54 610</b>	<b>9 151</b>	<b>63 761</b>
Přírůstky	10 178	421	10 599
Kurzové rozdíly	1 181	0	1 181
Odpisy	- 13 302	-4 910	-18 212
<b>Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2025</b>	<b>52 667</b>	<b>4 662</b>	<b>57 329</b>

Na samostatném řádku konsolidované rozvahy jsou vykázány leasingové závazky zahrnující:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Krátkodobá část	19 158	16 260
Dlouhodobá část	39 339	49 322
<b>Závazky z leasingu</b>	<b>58 497</b>	<b>65 582</b>

Úrokové náklady zahrnuté do finančních nákladů roku 2025 činily 2 457 tis. Kč (2024: 3 880 tis. Kč).

Náklady související s krátkodobým leasingem (zahrnutým v nakoupených službách) a s pronájmem aktiv nízké hodnoty, které nejsou zobrazeny jako krátkodobý leasing (zahrnutý v nakoupených službách):

(tis. Kč)	2025	2024
Náklady na pronájem drobného majetku	3 087	4 100
Náklady na krátkodobý pronájem	1 462	820
<b>Celkem</b>	<b>4 549</b>	<b>4 920</b>

Celkové leasingové splátky v roce 2025 činily 21 322 tis. Kč (2024: 20 375 tis. Kč).

### 8. Zásoby

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Materiál	314 110	246 760
Nedokončená výroba	23 339	17 065
Výrobky	125 210	83 006
<b>Zásoby celkem</b>	<b>462 659</b>	<b>346 831</b>

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomaluobrátkových zásob se snižuje prostřednictvím účtu opravných položek ve výši 10 714 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 12 118 tis. Kč). Opravná položka byla stanovena vedením Společnosti na základě analýzy věkové struktury zásob.

### 9. Pohledávky

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodních vztahů	89 334	60 020
Poskytnuté zálohy	6 121	8 516
Ostatní	190	414
Opravné položky k pohledávkám z obchodních vztahů	-2 902	-3 719
<b>Celkem obchodní a ostatní pohledávky</b>	<b>92 743</b>	<b>65 231</b>

Pohledávky ve výši 74 548 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 51 220 tis. Kč) byly zastaveny jako zajištění k úvěrům. Viz poznámku 21.

Pohyby opravné položky k pohledávkám z obchodních vztahů:

(tis. Kč)	2025 Pohledávky z obchodních vztahů	2024 Pohledávky z obchodních vztahů
<b>Opravná položka k 1. lednu</b>	<b>3 719</b>	<b>3 654</b>
Tvorba opravných položek	-791	65
Odepsaná částka vyhodnocená jako nedobytná	0	0
Zúčtování opravných položek	-26	0
<b>Opravná položka k 31. prosinci</b>	<b>2 902</b>	<b>3 719</b>

Pohledávky z obchodních vztahů, po odečtení opravných položek, ve výši 84 210 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 55 004 tis. Kč) jsou denominovány v cizí měně, především 88 % v Euro (k 31. prosinci 2024: 77 %).

Skupina používá zjednodušený přístup IFRS 9 k oceňování očekávaných úvěrových ztrát, který používá opravnou položku k očekávaným ztrátám po dobu životnosti pro všechny pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

Matice snížení hodnoty pohledávek z obchodních vztahů v zůstatkové hodnotě k 31. prosinci 2025:

(tis. Kč) (Hodnota brutto v %)	Očekávané ztráty	Účetní hodnota brutto	Opravná položka
<b>Pohledávky z obchodních vztahů</b>			
· Do splatnosti	0 %	77 757	0
· Do 90 dnů po splatnosti	3 %	8 690	0
· 91–180 dnů po splatnosti	100 %	0	0
· 181–360 dnů po splatnosti	100 %	26	- 15
· Nad 360 dnů po splatnosti	100 %	2 862	- 2 862
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem (účetní hodnota brutto)</b>		<b>89 334</b>	
Opravná položka		-2 902	
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem (účetní hodnota)</b>		<b>86 432</b>	

Matice snížení hodnoty pohledávek z obchodních vztahů v zůstatkové hodnotě k 31. prosinci 2024:

(tis. Kč) (Hodnota brutto v %)	Očekávané ztráty	Účetní hodnota brutto	Opravná položka
<b>Pohledávky z obchodních vztahů</b>			
· Do splatnosti	0 %	50 007	0
· Do 90 dnů po splatnosti	3 %	5 862	0
· 91–180 dnů po splatnosti	100 %	975	- 543
· 181–360 dnů po splatnosti	100 %	132	- 132
· Nad 360 dnů po splatnosti	100 %	3 044	- 3 044
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem (účetní hodnota brutto)</b>		<b>60 020</b>	
Opravná položka		-3 719	
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem (účetní hodnota)</b>		<b>56 301</b>	

### 10. Náklady příštích období a ostatní oběžná aktiva

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z titulu DPH	42 378	25 336
Náklady příštích období a ostatní oběžná aktiva	9 758	11 548
<b>Celkem náklady příštích období a ostatní oběžná aktiva</b>	<b>52 136</b>	<b>36 884</b>

### 11. Peníze a peněžní ekvivalenty

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Bankovní zůstatky splatné na požádání	270 057	408 857
Peníze v pokladně	501	413
<b>Celkem peníze a peněžní ekvivalenty</b>	<b>270 558</b>	<b>409 270</b>

Úvěrová kvalita peněz bankovních zůstatků může být vykázána souhrnně následujícím způsobem:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
	Bankovní zůstatky splatné na požádání	Bankovní zůstatky splatné na požádání
Nejsou po splatnosti ani znehodnocené		
- A*	267 814	406 313
- B**	2 243	2 544
<b>Celkem</b>	<b>270 057</b>	<b>408 857</b>

\* zahrnuje hodnocení Moody's A1 a A3, Ficht A

\*\* zahrnuje hodnocení Fitch BB+

### 12. Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti je stanoven na 840 700 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 840 700 tis. Kč).

Základní kapitál Společnosti se skládá z 2 402 akcií na jméno (k 31. prosinci 2024: 2 402 akcií) se jmenovitou hodnotou 350 tis. Kč za kus (k 31. prosinci 2024: 350 tis. Kč za kus). Všechny akcie byly splaceny. Každá akcie nese stejná hlasovací práva.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

Akcionáři Společnosti:

(v %)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Menclík František (resp. v dědickém řízení)	0	9,16
Menclík Miloš	4,58	0
Pechancová Ludmila	4,58	0
Petr Ludvík	9,16	9,16
Vobora Miroslav	9,16	9,16
KORADO, a.s.	9,16	9,16
Evropská banka pro obnovu a rozvoj	29,14	29,14
Ministerstvo financí ČR	34,22	34,22
<b>Celkem</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

V roce 2025 a 2024 nebyly akcionářům Společnosti vyplaceny žádné dividendy.

V lednu 2017 byl zrealizován odkup vlastních akcií v počtu 220 ks za cenu 115 mil. Kč. Společnost drží akcie za účelem dalšího prodeje. V důsledku odkupu vlastních akcií Společnost vytvořila statutární fond ve výši 116 479 tis. Kč, který zahrnuje hodnotu vlastních akcií ve výši 115 000 tis. Kč a ostatní pořizovací náklady ve výši 1 479 tis. Kč.

V souladu s českou legislativou valná hromada dne 10. června 2025 schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2024 a rozhodla o úhradě ztráty na základě nekonsolidovaných statutárních výkazů za rok 2024 ve výši 12 550 tis. Kč z nerozděleného zisku minulých let.

Držitelům nekontrolního podílu byly dceřinou společností vyplaceny dividendy za rok 2024 a první pololetí roku 2025 ve výši 1 457 tis. Kč (2024: 8 776 tis. Kč).

### 13. Úvěry

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Úvěry	81 158	110 209
Ostatní nebankovní úvěry	14	81
<b>Celkové úvěry</b>	<b>81 172</b>	<b>110 290</b>

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
<b>Krátkodobé</b>		
Úvěry	33 722	45 771
Ostatní nebankovní úvěry	14	81
<b>Krátkodobé úvěry celkem</b>	<b>33 736</b>	<b>45 852</b>

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
<b>Dlouhodobé</b>		
Úvěry	47 436	64 436
<b>Dlouhodobé úvěry celkem</b>	<b>47 436</b>	<b>64 436</b>
<b>Celkem úvěry</b>	<b>81 172</b>	<b>110 290</b>

Úvěry Skupiny jsou denominovány v níže uvedených měnách:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
<b>Úvěry denominovány v:</b>		
CZK	5 737	25 014
EUR	75 435	85 276
<b>Celkem úvěry</b>	<b>81 172</b>	<b>110 290</b>

Dlouhodobý hmotný majetek a pohledávky jsou zastaveny jako jištění k úvěrům v hodnotě 581 702 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 581 981 tis. Kč) Viz bod 5, 9 a 21.

Skupina podléhá určitým smluvním podmínkám týkajícím se primárně úvěrů. Porušení těchto smluvních podmínek může vést k okamžité splatnosti úvěrů. K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 Skupina tyto smluvní podmínky splňovala.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

### Odsouhlasení čistého dluhu a závazků vyplývajících z finančních činností

Níže uvedená tabulka uvádí analýzu pohybů závazků Skupiny z finančních činností za každé prezentované období. Položky těchto závazků jsou ty, které jsou ve výkazu peněžních toků vykazány jako finanční:

(tis. Kč)	Závazky z finanční činnosti			Celkem
	Úvěry	Závazky z leasingu	Ostatní závazky z finanční činnosti	
<b>Závazky z finančních činností k 1. lednu 2024</b>	<b>124 167</b>	<b>67 571</b>	<b>3 423</b>	<b>195 161</b>
Splátky závazků	-26 412	- 16 495	-3 341	-46 248
Čerpání závazků	12 441	0	0	12 441
Naběhlé úroky	6 286	3 880	0	10 166
Zaplacené úroky	-6 286	-3 880	0	-10 166
Nové leasingy	0	13 276	0	13 276
Vliv změny směnných kurzů	13	1 230	0	1 243
<b>Závazky z finančních činností k 31. prosinci 2024</b>	<b>110 209</b>	<b>65 582</b>	<b>82</b>	<b>175 873</b>
Splátky závazků	-37 865	-18 865	-68	-56 798
Čerpání závazků	8 815	0	0	8 815
Naběhlé úroky	3 660	2 457	0	6 117
Zaplacené úroky	-3 660	-2 457	0	-6 117
Nové leasingy	0	10 599	0	10 599
Vliv změny směnných kurzů	-1	1 221	0	1 220
<b>Závazky z finančních činností k 31. prosinci 2025</b>	<b>81 158</b>	<b>58 497</b>	<b>14</b>	<b>139 669</b>

### 14. Závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky a Rezervy

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky z obchodních vztahů	173 459	105 041
Závazky z náhrad za množstevní slevy	178 721	173 759
Závazky vůči zaměstnancům	52 826	45 926
Závazky z titulu daně	4 412	4 905
Výdaje příštích období a ostatní krátkodobá pasiva	63 051	46 733
<b>Závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky celkem</b>	<b>472 469</b>	<b>376 364</b>
<b>Rezervy</b>	<b>2 533</b>	<b>2 618</b>

Závazky z obchodních vztahů a z náhrad za množstevní ceny ve výši 192 035 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 141 276 tis. Kč) jsou denominovány v cizí měně, především 95 % v Euro (k 31. prosinci 2024: 91 %).

Skupina je účastníkem soudního sporu ve věci ochrany práv k ochranným známkám. Skupina vyhodnotila rizika vyplývající ze soudního sporu a rozhodla se nezaúčtovat rezervu na soudní spor.

### 15. Výnosy z prodeje výrobků a zboží podle kategorie

(tis. Kč)	2025	2024
Prodej radiátorů	1 373 325	1 411 444
Prodej konvektorů	80 774	89 154
Prodej příslušenství	59 308	38 224
Větrací a rekuperační jednotky	14 034	18 384
Ostatní	5 304	4 049
<b>Výnosy celkem</b>	<b>1 532 745</b>	<b>1 561 342</b>

Ostatní výnosy zahrnují zejména prodeje služeb.

(tis. Kč)	2025	2024
Prodej – tuzemsko	642 933	629 286
Export	889 812	932 056
· Export – EU	832 593	855 008
· Export – ostatní	57 219	77 048
<b>Celkem</b>	<b>1 532 745</b>	<b>1 561 342</b>

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

### 16. Náklady na materiál, energie a nakoupené zboží

(tis. Kč)	2025	2024
Dodávky materiálu	771 719	730 180
Energie	70 830	80 832
Nakoupené zboží	55 885	67 565
<b>Celkem</b>	<b>898 434</b>	<b>878 577</b>

Zakoupené zboží zahrnuje různé nakoupené specializované produkty, které představují část sortimentu výrobků nabízených zákazníkům.

### 17. Nakoupené služby

(tis. Kč)	2025	2024
Opravy a údržba	7 808	9 154
Nájemné	4 549	4 920
Cestovné a náklady na školení	8 868	10 227
Marketing	25 919	40 811
Náklady na dopravu	36 740	31 931
Právní a poradenské služby (včetně 2025: 2 678 tis. Kč; 2024: 3 021 tis. Kč náklady na audit)	15 282	15 550
Provozní služby (kooperace, IT služby)	40 382	39 697
Ostatní	27 130	19 604
<b>Celkem</b>	<b>166 678</b>	<b>171 894</b>

Položka Ostatní zahrnuje především náklady na získávání zaměstnanců, výkony zkušební a stočné.

### 18. Ostatní provozní výnosy a zisky

(tis. Kč)	2025	2024
Výnosy z odepsaných a pojištěných pohledávek	70	105
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	2 378	105
Přijaté dotace	1 787	3 027
Výnosy z prodeje odpadu	4 359	4 682
Ostatní	7 990	10 246
<b>Celkem</b>	<b>16 584</b>	<b>18 165</b>

Položka Ostatní zahrnuje především výnosy z prodeje materiálu, přijaté náhrady a výnosy z pronájmu.

### 19. Ostatní provozní náklady

(tis. Kč)	2025	2024
Odepsané pohledávky a půjčky	742	1
Změna opravných položek a rezerv, netto	-2 309	-115
Daně a poplatky	4 166	3 038
Pojištění	10 112	12 136
Ostatní	16 360	20 630
<b>Celkem</b>	<b>29 071</b>	<b>35 690</b>

Položka Ostatní zahrnuje především náklady na prodej materiálu, likvidaci materiálu a náklady na reklamace.

### 20. Daně

#### a) Komponenty daňového nákladu

Přehled složek daňového nákladu:

(tis. Kč)	2025	2024
Splatná daň z příjmů	1 656	3 421
Odložená daň z příjmů	-10 549	-327
<b>Náklad na daň z příjmů</b>	<b>- 8 893</b>	<b>3 094</b>

#### b) Odsouhlasení mezi daňovým nákladem a ziskem vynásobeným daňovou sazbou

Sazba daně z příjmu aplikovatelná pro většinou část příjmů Skupiny za rok 2025 a 2024 je 21 %. Sazba daně z příjmu aplikovatelná pro většinou část příjmů dceřiných společností se pohybuje v rozmezí 10 % a 21 % (2024: od 10 % do 21 %). Odsouhlasení mezi očekávanou a skutečnou daňovou sazbou je uvedeno níže.

(tis. Kč)	2025	2024
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>-75 275</b>	<b>-43 721</b>
Zákonná sazba daně z příjmů	21 %	21 %
„Předpokládané“ náklady na daň z příjmů	-15 808	- 9 181
Daňový dopad:		
Trvalé rozdíly	5 663	8 112
Rozdílné sazby daně v jiných zemích	-1 474	-3 349
Ostatní	2 726	-7 512
<b>Skutečný náklad na daň z příjmů</b>	<b>-8 893</b>	<b>3 094</b>
Efektivní sazba daně	12 %	-7 %

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

### c) Odložená daň či daňové ztráty

Skupina má nevykázané potenciální odložené daňové pohledávky v souvislosti s nevyužitou daňovou ztrátou ve výši 10 695 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 11 453 tis. Kč). Tato daňová ztráta se týká dceřiných společností a není pravděpodobné, že budou ztráty použity.

Odložená daň z příjmů zaúčtovaná k 31. prosinci 2025 a 2024 je členěna následovně:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Opravná položka k pohledávkám	5	58
Opravná položka k zásobám	110	2 545
Rezervy	1 698	1 304
Aktiva z práv k užívání	19 158	14 817
Ostatní	763	31
<b>Odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>21 734</b>	<b>18 755</b>
<b>Odložená daňová pohledávka ke kompenzaci se závazkem</b>	<b>21 734</b>	<b>18 755</b>
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-95 069	-105 537
Závazky z leasingu	-19 158	-16 260
<b>Odložený daňový závazek celkem</b>	<b>-114 227</b>	<b>-121 797</b>
Kompenzace s odloženou daňovou pohledávkou	21 734	18 755
<b>Odložený daňový závazek v rozvaze</b>	<b>92 493</b>	<b>103 042</b>

Pohyby čistého odloženého daňového závazku byly následující:

(tis. Kč)	2025	2024
K 1. lednu	103 042	103 369
Změna odložené daně ve výsledku hospodaření	-10 549	-327
K 31. prosinci	92 493	103 042

Odložený daňový závazek Skupiny představuje převážně rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku.

### 21. Potenciální a smluvní závazky

#### Omezená a zastavená aktiva.

K 31. prosinci 2025 měla Skupina následující omezená a zastavená aktiva:

(tis. Kč)	Bod	31. prosince 2025 Zastavená aktiva	31. prosince 2024 Zastavená aktiva
Pozemky	5	11 637	11 637
Budovy, haly a stavby	5	495 517	509 209
Pohledávky	9	74 548	61 135
<b>Celkem</b>		<b>581 702</b>	<b>581 981</b>

### 22. Nekomolní podíly

#### Zvýšení základního kapitálu společnosti

##### KORADO Bulgaria AD

Dceřiná společnost KORADO Bulgaria AD rozhodla v roce 2014 o navýšení svého základního kapitálu a formou veřejné nabídky nabídla k úpisu 2 576 786 nových akcií v celkové hodnotě 7 086 tis. BGN. Emisní cena jedné akcie byla 2,75 BGN (nominální hodnota činila 1,00 BGN). Všechny nové akcie byly upsány v prosinci 2014.

Cena akcie KORADO Bulgaria AD dosáhla na konci roku hodnoty 4,18 BGN/ks, tržní kapitalizace dosáhla 682 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 746 mil. Kč).

Následující tabulka shrnuje finanční informace o dceřině společnosti KORADO Bulgaria AD k 31. prosinci 2025 a 2024:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Nekomolní podíl	17,85 %	17,85 %
Stálá aktiva	162 353	175 242
Oběžná aktiva	264 549	191 930
Dlouhodobé závazky	-9 381	-8 672
Krátkodobé závazky	-128 038	-58 596
Vlastní kapitál	289 483	299 904
připadající na:		
akcionáře mateřské společnosti	237 808	246 369
nekomolní podíl	51 675	53 535

(tis. Kč)	2025	2024
Výnosy	480 513	446 052
Výsledek hospodaření po zdanění	9 687	27 419
připadající na:		
akcionáře mateřské společnosti	7 958	22 525
nekomolní podíl	1 729	4 894
<b>Úplný výsledek celkem</b>	<b>-2 257</b>	<b>32 247</b>
připadající na:		
akcionáře mateřské společnosti	-1 854	26 491
nekomolní podíl	-403	5 756

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

### 23. Řízení finančních rizik

Řízení rizik je Skupinou uskutečňováno s ohledem na finanční, operační a právní riziko. Finanční riziko zahrnuje tržní riziko (včetně měnového, úrokového a rizika jiných cen), úvěrové riziko a riziko likvidity. Hlavním cílem řízení finančních rizik je stanovení limitů rizik a následné zajištění, že vystavení tomuto riziku zůstane pod limitem. Řízení operativního a právního rizika je zaměřeno na zajištění správného fungování vnitřních politik a procedur tak, aby se tato rizika minimalizovala.

**Úvěrové riziko.** Skupina je vystavena úvěrovému riziku, které spočívá v tom, že jedna strana smlouvy o finančním nástroji nesplní svůj závazek, a tím druhé straně způsobí finanční ztrátu. Vystavení úvěrovému riziku vzniká jako výsledek prodeje výrobků Skupiny na úvěr nebo jiných transakcí s protistranami, díky čemuž narůstají finanční aktiva.

Skupina řídí úroveň úvěrového rizika aplikováním limitů na množství rizika uznaného v souvislosti s protistranami nebo skupinami protistran. Limity na úroveň úvěrového rizika jsou pravidelně schvalovány vedením. Taková rizika jsou následně monitorována obratem a jsou předmětem ročního nebo častějšího přezkoumání.

Vedení Skupiny kontroluje věkovou strukturu neuhrazených pohledávek z obchodních vztahů a sleduje stavy po splatnosti. Vedení proto shledává vhodným uvést věkovou strukturu a jiné informace o úvěrovém riziku (viz bod 9).

**Tržní riziko.** Skupina je vystavena tržnímu riziku, které vzniká z otevřených pozic v (a) zahraničních měnách, (b) úročených aktivech a pasivech a (c) kapitálových produktech, které jsou vystaveny obecným i specifickým pohybům na trhu. Vedení stanovilo limity hodnoty přijatelného rizika, které je pravidelně monitorováno. Tento přístup však nezabraňuje ztrátám mimo tyto limity v případě závažnějších pohybů na trhu.

Vnímání zmíněných tržních rizik je založeno na změnách faktorů, přes snahu udržet je konstantní. Je však málo pravděpodobné, že k tomuto v praxi dojde a změny některých faktorů mohou být korelovány – například změny úrokové sazby a změny směnných kurzů.

**Kurzové riziko.** Vzhledem ke kurzovému riziku vedení nastavilo limity expozice a měny celkem. Pozice jsou monitorovány měsíčně.

Skupina uzavřela několik smluv v cizí měně. Kurzovému riziku je Skupina vystavena rovněž v souvislosti s prodeji nebo nákupy realizovanými v měnách, které nejsou funkční měnou. Zdrojem kurzového rizika pro Skupinu jsou také pohledávky a závazky v cizí měně. K 31. prosinci 2025 a 2024 Skupina nevyužívala žádné formy zajištění (hedgingu) ke snížení kurzových rizik.

Následující tabulky ukazují, jaký dopad na výsledek hospodaření Skupiny před zdaněním by měla přiměřeně pravděpodobná změna směnných kurzů funkční měny vůči cizím měnám v důsledku změny reálné hodnoty peněžních aktiv a závazků, pokud by všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní:

(tis. Kč)	2025		2024	
	Zvýšení/pokles směnného kurzu*	Dopad na výsledek hospodaření před zdaněním	Zvýšení/pokles směnného kurzu*	Dopad na výsledek hospodaření před zdaněním
EUR	+ 5 %	-5 561	+ 5 %	-2 777
PLN	+ 5 %	612	+ 5 %	1 240
BGN	+ 5 %	-293	+ 5 %	1 296
EUR	- 5 %	5 561	- 5 %	2 777
PLN	- 5 %	-612	- 5 %	-1 240
BGN	- 5 %	293	- 5 %	-1 296

\* Zvýšení představuje znehodnocení funkční měny oproti cizí měně. Snížení představuje zhodnocení funkční měny (CZK) oproti cizí měně.

Změna směnného kurzu USD/CZK a GBP/CZK nebyla díky nevýznamnosti do tabulky výše zahrnuta.

**Úrokové riziko.** Riziko změn tržních úrokových sazeb, jemuž je Skupina vystavena, se primárně týká dlouhodobých závazků z úvěrů úročených pohyblivými sazbami (viz bod 13). Pohyblivá úroková sazba je ve většině případů založena na sazbě PRIBOR

a EURIBOR. Úvěry poskytnuté od Československé obchodní banky, a.s. byly k 31. prosinci 2025 úročeny sazbou 2,85 % a k 31. prosinci 2024 sazbou 3,82 %.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

Následující tabulky ukazují, jaký dopad na výsledek hospodaření Skupiny před zdaněním by měla přiměřeně pravděpodobná změna úrokových sazeb u úvěrů a půjček Skupiny úročených pohyblivými sazbami, pokud by všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní. Uvedená změna nemá dopad na vlastní kapitál a vliv výpůjčních nákladů aktivovaných do pořizovací ceny majetku není ve výpočtu zohledněn:

(tis. Kč)	2025		2024
Zvýšení/pokles bazických bodů	Dopad na výsledek hospodaření před zdaněním	Zvýšení /pokles bazických bodů	Dopad na výsledek hospodaření před zdaněním
200	-1 623	200	-2 204
- 200	1 623	- 200	2 204

**Riziko likvidity.** Skupina monitoruje riziko nedostatku finančních prostředků porovnáváním splatnosti finančního majetku a finančních závazků a předpokládaných peněžních toků z provozní činnosti. K uspokojení krátkodobých finančních

potřeb Skupina používá kontokorentní bankovní účty, zatímco dlouhodobé investice financuje z dlouhodobých bankovních úvěrů.

V následující tabulce je uveden přehled finančních závazků Skupiny k 31. prosinci 2025 a 2024 podle splatnosti, vycházející ze smluvních nediskontovaných plateb (jistiny a úroků) za předpokladu, že by Skupina plnila podmínky úvěrové smlouvy:

( tis. Kč )					
31. prosince 2025	Do 3 měsíců	3–12 měsíců	1 rok až 5 let	Přes 5 let	Celkem
Bankovní a jiné úvěry	4 078	31 204	49 633	0	84 915
Závazky z pronájmu	5 134	15 404	40 598	0	61 136
Závazky z obchodních vztahů	352 180	0	0	0	352 180
<b>Celkem</b>	<b>361 392</b>	<b>46 608</b>	<b>90 231</b>	<b>0</b>	<b>498 231</b>
31. prosince 2024	Do 3 měsíců	3–12 měsíců	1 rok až 5 let	Přes 5 let	Celkem
Bankovní a jiné úvěry	5 662	42 949	65 856	3 865	118 332
Závazky z pronájmu	4 522	13 565	51 539	0	69 626
Závazky z obchodních vztahů	278 800	0	0	0	278 800
<b>Celkem</b>	<b>288 984</b>	<b>56 514</b>	<b>117 395</b>	<b>3 865</b>	<b>466 758</b>

### 24. Řízení kapitálu

Hlavním cílem Skupiny v oblasti řízení kapitálu je udržet si optimální úroveň kapitálových ukazatelů, která zajistí rozvoj jejich podnikatelských aktivit, maximální hodnotu pro akcionáře a plnění podmínek úvěrových smluv s bankami. Za účelem udržení, nebo úpravy kapitálové struktury může Skupina navýšit hodnotu dividend vyplacených společníkům, vrátit jim kapitál, vydat nové akcie, nebo prodat aktiva ke snížení dluhu. Hodnota kapitálu, kterým Skupina disponovala k 31. prosinci 2025 je 1 251 381 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 1 327 773 tis. Kč).

Skupina dodržovala všechny externě stanovené kapitálové požadavky v průběhu let 2025 a 2024. Tyto závazky jsou stanoveny v úvěrových smlouvách Skupiny, na jejichž základě je Skupina povinna udržet poměr upraveného vlastního kapitálu (včetně nekontrolního podílu) nad 58 % a podíl čistého dluhu/ EBITDA nižší než 3,2.

### 25. Reálná hodnota

Reálná hodnota je částka, která by byla obdržena za prodej aktiva nebo by byla zaplacená za převod závazku v transakci realizované mezi účastníky trhu za obvyklých podmínek k rozvahovému dni.

Pro stanovení reálné hodnoty níže uvedených skupin finančních nástrojů se používají následující metody a předpoklady:

#### Jiný dlouhodobý majetek

Účetní hodnota jiného dlouhodobého majetku odpovídá přibližně jeho reálné hodnotě.

## SKUPINA KORADO

Poznámky ke konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2025

### Pohledávky z obchodních vztahů, závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky

U pohledávek a závazků z obchodních vztahů a jiných krátkodobých závazků reálná hodnota přibližně odpovídá jejich účetní hodnotě, a to z důvodu jejich krátké doby splatnosti.

### Krátkodobé úvěry

U krátkodobých úvěrů reálná hodnota přibližně odpovídá jejich účetní hodnotě, a to z důvodu krátké doby splatnosti těchto nástrojů.

### Dlouhodobé úvěry

U dlouhodobých úvěrů se za reálnou hodnotu považuje tržní hodnota stejných nebo podobných úvěrů nebo hodnota stanovená s použitím aktuální sazby používané pro úvěry se stejnou dobou splatnosti. U dlouhodobých úvěrů a ostatních závazků s pohyblivou úrokovou sazbou reálná hodnota přibližně odpovídá jejich účetní hodnotě.

Účetní hodnota a odhadovaná reálná hodnota finančních nástrojů k 31. prosinci 2025:

(tis. Kč)	Účetní hodnota	Reálná hodnota
<b>Aktiva</b>		
Jiný dlouhodobý majetek	4 923	4 923
Pohledávky	92 743	92 743
Peníze a peněžní ekvivalenty	270 558	270 558
<b>Závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky	352 180	352 180
Krátkodobé úvěry	33 736	33 736
Dlouhodobé závazky bez části splatné v běžném roce	47 436	47 436

Účetní hodnota a odhadovaná reálná hodnota finančních nástrojů k 31. prosinci 2024:

(tis. Kč)	Účetní hodnota	Reálná hodnota
<b>Aktiva</b>		
Jiný dlouhodobý majetek	5 007	5 007
Pohledávky	65 231	65 231
Peníze a peněžní ekvivalenty	409 270	409 270
<b>Závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů a jiné krátkodobé závazky	278 800	278 800
Krátkodobé úvěry	45 852	45 852
Dlouhodobé závazky bez části splatné v běžném roce	64 436	64 436

## 26. Události po skončení účetního období

K 31. lednu 2026 odstoupil z funkce člena představenstva mateřské společnosti pan František Hamáček.

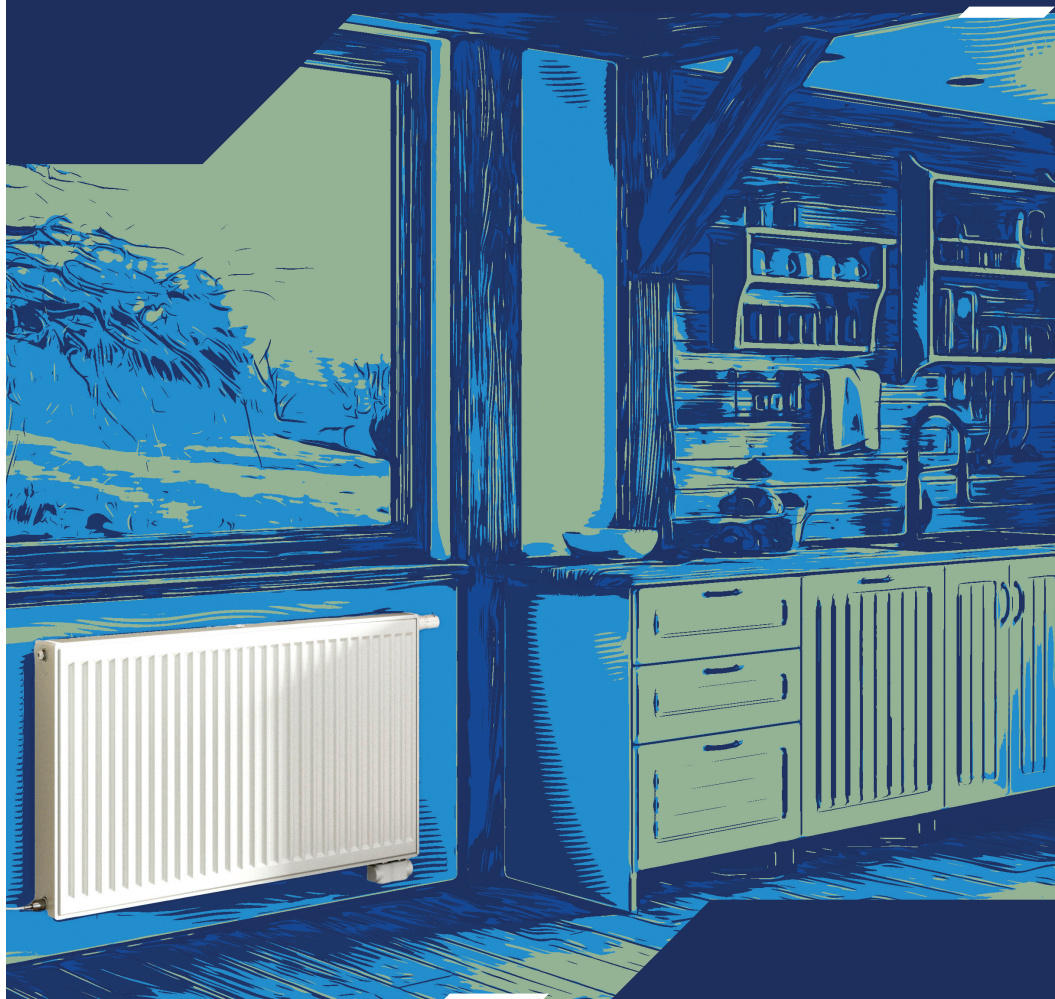
K 2. 2. 2026 byl představenstvem mateřské společnosti jmenován na základě výběrového řízení do pozice generálního ředitele mateřské společnosti pan Dalibor Červený.

Skupina vnímá současné globální konflikty a s nimi spojená rizika a reaguje na nejistý vývoj zvýšením strategických výrobních zásob.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku k 31. prosinci 2025.



**31. prosince  
2025**



KORADO, A.S.

**ÚČETNÍ ZÁVĚRKA**

## KORADO, a.s.

Identifikační číslo: 25255843 | Právní forma: akciová společnost | Předmět podnikání: Výroba radiátorů ústředního topení | Rozvahový den: 31. prosince 2025  
Datum sestavení účetní závěrky: 18. května 2026

### ROZVAHA (v celých tisících Kč)

označ. a	AKTIVA b	řád. c	31. 12. 2025			31. 12. 2024
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>5 825 093</b>	<b>-4 032 560</b>	<b>1 792 533</b>	<b>1 870 465</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>003</b>	<b>5 170 694</b>	<b>-4 019 673</b>	<b>1 151 021</b>	<b>1 199 739</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>004</b>	<b>204 063</b>	<b>-190 978</b>	<b>13 085</b>	<b>13 728</b>
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	202 876	-190 978	11 898	4 968
B. I. 2. 1.	Software	007	196 133	-184 850	11 283	4 404
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	008	6 743	-6 128	615	564
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	1 187	0	1 187	8 760
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	1 187	0	1 187	8 760
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>014</b>	<b>4 640 179</b>	<b>-3 774 588</b>	<b>865 591</b>	<b>888 737</b>
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	1 785 291	-1 078 391	706 900	734 867
B. II. 1. 1.	Pozemky	016	32 376	0	32 376	32 394
B. II. 1. 2.	Stavby	017	1 752 915	-1 078 391	674 524	702 473
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	2 724 037	-2 602 894	121 143	101 930
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	108 649	-93 303	15 346	14 779
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	108 649	-93 303	15 346	14 779
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	22 202	0	22 202	37 161
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	2 567	0	2 567	727
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	19 635	0	19 635	36 434
<b>B. III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>027</b>	<b>326 452</b>	<b>-54 107</b>	<b>272 345</b>	<b>297 274</b>
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	238 842	0	238 842	247 195
B. III. 2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029	87 610	-54 107	33 503	50 079
<b>C.</b>	<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>037</b>	<b>646 290</b>	<b>-12 887</b>	<b>633 403</b>	<b>662 463</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>038</b>	<b>282 853</b>	<b>-10 144</b>	<b>272 709</b>	<b>207 918</b>
C. I. 1.	Materiál	039	162 079	-9 601	152 478	131 717
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	17 492	0	17 492	12 165
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	103 252	-543	102 709	64 036
C. I. 3. 1.	Výrobky	042	47 736	-341	47 395	30 219
C. I. 3. 2.	Zboží	043	55 516	-202	55 314	33 817
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	30	0	30	0
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>046</b>	<b>131 602</b>	<b>-2 743</b>	<b>128 859</b>	<b>88 747</b>
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	37	0	37	0
C. II. 1. 5.	Pohledávky - ostatní	052	37	0	37	0
C. II. 1. 5. 2.	Dlouhodobě poskytnuté zálohy	054	37	0	37	0
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	131 565	-2 743	128 822	88 747
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	98 584	-2 743	95 841	60 842
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	135	0	135	205
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	32 846	0	32 846	27 700
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	26 807	0	26 807	19 631
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobě poskytnuté zálohy	065	4 583	0	4 583	6 604
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	1 447	0	1 447	1 456
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	9	0	9	9
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>075</b>	<b>231 835</b>	<b>0</b>	<b>231 835</b>	<b>365 798</b>
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	345	0	345	268
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	231 490	0	231 490	365 530
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>078</b>	<b>8 109</b>	<b>0</b>	<b>8 109</b>	<b>8 263</b>
D. 1.	Náklady příštích období	079	6 358	0	6 358	6 986
D. 3.	Příjmy příštích období	081	1 751	0	1 751	1 277

**KORADO, a.s.**

Identifikační číslo: 25255843 | Právní forma: akciová společnost | Předmět podnikání: Výroba radiátorů ústředního topení | Rozvahový den: 31. prosince 2025  
Datum sestavení účetní závěrky: 18. května 2026

**ROZVAHA** (v celých tisících Kč)

označ. a	PASIVA b	řád. c	31. 12. 2025 5	31. 12. 2024 6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>082</b>	<b>1 792 533</b>	<b>1 870 465</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>083</b>	<b>1 213 519</b>	<b>1 314 532</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>084</b>	<b>724 221</b>	<b>724 221</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	085	840 700	840 700
A. I. 2.	Vlastní podíly (-)	086	-116 479	-116 479
<b>A. II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>088</b>	<b>- 138 416</b>	<b>-105 063</b>
A. II. 2.	Kapitálové fondy	090	- 138 416	-105 063
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092	- 138 416	-105 063
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>096</b>	<b>116 479</b>	<b>116 479</b>
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	116 479	116 479
<b>A. IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>099</b>	<b>578 895</b>	<b>590 530</b>
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let ( +/- )	100	578 895	590 530
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>102</b>	<b>- 67 660</b>	<b>- 11 635</b>
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>104</b>	<b>568 964</b>	<b>539 354</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>105</b>	<b>6 348</b>	<b>4 845</b>
B. 4.	Ostatní rezervy	109	6 348	4 845
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>110</b>	<b>562 616</b>	<b>534 509</b>
<b>C. I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>111</b>	<b>141 676</b>	<b>168 676</b>
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	115	47 436	64 436
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	121	94 240	104 240
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>126</b>	<b>420 940</b>	<b>365 833</b>
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	130	14 595	16 265
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	2 156	689
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	339 486	302 312
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	64 703	46 567
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům	137	28	30
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	20 837	19 738
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	9 112	8 026
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	3 825	3 954
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	30 439	14 333
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	462	486
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>147</b>	<b>10 050</b>	<b>16 579</b>
D. 1.	Výdaje příštích období	148	10 050	16 579

## KORADO, a.s.

Identifikační číslo: 25255843 | Právní forma: akciová společnost | Předmět podnikání: Výroba radiátorů ústředního topení | Rozvahový den: 31. prosince 2025  
Datum sestavení účetní závěrky: 18. května 2026

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	řád. c	Skutečnost v účetním období	
			2025 1	2024 2
<b>I.</b>	<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	<b>01</b>	<b>1 006 832</b>	<b>978 885</b>
<b>II.</b>	<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>02</b>	<b>408 713</b>	<b>433 571</b>
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>03</b>	<b>1 121 174</b>	<b>1 099 024</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	341 592	347 752
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	639 226	612 098
A. 3.	Služby	06	140 356	139 174
<b>B.</b>	<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>	<b>07</b>	<b>-23 003</b>	<b>-2 322</b>
<b>C.</b>	<b>Aktivace (-)</b>	<b>08</b>	<b>-5 097</b>	<b>-4 682</b>
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>09</b>	<b>315 152</b>	<b>291 250</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	240 830	221 571
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	74 322	69 679
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	70 580	65 940
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	3 742	3 739
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>14</b>	<b>67 017</b>	<b>69 406</b>
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	68 545	68 822
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	68 545	68 822
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	-1 458	544
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-70	40
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>20</b>	<b>20 034</b>	<b>18 335</b>
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	1 794	43
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	12 975	11 200
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	5 265	7 092
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>24</b>	<b>28 198</b>	<b>23 200</b>
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	793	0
F. 2.	Prodaný materiál	26	12 617	10 965
F. 3.	Daně a poplatky	27	2 863	1 895
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	1 502	329
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	10 423	10 011
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>-67 862</b>	<b>-45 085</b>
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31	6 978	40 772
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	6 978	40 772
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	4 187	2 863
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	1 120	1 151
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	3 067	1 712
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	19 077	742
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	2 271	4 537
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	2 271	4 537
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	3 763	14 062
K.	Ostatní finanční náklady	47	3 326	18 939
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>- 9 746</b>	<b>33 479</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>- 77 608</b>	<b>- 11 606</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	<b>50</b>	<b>-9 948</b>	<b>29</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	52	29
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-10 000	0
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>- 67 660</b>	<b>- 11 635</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>- 67 660</b>	<b>- 11 635</b>
<b>*</b>	<b>Čistý obrat za účetní období</b>	<b>56</b>	<b>1 415 545</b>	<b>1 412 456</b>

**KORADO, a.s.**

Identifikační číslo: 25255843 | Právní forma: akciová společnost | Předmět podnikání: Výroba radiátorů ústředního topení | Rozvahový den: 31. prosince 2025  
Datum sestavení účetní závěrky: 18. května 2026

**PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH** (v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		2025 1	2024 2
	<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		
	<b>Účetní zisk / ztráta před zdaněním</b>	<b>- 77 608</b>	<b>-12 521</b>
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	76 824	29 783
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	68 545	68 822
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	19 052	2 569
A. 1. 3.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	-1 001	-43
A. 1. 4.	Výnosy z podílů na zisku (-)	-6 978	-40 772
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	-1 916	1 674
A. 1. 6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	- 878	-2 467
<b>A *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>- 784</b>	<b>17 262</b>
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	-58 223	-45 250
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-49 608	-7 710
A. 2. 2.	Změna stavu závazků a přechodných účtů pasiv	54 718	-45 972
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	-63 333	8 432
<b>A **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>- 59 007</b>	<b>- 27 988</b>
A. 3.	Vyplacené úroky	-2 271	-4 537
A. 4.	Přijaté úroky	4 187	2 658
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů	66	6 009
A. 6.	Přijaté podíly na zisku	6 978	40 772
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>- 50 047</b>	<b>16 914</b>
	<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	- 62 684	- 33 388
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 794	43
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	- 4 354	0
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>- 65 244</b>	<b>- 33 345</b>
	<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků z financování	-18 672	-26 408
<b>C ***</b>	<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>-18 672</b>	<b>-26 408</b>
	<b>Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-133 963</b>	<b>-42 839</b>
	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>	<b>365 798</b>	<b>408 637</b>
	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>231 835</b>	<b>365 798</b>

## KORADO, a.s.

Identifikační číslo: 25255843 | Právní forma: akciová společnost | Předmět podnikání: Výroba radiátorů ústředního topení | Rozvahový den: 31. prosince 2025  
Datum sestavení účetní závěrky: 18. května 2026

### PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Vlastní podíly	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta (+/-)	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2024</b>	<b>840 700</b>	<b>- 116 479</b>	<b>- 74 886</b>	<b>116 479</b>	<b>590 530</b>	<b>1 356 344</b>
Přecenění podílů v ovládaných osobách metodou ekvivalence	0	0	- 30 177	0	0	- 30 177
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	- 11 635	- 11 635
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2024</b>	<b>840 700</b>	<b>-116 479</b>	<b>- 105 063</b>	<b>116 479</b>	<b>578 895</b>	<b>1 314 532</b>
Přecenění podílů v ovládaných osobách metodou ekvivalence	0	0	- 33 353	0	0	- 33 353
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	- 67 660	- 67 660
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2025</b>	<b>840 700</b>	<b>-116 479</b>	<b>- 138 416</b>	<b>116 479</b>	<b>511 235</b>	<b>1 213 519</b>

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025

### 1. Všeobecné informace

#### 1.1. Základní informace o Společnosti

KORADO, a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1500 dne 1. září 1996 a její sídlo je v Bří Hubálků 869, Česká Třebová. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je výroba radiátorů ústředního vytápění.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

#### 1.2. Současná ekonomická situace

Současná ekonomická situace zůstává nadále citlivá na geopolitický vývoj ve světě. Vliv na finanční a komoditní trhy, dodavatelské řetězce a klíčové makroekonomické ukazatele s dopadem na podnikání, jako jsou míra inflace, výše úrokových sazeb, volatilita měnových kurzů a další, je stále významný.

Vedení Společnosti zhodnotilo vliv současné ekonomické situace na její podnikání s následujícím závěrem: I přes limitující faktory současné ekonomické situace Společnost přijala taková opatření, která zajistila plynulý provoz ve svém i ve všech dceřiných výrobních závodech.

### 2. Účetní postupy

#### 2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách.

#### 2.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 80 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Veškeré výdaje na výzkum jsou účtovány do nákladů. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek s výjimkou pozemků a uměleckých děl, které se neodepisují, je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

Dlouhodobý nehmotný majetek	Předpokládaná doba životnosti
Software	4–6 let
Ocenitelná práva	6 let
Dlouhodobý hmotný majetek	Předpokládaná doba životnosti
Stavby	20–50 let
Stroje a zařízení	8–15 let
Motorová vozidla	4–8 let
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	3–5 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty tohoto majetku.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

#### 2.3. Podíly v ovládaných osobách a poskytnuté zápůjčky dceřiným společnostem

Podíly v ovládaných osobách představují majetkové účasti v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v dceřiných společnostech jsou oceněny metodou ekvivalence. Podle této metody je majetková účast při pořízení oceněna pořizovací cenou, která je upravována na hodnotu odpovídající míře účasti Společnosti na vlastním kapitálu v dceřině společnosti k rozvahovému dni. Přecenění podílu metodou ekvivalence je účtováno proti vlastnímu kapitálu Společnosti.

Poskytnuté zápůjčky dceřiným společnostem se oceňují v nominální hodnotě. Dočasné snížení hodnoty, které je zaúčtováno jako opravná položka, je vyčísleno na základě posouzení jejich rizikovitosti.

#### 2.4. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímý a nepřímý materiál, přímé a nepřímé mzdy a výrobní režii.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob

### 2.5. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

### 2.6. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

### 2.7. Přepočtení cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Podíly v dceřiných společnostech, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách, a které se k rozvahovému dni neoceňují reálnou hodnotou, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu, s výjimkou cenných papírů držených do splatnosti, u kterých je kurzový rozdíl účtován do výkazu zisku a ztráty.

### 2.8. Vlastní kapitál

V případě, že Společnost rozhodne o výplatě záloh na podíly na zisku, vykáže tuto skutečnost jako snížení vlastního kapitálu na rozvahovém řádku Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku. V případě, že rozvahovému dni vznikne Společnosti

ztráta nebo dosáhne zisku nižšího než zálohově vyplacené podíly na zisku, vykáže v rozvaze ke konci účetního období výplatu záloh na podíly na zisku nebo její část jako pohledávku za společníky.

Vlastní akcie jsou vykázány v pořizovací hodnotě jako snížení Vlastního kapitálu na řádku Vlastní podíly.

### 2.9. Rezervy

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Společnost vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

### 2.10. Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Společnost vytváří rezervu.

Na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří dohadnou položku pasivní.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

### 2.11. Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu vyskladnění výrobků a zboží a k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

### 2.12. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami, jsou uvedeny v poznámkách 15 Transakce se spřízněnými stranami a 17 Zaměstnanci.

**KORADO, a.s.**

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025

**2.13. Leasing**

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

**2.14. Úrokové náklady**

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou během doby kompletnosti majetku a jeho přípravy k používání aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

**2.15. Odložená daň**

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Změna odloženého daňového závazku či pohledávky je vykázána na řádku daň z příjmů odložená ve výkazu zisku a ztráty. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

**3. Dlouhodobý nehmotný majetek**

(tis. Kč)	1. ledna 2025	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2025
<b>Požizovací cena</b>				
Software	186 363	9 770	0	196 133
Ostatní ocenitelná práva	6 378	365	0	6 743
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	8 760	-7 573	0	1 187
<b>Celkem</b>	<b>201 501</b>	<b>2 562</b>	<b>0</b>	<b>204 063</b>
<b>Oprávký</b>				
Software	181 959	2 891	0	184 850
Ostatní ocenitelná práva	5 814	314	0	6 128
<b>Celkem</b>	<b>187 773</b>	<b>3 205</b>	<b>0</b>	<b>190 978</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>13 728</b>			<b>13 085</b>
(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
<b>Požizovací cena</b>				
Software	207 292	569	21 498	186 363
Ostatní ocenitelná práva	6 204	174	0	6 378
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	940	7 820	0	8 760
<b>Celkem</b>	<b>214 436</b>	<b>8 563</b>	<b>21 498</b>	<b>201 501</b>
<b>Oprávký</b>				
Software	200 067	3 390	21 498	181 959
Ostatní ocenitelná práva	5 462	352	0	5 814
<b>Celkem</b>	<b>205 529</b>	<b>3 742</b>	<b>21 498</b>	<b>187 773</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>8 907</b>			<b>13 728</b>

**2.16. Čistý obrat**

Čistý obrat se používá pro potřeby kategorizace účetní jednotky a pro určení povinnosti auditu.

Pro účetní období začínající 1. ledna 2024 a později došlo v českých účetních předpisech ke změně definice čistého obratu vykazaného ve výkazu zisku a ztráty. Hodnota čistého obratu Společnosti vykazaného v běžném účetním období nově odpovídá výnosům z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb, na kterých je založen obchodní model Společnosti.

**2.17. Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025

### 4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2025	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2025
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	32 394	0	18	32 376
Stavby	1 743 805	9 110	0	1 752 915
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 690 272	44 989	11 224	2 724 037
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	78 942	3 847	0	82 789
Umělecká díla	25 860	0	0	25 860
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	727	1 840	0	2 567
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	36 434	-16 799	0	19 635
<b>Celkem</b>	<b>4 608 434</b>	<b>42 987</b>	<b>11 242</b>	<b>4 640 179</b>
<b>Oprávky a opravné položky</b>				
Stavby	1 041 332	37 059	0	1 078 391
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 588 342	25 001	10 449	2 602 894
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	64 163	3 280	0	67 443
Umělecká díla	25 860	0	0	25 860
<b>Celkem</b>	<b>3 719 697</b>	<b>65 340</b>	<b>10 449</b>	<b>3 774 588</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>888 737</b>			<b>865 591</b>
(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	32 394	0	0	32 394
Stavby	1 743 547	258	0	1 743 805
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 684 788	10 407	4 923	2 690 272
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	78 672	270	0	78 942
Umělecká díla	25 860	0	0	25 860
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	2 303	-1 576	0	727
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	18 566	17 868	0	36 434
<b>Celkem</b>	<b>4 586 130</b>	<b>27 227</b>	<b>4 923</b>	<b>4 608 434</b>
<b>Oprávky a opravné položky</b>				
Stavby	1 004 456	36 876	0	1 041 332
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 567 963	25 302	4 923	2 588 342
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	61 262	2 901	0	64 163
Umělecká díla	25 860	0	0	25 860
<b>Celkem</b>	<b>3 659 541</b>	<b>65 079</b>	<b>4 923</b>	<b>3 719 697</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>926 589</b>			<b>888 737</b>

Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 13 Smluvní a potenciální závazky.

Společnost vytvořila opravnou položku k dlouhodobému hmotnému majetku k 31. prosinci 2025 ve výši 25 860 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 25 860 tis. Kč).

**KORADO, a.s.**

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025

**5. Podíly v ovládaných osobách**

31. prosince 2025	Účetní hodnota (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2025* (tis. Kč)	Vlastní kapitál* (tis. Kč)	Příjem z podílů na zisku v roce 2025 (tis. Kč)
<b>Zahraníční</b>					
KORADO Deutschland Fürstenwalde, Německo*	904	100 %	304	904	275
KORADO Bulgaria Strajica, Bulharsko	237 852	82,15 %	9 687	289 483	6 702
KORADO Polska Piasecno, Polsko	0	100 %	1 071	-33 107	0
KORADO Austria* Wien, Rakousko	86	100 %	128	86	0
KORADO UK* London, Velká Británie	0	100 %	0	28	0
<b>Tuzemské</b>					
LICON s.r.o. Stráž nad Nisou, Česká republika	0	100 %	-22 086	-2 920	0
<b>Celkem</b>	<b>238 842</b>				<b>6 978</b>

\* neauditováno

31. prosince 2024	Účetní hodnota (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2024 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z podílů na zisku v roce 2024 (tis. Kč)
<b>Zahraníční</b>					
KORADO Deutschland Fürstenwalde, Německo*	908	100 %	278	908	382
KORADO Bulgaria Strajica, Bulharsko	246 287	82,15 %	27 419	299 904	40 390
KORADO Polska Piasecno, Polsko	0	100 %	432	-35 032	0
KORADO Austria* Wien, Rakousko	0	100 %	-13	-41	0
KORADO UK* London, Velká Británie	0	100 %	0	30	0
<b>Tuzemské</b>					
LICON s.r.o. Stráž nad Nisou, Česká republika	0	100 %	-21 936	-5 834	0
<b>Celkem</b>	<b>247 195</b>				<b>40 772</b>

\* neauditováno

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025

V roce 2025 došlo ke změně metody ocenění a podíly v dceřiných společnostech jsou oceněny metodou ekvivalence. Vedení Společnosti je přesvědčeno, že změna metody vede ke zpřesnění věrného zobrazení a zkvalitnění vypovídací schopnosti účetní závěrky. Srovnávací údaje byly upraveny ve výkazech. V souladu s NUR 29 Společnost nepoužila pro zohlednění změny metody Jiný výsledek hospodaření minulých let.

Společnost poskytla v roce 2025 společnosti LICON s.r.o. peněžitého příspěvek mimo základní kapitál ve výši 25 000 tis. Kč.

Cena akcie KORADO Bulgaria dosáhla na konci roku hodnoty 4,18 BGN/ks (31. prosince 2024: 4,4 BGN/kus), tržní kapitalizace dosáhla 682 335 tis. Kč (31. prosince 2024: 746 118 tis. Kč). Tržní hodnota podílu tedy značně překračuje účetní.

Změna v ocenění podílů ekvivalencí u majetkových účastí v dceřiných společnostech:

(tis. Kč)	Dceřiné společnosti	
	2025	2024
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>247 195</b>	<b>277 372</b>
Zvýšení (+) / snížení (-) ocenění	-33 353	-30 177
Pořízení podílů	25 000	0
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>238 842</b>	<b>247 195</b>

### 6. Zápůjčky

K 31. prosinci 2025	Hodnota zápůjčky v cizí měně (tis.)	Hodnota zápůjčky (tis. Kč)	Úroková sazba (%)	Opravná položka (tis. Kč)
<b>Zahraniční</b>				
KORADO Polska	5 830 PLN	33 487	1,7 % p.a.	33 107
KORADO Bulgaria	500 EUR	12 123	1 % p.a.	0
<b>Tuzemsko</b>				
LICON s.r.o.	42 000 Kč	42 000	1 % p.a.	21 000
<b>Celkem</b>		<b>87 610</b>		<b>54 107</b>
Opravná položka		- 54 107		
<b>Zůstatková hodnota</b>		<b>33 503</b>		
<b>K 31. prosinci 2024</b>				
<b>Zahraniční</b>				
KORADO Polska	6 030 PLN	35 516	1,7 % p.a.	35 030
KORADO Bulgaria	500 EUR	12 593	1 % p.a.	0
<b>Tuzemsko</b>				
LICON s.r.o.	37 000 Kč	37 000	1 % p.a.	0
<b>Celkem</b>		<b>85 109</b>		<b>35 030</b>
Opravná položka		-35 030		
<b>Zůstatková hodnota</b>		<b>50 079</b>		

Společnost prověřila zůstatkovou hodnotu půjčky dceřiné společnosti LICON s.r.o. k 31. prosinci 2025. V důsledku této revize zaúčtovala opravnou položku ve výši 21 000 tis. Kč. Ocenění vychází z pětiletého plánu, který byl připraven na předpokladech managementu ohledně budoucího vývoje společnosti a management věří, že tento plán bude naplněn.

**KORADO, a.s.**

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025

**7. Zásoby**

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2025 ve výši 10 144 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 11 602 tis. Kč).

(tis. Kč)	2025	2024
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>11 602</b>	<b>11 058</b>
Tvorba opravné položky	0	594
Zrušení opravné položky	1 458	50
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>10 144</b>	<b>11 602</b>

**8. Pohledávky**

Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2025 činily 8 725 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 12 746 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let. Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(tis. Kč)	2025	2024
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>2 813</b>	<b>2 773</b>
Tvorba opravné položky	25	47
Zrušení opravné položky	95	7
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>2 743</b>	<b>2 813</b>

Zálohy na daň z příjmů ve výši 793 tis. Kč zaplacené Společností k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 1 026 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmů ve výši 121 tis. Kč vytvořenou k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 236 tis. Kč). Výsledná pohledávka je zachycena ve výkazech na řádku Stát – daňové pohledávky.

**9. Vlastní kapitál**

Schválené a vydané akcie:

	31. prosince 2025		31. prosince 2024	
	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)
<b>Kmenové akcie v hodnotě 350 000 Kč, plně splacené</b>	2 402	840 700	2 402	840 700

Aktionáři:

(v %)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Menclík Miloš, Ing.	4,58	
Pechancová Ludmila	4,58	
Menclík František (resp. v dědickém řízení)		9,16
Petr Ludvík	9,16	9,16
Vobora Miroslav	9,16	9,16
KORADO, a.s.	9,16	9,16
Evropská banka pro obnovu a rozvoj	29,14	29,14
Ministerstvo financí České republiky	34,22	34,22
<b>Celkem</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025

Společnost je součástí jediného konsolidačního celku, jehož mateřskou společností je KORADO, a.s., se sídlem v České Třebové (Bří Hubálků 869). Konsolidovanou účetní závěrku je možné získat ze sbírky listin veřejného rejstříku (justice.cz).

Dne 10. června 2025 valná hromada schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2024 a rozhodla o úhradě ztráty za rok 2024 ve výši 12 550 tis. Kč z nerozděleného zisku minulých let.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhl Společnost vypořádání ztráty za rok 2025.

### 10. Rezervy

(tis. Kč)	Záruční opravy	Závazky vůči zaměstnancům	Celkem
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu 2024</b>	<b>2 853</b>	<b>1 664</b>	<b>4 517</b>
Tvorba rezerv	0	1 092	1 092
Použití rezerv	764	0	764
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2024</b>	<b>2 089</b>	<b>2 756</b>	<b>4 845</b>
Tvorba rezerv	0	1 778	1 778
Použití rezerv	275	0	275
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2025</b>	<b>1 814</b>	<b>4 534</b>	<b>6 348</b>

Společnost je účastníkem soudního sporu ve věci ochrany práv k ochranným známkám. Společnost vyhodnotila rizika vyplývající ze soudního sporu a rozhodla se nezaúčtovat rezervu na soudní spor.

### 11. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Kromě níže uvedeného Společnost neposkytla žádné věcné záruky. Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2025.

Společnost vzhledem ke splnění podmínek výjimky vlastního použití neúčtuje o smlouvách o budoucím nákupu komodit s fyzickým vypořádáním jako o derivátech.

### 12. Závazky k úvěrovým institucím

Bankovní úvěry lze rozčlenit takto:

	Záruka	Úroková sazba (%)	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2025 (tis. Kč)	Zůstatek k 31. prosinci 2024 (tis. Kč)
Československá obchodní banka, a.s.	nemovitosti, pohledávky	Euribor 1M + 1,55 % p.a.	EUR	0	1 104
Československá obchodní banka, a.s.	nemovitosti, pohledávky	Pribor/ Euribor 1M + 0,95 % p.a.	CZK	62 031	79 597
<b>Bankovní úvěry celkem</b>				<b>62 031</b>	<b>80 701</b>

Z celkové částky úvěru ve výši 62 031 tis. Kč čerpané od Československé obchodní banky, a.s. nemá žádná část úvěru splatnost delší než 5 let.

K úvěrům se vztahují jisté smluvní podmínky. Porušení těchto smluvních podmínek může vést k okamžité splatnosti úvěrů. K 31. prosinci 2025 Společnost splňovala tyto smluvní podmínky.

Určité položky majetku (nemovitosti a pohledávky) byly použity jako bankovní zástava k úvěrům a ostatním závazkům. Celková zůstatková hodnota tohoto majetku činila k 31. prosinci 2025: 590 407 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 585 098 tis. Kč).

**KORADO, a.s.**

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025

**13. Smluvní a potenciální závazky**

Vedení Společnosti si není vědomo žádných potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2025 ani k 31. prosinci 2024.

Dále má Společnost smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Splatné do 1 roku	6 668	3 854
Splatné nad 1 rok	5 464	1 713
<b>Smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu celkem</b>	<b>12 132</b>	<b>5 567</b>

**14. Tržby**

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	2025	2024
Prodej radiátorů		
– tuzemsko	404 504	375 697
– zahraničí	590 944	592 307
Poskytnuté služby		
– tuzemsko	4 079	4 089
– zahraničí	7 305	6 792
<b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>1 006 832</b>	<b>978 885</b>
Prodej zboží		
– tuzemsko	205 278	224 389
– zahraničí	203 435	209 182
<b>Tržby za prodej zboží celkem</b>	<b>408 713</b>	<b>433 571</b>

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025

### 15. Transakce se spřízněnými stranami

V této poznámce jsou uvedeny všechny významné transakce se spřízněnými stranami.

(tis. Kč)	2025	2024
<b>Výnosy</b>		
Prodej služeb	9 065	8 800
Prodej výrobků	53 567	35 434
Prodej zboží	9 297	11 597
Prodej materiálu a dlouhodobého hmotného majetku	11 759	9 599
Úrokové výnosy	1 120	1 151
Výnosy z podílů v dceřiných společnostech	6 978	40 772
<b>Celkem</b>	<b>91 786</b>	<b>107 353</b>
<b>Náklady/Nákupy</b>		
Nákup zboží pro další prodej	323 673	314 567
Nákup materiálu	121 875	97 457
Služby	10 793	4 665
<b>Celkem</b>	<b>456 341</b>	<b>416 689</b>

V průběhu roku 2025 došlo k poskytnutí půjčky 5 000 tis. Kč dceřině společnosti LICON a k poskytnutí příplatku mimo základní kapitál ve výši 25 000 tis. Kč, část příplatku byla vyrovnána zápočtem. Dále došlo v průběhu roku 2025 k částečnému splacení půjčky poskytnuté dceřině společnosti KORADO Polsko.

V průběhu roku 2024 došlo k částečnému splacení půjčky poskytnuté dceřině společnosti KORADO Bulharsko. Splátka byla vyrovnána formou zápočtu.

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů	28 268	18 659
Příjmy příštích období	1 531	118
Poskytnuté zápůjčky včetně opravné položky	54 503	50 079
<b>Celkem</b>	<b>84 302</b>	<b>68 856</b>
<b>Závazky</b>		
Závazky vůči společnostem v konsolidačním celku	70 325	60 414
Z toho:		
Závazky z obchodních vztahů	70 074	58 918
Výdaje příštích období	251	1 496
<b>Celkem</b>	<b>70 325</b>	<b>60 414</b>

Členům řídicích, kontrolních, správních orgánů Společnosti nebyly k 31. prosinci 2025 a 2024 poskytnuty žádné zápůjčky, závdavky, zálohy, úvěry, žádná zajištění ani ostatní plnění.

Členům managementu Společnosti jsou k dispozici služební auta.

**KORADO, a.s.**

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025

**16. Odměna auditorské společnosti**

Informace o odměně auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky Společnosti.

**17. Zaměstnanci**

	2025		2024	
	počet	tis. Kč	počet	tis. Kč
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	5	3 138	3	5 580
Mzdové náklady členů Dozorčí rady	5	730	4	675
Mzdové náklady ostatních vedoucích zaměstnanců	23	77 402	25	76 679
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	299	159 560	296	138 637
Náklady na sociální zabezpečení		70 580		65 940
Ostatní sociální náklady		3 742		3 739
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>332</b>	<b>315 152</b>	<b>328</b>	<b>291 250</b>

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou podřízeni členům statutárního orgánu.

V roce 2025 byly vyplaceny osobní náklady související s ukončením pracovních poměrů ve výši 23 845 tis. Kč (31. prosince 2024: 17 921 tis. Kč).

V roce 2024 byly vyplaceny odměny a mimořádné odměny spojené s ukončením výkonů funkcí dlouholetých členů představenstva.

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 15 Transakce se spřízněnými stranami.

**18. Daň z příjmů**

Daňový náklad zahrnuje:

(tis. Kč)	2025	2024
Splatnou daň (21 %)	121	236
Odloženou daň	-10 000	0
Úpravu daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	-69	- 207
<b>Celkem daňový náklad</b>	<b>-9 948</b>	<b>29</b>

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(tis. Kč)	2025	2024
Ztráta před zdaněním	- 77 608	- 12 521
Položky zvyšující základ daně	96 203	60 159
– z toho rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy	51 609	42 748
Položky snižující základ daně	17 451	46 003
– z toho přijaté dividendy a výnosy z akcií	6 978	40 772
Daňový základ	1 144	1 635
Položky odečitatelné od základu daně	0	0
<b>Daň z příjmů právnických osob ve výši 21 %</b>	<b>240</b>	<b>343</b>
Sleva na dani	119	107
<b>Splatná daň</b>	<b>121</b>	<b>236</b>

## KORADO, a.s.

Příloha účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025

Splatná daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 %.

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro roky 2025 a následující).

Odloženou daňovou pohledávku (+) / závazek (-) lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
<b>Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) z titulu:</b>		
rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	-97 767	- 105 887
rezerv a opravných položek	3 527	1 647
<b>Čistý odložený daňový závazek</b>	<b>-94 240</b>	<b>- 104 240</b>

### 19. Následné události

K 31.1.2026 odstoupil z funkce člena představenstva společnosti pan František Hamáček.

K 2. 2. 2026 byl představenstvem společnosti jmenován na základě výběrového řízení do pozice generálního ředitele pan Dalibor Červený.

Společnost vnímá současné globální konflikty a s nimi spojená rizika a reaguje na tento nejistý vývoj zvýšením strategických výrobních zásob

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

18. května 2026



**Aleš Bartůněk**  
předseda představenstva

VÝROČNÍ ZPRÁVA